

# **56-1 ONE REPORT**

**ประจำปี 2565**

**บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ

<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	<b>3</b>
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	4
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	21
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	24
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	26
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	31
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>32</b>
	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	33
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน	37
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	43
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	51
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>งบการเงิน</b>	<b>75</b>
<b>ส่วนที่ 4</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	<b>155</b>
<b>เอกสารแนบ</b>		<b>157</b>
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ เลขานุการบริษัท	158
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม	166
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการ ปฏิบัติงานของบริษัทฯ	167
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	168
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	170
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	196

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เริ่มก่อตั้งในปี 2533 เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ โดยการดำเนินงานในช่วงแรกอยู่ภายใต้ชื่อ บริษัท อุตสาหกรรมเวชการ จำกัด โดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งส่วนใหญ่จบการศึกษาจากคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล ร่วมกับนักธุรกิจชั้นนำในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

จังหวัดพระนครศรีอยุธยาเป็นแหล่งที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่จำนวนมาก แต่การให้บริการของสถานพยาบาลต่างๆ ในเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียงยังมีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการดังกล่าว จึงได้ตัดสินใจก่อตั้งโรงพยาบาลราชธานีขึ้นในบริเวณตำบลคลองสวนพลู อำเภอเมือง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งอยู่ในทำเลที่มีการเติบโตสูง และอยู่ใกล้ถนนสายหลัก ได้แก่ ถนนสายเอเชีย และถนนโรจนะ โดยได้เริ่มเปิดดำเนินงานในปี 2535 ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากประชาชนจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียงตลอดมา

นอกจากนี้ การประกาศใช้พระราชบัญญัติประกันสังคมตั้งแต่ปี 2533 ของภาครัฐ เพื่อยกระดับการให้บริการด้านสาธารณสุขแก่ประชาชน และเป็นหลักประกันขั้นพื้นฐานแก่สมาชิกผู้เข้าร่วม ให้ได้รับการรักษาพยาบาลและสนับสนุนด้านรายได้ในยามเจ็บป่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว รวมทั้งโอกาสในการให้การรักษายาพยาบาลแก่ประชาชนในจังหวัดที่มากขึ้น จึงได้ตัดสินใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าวตั้งแต่ปี 2537 จนถึงปัจจุบัน ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการประกันสังคมเข้ามาสนับสนุนอีกทางหนึ่ง

นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินงานโรงพยาบาลตั้งแต่ปี 2535 ปัจจัยหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเสมอมา คือ การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ และความสามารถในการรักษาพยาบาลของบุคลากร ซึ่งส่งผลให้ผู้ป่วยที่เข้ามาใช้บริการมีความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการ ซึ่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจดังกล่าวสะท้อนให้เห็นเด่นชัดอยู่ในคำขวัญของโรงพยาบาลที่ว่า “อบอุ่นตั้งบ้าน บริการตั้งญาติ ในราชธานี”

บริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนเตียงจดทะเบียน
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	300	-	253
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	270	98.31	100
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด	580	76.00	อยู่ระหว่างพัฒนา
บริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด	140	60.00	อยู่ระหว่างพัฒนา
รวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย			353

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์

##### วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่มีคุณภาพในด้านการรักษาและบริการทางการแพทย์ชั้นนำในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และภาคกลางตอนล่าง

##### พันธกิจ (Mission)

เป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการด้วยมาตรฐานและจริยธรรมแห่งวิชาชีพ โดยยึดผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### ค่านิยม (Values)

- **คุณภาพ (Quality):** การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับมาตรฐาน มีความถูกต้อง ความปลอดภัย รวดเร็ว ไม่ผิดพลาด โดยผู้รับบริการมีความพึงพอใจในบริการตามที่คาดหวัง
- **สามัคคี (Unity):** การทำงานร่วมกันเป็นทีม อย่างเอื้อเฟื้อต่อกัน และประสานงานกันอย่างราบรื่น
- **ภูมิใจ (Pride):** ยึดมั่นและภาคภูมิใจในองค์กร ซึ่งสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กร เพื่อสร้าง “ราชธานี คือ บ้านของเรา”

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ
ปี 2533	- ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท อยุรยาเวชการ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงพยาบาลภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลราชธานี” มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ตั้งอยู่บริเวณถนนโรจนะ ใกล้กับถนนสายเอเชียและศาลากลางจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ปี 2535	- เริ่มเปิดดำเนินงาน เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2535 โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 33 เตียง
ปี 2537	- โรงพยาบาลราชธานีได้เข้าร่วมเป็นสถานพยาบาลประกันสังคมกับสำนักงานประกันสังคม ตามพระราชบัญญัติประกันสังคมในปี พ.ศ. 2537 โดยมีผู้ให้ความไว้วางใจเลือกโรงพยาบาลราชธานีเป็นสถานพยาบาลประกันสังคมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
ปี 2538	- แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) เพื่อเตรียมนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ปี 2542	- เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2542 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 :1994
ปี 2545	- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2545
ปี 2552	- เนื่องจากพื้นที่ของโรงพยาบาลที่มีอยู่เดิมเริ่มมีความแออัด ดังนั้น บริษัทฯ จึงลงทุนก่อสร้างอาคารเพิ่มเติม (อาคาร C) เพื่อขยายพื้นที่ในการให้บริการแก่ผู้ป่วย
ปี 2553	- บริษัทฯ ผ่านการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (EHIA : Environmental and Health Impact Assessment) จากสำนักงานนโยบายและแผนพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - บริษัทฯ เริ่มเปิดให้บริการในอาคาร C เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553 เพื่อใช้รองรับลูกค้ากลุ่มประกันสังคม ตลอดจน ผู้ป่วยเด็ก แผนกกายภาพบำบัด ศูนย์ทันตกรรม และคลังยา อีกด้วย
ปี 2555	- บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ บันไดขั้นที่ 1 สู่ HA (Hospital Accreditation) เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2555 - บริษัทฯ ได้รับกิตติกรรมประกาศ บันไดขั้นที่ 2 สู่ HA เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2555

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ
ปี 2556	- บริษัทฯ ได้รับกิตติกรรมประกาศรางวัล บันไดขั้นที่ 2 สู่ HA เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556
ปี 2557	- บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น บริษัท โรงพยาบาล โรจนเวช จำกัด ร้อยละ 52.17 โดยภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด ดำเนินงานภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ตั้งอยู่บน ถนนโรจนะ ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ เพื่อเพิ่มช่องทางในการให้บริการลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มผู้ป่วยจากนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ใกล้เคียง
ปี 2558	- บริษัทฯ เปิดให้บริการสวนหัวใจเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 เพื่อให้บริการสวนหัวใจและดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียง นอกจากนี้ยังได้รับอนุญาตเป็นศูนย์ส่งต่อด้านหัวใจของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถรับส่งต่อผู้ป่วยจากโรงพยาบาลอื่นในบริเวณใกล้เคียงซึ่งเข้าร่วมโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ - เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 203,514,000 หุ้น จากเดิม 96,486,000 บาท เป็น 300,000,000 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 128,514,401 หุ้น และการเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 74,999,599 หุ้น - บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ (Accreditation) HA เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีระยะเวลาการรับรอง 2 ปี
ปี 2559	- บริษัทฯ ได้นำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 - บริษัทฯ ย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 230 ล้านบาท เป็น 270 ล้านบาท แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 โดยเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 4,000,000 หุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ย่อยตามสัดส่วน ในอัตรา 23 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 4 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาหุ้นละ 25 บาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 53.93 ภายหลังการเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้ว
ปี 2560	- บริษัทฯ ได้รับการ Re-accreditation HA ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 โดยมีระยะเวลาการรับรอง 3 ปี
ปี 2561	- บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการศูนย์ MRI เมื่อเดือนมกราคม 2561 โดยถือเป็นผู้ถือศูนย์ MRI ที่เปิดดำเนินการแห่งแรกในจังหวัดอยุธยา - บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน กลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ซึ่งถือเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance) ประจำปี พ.ศ. 2561 จากสถาบันไทยพัฒน์ - บริษัทฯ ได้ทำการซื้อหุ้นบริษัทย่อยเพิ่มเติม ส่งผลให้ปัจจุบัน ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 98.31
ปี 2562	- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น ในนาม “บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด” ที่อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี เพื่อขยายกิจการโรงพยาบาล โดยเปิดรับผู้ป่วยประกันสังคมและเงินสด

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ
ปี 2563 - 2565	ในช่วงของการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 กลุ่มบริษัทได้รับมือกับวิกฤตอย่างรวดเร็ว ด้วยการจัดตั้งโรงพยาบาลสนามกว่า 1300 เตียง และปรับปรุงเวิร์ดผู้ป่วยให้เป็นนอร์ดโควิด เราเพิ่มศักยภาพในการตรวจคัดกรองผู้ที่ติดเชื้อ สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ได้ช่วยป้องกันไม่ให้ผู้ติดเชื้อแพร่กระจายออกไป และช่วยสถานการณ์การขาดแคลนเตียงรักษาผู้ป่วยในช่วงที่การแพร่ระบาดวิกฤตหนัก
ปี 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้รับอนุมัติจากกรมบัญชีกลาง เข้าร่วมโครงการระบบจ่ายตรงประเภทผู้ป่วยในสถานพยาบาล เอกชน กรณีนี้ผ่าตัดดัดดวงหน้า</li> <li>- บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “โรงพยาบาลราชธานี สาขาบ่อวิน” เพื่อขยายกิจการโรงพยาบาลไปยังภาคตะวันออก</li> <li>- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น ในนาม “บริษัท โรงพยาบาลรังสีรักษา ราชธานี” ตั้งอยู่ริมถนนโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อให้บริการฉายรังสีและเคมีบำบัดแก่ผู้ป่วยโรคมะเร็ง</li> </ul>

### 1.1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการระดมทุนจากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้

### 1.1.4 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

#### บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	โรงพยาบาลเอกชน โดยมีโรงพยาบาลที่เปิดให้บริการ 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี และโรงพยาบาลราชธานี โรจนะ
ที่ตั้งบริษัท	เลขที่ 111 หมู่ที่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000509
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	300,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
โทรศัพท์	035-335-555-71 หรือสายด่วน 1446
โทรสาร	035-335-555 ต่อ 878
Website	www.rajthaneer.com

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีโรงพยาบาลในกลุ่ม 2 แห่งที่เปิดดำเนินการ ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี และโรงพยาบาลราชธานี โรจนะ โดยทั้ง 2 แห่ง ตั้งอยู่ในทำเลที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังตั้งอยู่ใกล้เคียงกับจังหวัดปทุมธานี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ซึ่งในบริเวณดังกล่าวเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮ-เทค) นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร นอกจากนี้ มีเขตประกอบการอุตสาหกรรม 2 แห่ง ได้แก่ แฟคตอรีแลนด์วังน้อย และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ทำให้บริเวณดังกล่าวมีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น และเป็นกลุ่มหลักที่มาใช้บริการ นอกจากนี้ ผู้ป่วยโครงการประกันสังคมของบริษัทฯ ยังได้รับความสะดวกในการเข้าใช้บริการ จากนโยบายของบริษัทที่ผู้ป่วยสามารถเข้าใช้บริการได้ทั้ง 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลราชธานี และโรงพยาบาลราชธานี โรจนะ

#### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	งบการเงินรวม งวดปี					
	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป <sup>/1</sup>						
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)	567	16.86	500	16.03	492	26.53
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)	516	15.32	481	15.43	449	24.17
รายได้ที่เกี่ยวข้องกับโรคระบาด Covid-19 <sup>/2</sup>	1,385	41.15	1,346	43.17	140	7.56
<b>รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป</b>	<b>2,468</b>	<b>73.33</b>	<b>2,327</b>	<b>74.63</b>	<b>1,081</b>	<b>58.26</b>
รายได้ที่เกี่ยวข้องกับประกันสังคม	898	26.67	791	25.37	774	41.74
<b>รวมรายได้จากกิจการโรงพยาบาล</b>	<b>3,366</b>	<b>100.00</b>	<b>3,118</b>	<b>100.00</b>	<b>1,855</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ /1 รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วย ชำระเงินสด บริษัทประกัน บริษัทคู่สัญญา ข้าราชการ ผู้ป่วยสิทธิบัตรทองสวนหัวใจ ผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤต ( Universal Coverage for Emergency Patients : UCEP) และ อื่น ๆ

/2 รายได้ที่เกี่ยวข้องกับโรคระบาด Covid-19 ได้แก่ รายได้จากการตรวจยืนยันการติดเชื้อ รายได้จากการรักษาคนไข้ที่ติดเชื้อ และรายได้จากการฉีดวัคซีน

#### ศักยภาพ และอัตราการให้บริการของแต่ละแผนก ดังนี้

ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มลูกค้าผู้ป่วยนอก (Out-Patient Department : OPD) ประเมินจากจำนวนห้องตรวจรักษา (รวมห้องฉุกเฉิน ทันตกรรม และจำนวนเตียงฟอกไต) ในขณะที่ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มผู้ป่วยใน (In-Patient Department : IPD) ประเมินจากจำนวนเตียงที่ให้บริการ โดยศักยภาพในการให้บริการของบริษัทฯ

อัตราการให้บริการของกลุ่มผู้ป่วย ประเมินจากจำนวนการให้บริการของคนไข้ที่เข้ามาใช้บริการ เปรียบเทียบกับศักยภาพในการให้บริการสูงสุด



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### กลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)

เฉลี่ยทั้งปี	2 5 6 5			2 5 6 4			2 5 6 3		
	ราชนานี	ราชนานี โรจนะ	รวม	ราชนานี	ราชนานี โรจนะ	รวม	ราชนานี	ราชนานี โรจนะ	รวม
OPD									
ห้องตรวจ	67	12	78	64	10	74	62	10	72
เตียงฟอกไต	48	20	68	44	20	64	38	20	58
<b>รวม OPD</b>	<b>115</b>	<b>32</b>	<b>146</b>	<b>108</b>	<b>30</b>	<b>138</b>	<b>100</b>	<b>30</b>	<b>130</b>
อัตราการให้บริการ (ร้อยละ)	65%	92%	70%	59%	100%	66%	62%	115%	70%

### กลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)

เฉลี่ยทั้งปี	2 5 6 5			2 5 6 4			2 5 6 3		
	ราชนานี	ราชนานี โรจนะ	รวม	ราชนานี	ราชนานี โรจนะ	รวม	ราชนานี	ราชนานี โรจนะ	รวม
IPD									
ห้องพัก	249	114	363	242	79	321	208	37	245
เตียง ICU	28	3	31	28	2	30	20	2	22
เตียง Nursery	15		15	15		15	15		15
<b>รวม IPD</b>	<b>292</b>	<b>117</b>	<b>409</b>	<b>285</b>	<b>81</b>	<b>366</b>	<b>243</b>	<b>39</b>	<b>282</b>
โรงพยาบาลสนาม (เตียง)	906	168	1,074	548	73	621	0	0	0
<b>รวม IPD และ รพ สนาม</b>	<b>1,198</b>	<b>284</b>	<b>1,482</b>	<b>833</b>	<b>154</b>	<b>987</b>	<b>243</b>	<b>39</b>	<b>282</b>
อัตราการให้บริการ (ร้อยละ)	50%	34%	47%	59%	58%	59%	67%	38%	63%

หมายเหตุ : คำนวณจากค่าเฉลี่ยระหว่างปี และ ในช่วงโควิด 19 ได้เพิ่มจำนวนเตียงชั่วคราวบนบอร์ด เพื่อรองรับให้พอเพียงกับคนไข้ที่เพิ่มขึ้นมาก

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ให้บริการรักษาพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพฟื้นฟูสมรรถภาพ และป้องกันโรค โดยครอบคลุมทั้งโรคทั่วไป และภาวะฉุกเฉิน ผ่านแพทย์เวชกรรมทั่วไปและเวชกรรมเฉพาะทาง ซึ่งมีบริการรักษาพยาบาลหลักใน 9 สาขาดังต่อไปนี้

1. สาขาอายุรกรรม
2. สาขาศัลยกรรม และออร์โธปิดิกส์
3. สาขากุมารเวชกรรม
4. สาขาสูตินรีเวชกรรม
5. สาขาโสต ศอ นาสิก ลาริงซ์วิทยา
6. สาขาจักษุวิทยา
7. สาขาวิสัญญีวิทยา
8. สาขารังสีวิทยา
9. สาขาทันตกรรม

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### ศูนย์ต่างๆ ของโรงพยาบาล

- **ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินและศัลยกรรมสมอง** : บริษัทฯ จัดเตรียมบริการรพพยาบาลและศูนย์รับแจ้งเหตุฉุกเฉินรวมทั้งมีทีมแพทย์เวรซึ่งพร้อมให้บริการแก่ผู้ป่วยตลอดทั้ง 24 ชั่วโมง เพื่อเตรียมพร้อมรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินเร่งด่วน
- **ศูนย์โรคหัวใจ** : ให้บริการศูนย์หัวใจ ซึ่งมีศักยภาพให้บริการรักษาผู้ป่วยเกี่ยวกับระบบหลอดเลือดหัวใจและโรคหัวใจ อาทิเช่น โรคหลอดเลือดหัวใจตีบ โรคกล้ามเนื้อหัวใจผิดปกติ โรคกล้ามเนื้อหัวใจขาดเลือด โรคความดันโลหิตผิดปกติ โรคหัวใจเต้นผิดปกติ โดยมีขอบเขตในการให้บริการรักษาตั้งแต่การตรวจวินิจฉัยอาการเบื้องต้น การรักษาโดยการใส่ยา การสวนหลอดเลือดหัวใจ และการผ่าตัดหัวใจ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยโรคหัวใจในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดใกล้เคียง
- **ศูนย์ผ่าตัดผ่านกล้อง** : ให้บริการทางศัลยกรรมต่างๆ ด้วยนวัตกรรมในการผ่าตัดที่พัฒนาขึ้นมาเป็นเทคโนโลยีทางการแพทย์สมัยใหม่ในการผ่าตัดที่แพทย์ไม่จำเป็นต้องเปิดแผลยาวบริเวณหน้าท้องของผู้ป่วย สามารถตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคผ่านกล้อง ซึ่งเป็นวิธีที่นิยมมากในปัจจุบัน และเป็นการเพิ่มทางเลือกใหม่ให้กับผู้ป่วยในการผ่าตัดรักษาโรค
- **ศูนย์ศัลยกรรม** : ให้บริการทางศัลยกรรมต่างๆ อาทิเช่น การผ่าตัดนิ้วในถุงน้ำดีโดยใช้กล้อง การผ่าตัดไส้ติ่ง การผ่าตัดไส้เลื่อน การผ่าตัดก้อนเนื้อต่างๆ ในร่างกาย โดยอุปกรณ์ที่ทันสมัย
- **ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ** : บริการตรวจและผ่าตัดรักษาผู้ป่วยโรคกระดูกและข้อ อาทิเช่น การผ่าตัดกระดูกหัก การผ่าตัดหัวไหล่ หลัง และข้อเข่าโดยใช้กล้อง เปลี่ยนข้อเข่า และข้อสะโพก รักษาพยาบาลอาการข้ออักเสบ ข้อเสื่อม โรคกระดูกพรุน เป็นต้น
- **ศูนย์ตรวจสุขภาพและอาชีวอนามัย** : บริการรับตรวจสุขภาพโดยทีมแพทย์ผู้ชำนาญในแต่ละสาขา ด้วยโปรแกรมการตรวจสุขภาพที่เหมาะสมแก่ผู้เข้ารับบริการในแต่ละช่วงอายุ รวมถึงการให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีและตรวจสุขภาพก่อนเข้าทำงาน เป็นต้น
- **ศูนย์เอกซเรย์คอมพิวเตอร์และรังสีวินิจฉัย** : ให้บริการตรวจเอกซเรย์ทั่วไป เอกซเรย์พิเศษ แมมโมแกรม อัลตราซาวด์และจัดเก็บภาพด้วยระบบ PACS
- **ศูนย์ MRI** : ให้บริการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า
- **ศูนย์จักษุ** : ให้บริการดูแล ป้องกัน ตรวจวินิจฉัย ผ่าตัด และให้การรักษาดวงตา เช่น ตาอักเสบ โรคต้อกระจก ต้อหิน และมีเครื่องเลเซอร์ สำหรับรักษาเลนส์และจอประสาทตา
- **ศูนย์ไตเทียม** : ให้การรักษาพยาบาลด้วยการฟอกเลือดด้วยไตเทียมสำหรับผู้ป่วยโรคไตวาย
- **ศูนย์ตรวจสุขภาพการนอนหลับ** : ให้บริการตรวจเพื่อสังเกตการทำงานของร่างกายขณะนอนหลับ ผลการตรวจช่วยการวินิจฉัยโรคและประเมินระดับความรุนแรงของโรคได้ เช่น โรคหยุดหายใจขณะหลับชนิดอุดกั้น การกระตุกของกล้ามเนื้อต่างๆ และพฤติกรรมที่ผิดปกติระหว่างการนอนหลับ โดยข้อมูลที่ได้จะนำมาพิจารณาวางแผนหรือติดตามการรักษาให้ถูกต้องได้
- **ศูนย์ทันตกรรม** : ให้บริการรักษาทางทันตกรรมครบวงจร อาทิเช่น การขูดหินปูน การอุดฟัน ทันตกรรมสำหรับเด็ก การจัดฟัน การรักษารากฟัน การทำฟันปลอม การรักษาโรคเหงือก ศัลยกรรมช่องปาก การฝังรากเทียม

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### คลินิกอายุรกรรม และอายุรกรรมเฉพาะทาง

- **คลินิกอายุรกรรมทั่วไป:** ให้บริการตรวจและรักษาพยาบาลโรคทางอายุรกรรมทั่วไป ได้แก่ โรคปอด โรคระบบทางเดินหายใจ โรคฮอร์โมนผิดปกติ โรคไต โรคระบบต่อมไร้ท่อ โรคติดเชื้อ เป็นต้น
- **คลินิกโรคหลอดเลือดสมอง:** ให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วยที่เป็นโรคหลอดเลือดสมอง
- **คลินิกโรคข้อและรูมาติสซั่ม:** ให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วยที่เป็นโรคข้อและรูมาติสซั่ม ซึ่งเป็นกลุ่มโรคที่เกี่ยวกับภูมิคุ้มกันและการอักเสบที่ส่งผลต่อระบบกล้ามเนื้อ เช่น ข้อ เอ็น เป็นต้น
- **คลินิกระบบทางเดินอาหารและตับ:** โรคระบบทางเดินอาหาร ได้แก่ โรคเกี่ยวกับหลอดเลือดอาหาร โรคกระเพาะอาหาร โรคลำไส้ และโรคตับ เป็นต้น ซึ่งทางบริษัท ให้บริการตรวจรักษาโดยการส่องกล้องในกระเพาะอาหารและลำไส้ใหญ่
- **คลินิกโรคเลือด:** ให้บริการตรวจวินิจฉัยผู้ป่วยที่มีปัญหาเกี่ยวกับโรคเลือดทุกชนิด เช่น โลหิตจาง ธาลัสซีเมีย การแข็งตัวของเลือดผิดปกติ เป็นต้น
- **คลินิกโรคไต:** ให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วยผู้ป่วยโรคไต ทุกชนิด ทั้งแบบเฉียบพลัน และเรื้อรัง
- **คลินิกต่อมไร้ท่อ:** ให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วยที่มีโรคทางระบบต่อมไร้ท่อ

### คลินิกและบริการทางการแพทย์อื่นๆ

- **คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป:** รับปรึกษาและดูแลสุขภาพของผู้มาใช้บริการโดยองค์รวม โดยดูแลรักษาผู้ป่วยปัญหาโรคทั่วไป อาทิเช่น เป็นไข้ ปวดศีรษะ ท้องเสีย อาเจียน เป็นต้น
- **คลินิกสูติ-นรีเวช:** บริการตรวจวินิจฉัย ให้การรักษา รวมทั้งให้คำแนะนำป้องกันโรคภายในของสตรีทุกช่วงวัยตั้งแต่วัยรุ่นจนถึงผู้สูงอายุ โดยมีบริการต่างๆ อาทิเช่น การคุมกำเนิด การรับฝากครรภ์ โดยมี Ultrasound 4D เพื่อตรวจความผิดปกติของเด็กในครรภ์ ให้คำแนะนำป้องกันความเสี่ยงระหว่างตั้งครรภ์ บริการคลอดบุตร การให้นมบุตรที่ถูกต้อง ให้คำปรึกษาภาวะมีบุตรยาก รวมถึงการตรวจสุขภาพและคำแนะนำสำหรับสตรีวัยทอง
- **คลินิกเวชศาสตร์มารดาและทารกในครรภ์:** บริการดูแลมารดาตั้งครรภ์และทารกในครรภ์แบบเชิงลึก ตรวจหาความเสี่ยง อัลตราซาวด์ดูความสมบูรณ์ของทารก ประเมินการรักษา ป้องกันความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนให้คำปรึกษาและคำแนะนำอย่างใกล้ชิดตลอดการตั้งครรภ์
- **คลินิกกุมารเวชกรรม:** บริการตรวจรักษาและดูแลส่งเสริมสุขภาพตั้งแต่เด็กแรกเกิดจนถึงวัยรุ่น เพื่อส่งเสริมให้เด็กมีสุขภาพทั้งกายและใจที่แข็งแรง โดยให้บริการตรวจวินิจฉัย ดูแล และรักษาพยาบาลผู้ป่วยเด็กซึ่งป่วยด้วยโรคทั่วไปหรือปัญหาภาวะวิกฤติ นอกจากนี้ยังมี Well Baby Clinic แยกจากคลินิกเด็กป่วย โดยให้คำปรึกษาการดูแลสุขภาพเด็กตามช่วงวัย รวมทั้งการส่งเสริมและประเมินภาวะสุขภาพเด็ก และติดตามพัฒนาการการเจริญเติบโตทั้งทางร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา การให้วัคซีนป้องกันโรคต่างๆ และการให้คำแนะนำในการอบรมเลี้ยงดูบุตรหลาน เพื่อให้เด็กได้มีพัฒนาการที่ดีและเติบโตอย่างมีศักยภาพ ด้วยทีมกุมารแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีประสบการณ์ในการรักษาและดูแลสุขภาพเด็กมาอย่างยาวนาน
- **คลินิกโสต ศอ นาสิก:** บริการให้คำปรึกษา ตรวจรักษา ด้านโรคทาง หู คอ จมูก ต่างๆ ทั้งทั่วไปและเฉพาะทาง อาทิเช่น หูชั้นกลางอักเสบ โฟรงไซนัสอักเสบ เป็นต้น และผ่าตัดต่อมทอนซิล ริดสีดวงจมูก และผ่าตัดปะแก้วหู และมีเครื่องตรวจในโพรงจมูก โดยใช้กล้อง Fiber optic
- **คลินิกโรคมะเร็งและเคมีบำบัด:** ให้บริการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งให้หาย และไม่กลับมาเป็นซ้ำ

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

- **คลินิกโรคผิวหนัง:** ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล รวมทั้งให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพแก่ผู้ป่วยโรคผิวหนัง รวมทั้งด้านความงาม

- **คลินิกจิตเวช:** ให้บริการตรวจรักษาและวินิจฉัย ดูแล ผู้ป่วยที่มีปัญหาทางจิตเวช รวมถึงปัญหาทางจิตใจที่เชื่อมโยงกับโรคทางกาย

### (2) การตลาดและการแข่งขัน

#### ลักษณะผู้ให้บริการ

การให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย แบ่งได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ คือ

- **การให้บริการโดยภาครัฐ :** การให้บริการด้านสาธารณสุขในประเทศไทยส่วนใหญ่ดำเนินการโดยโรงพยาบาลภาครัฐ ซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มได้ตามลักษณะเด่นและศักยภาพในการรักษา อาทิเช่น โรงพยาบาลประจำมหาวิทยาลัย (วิทยาลัยแพทยศาสตร์) โรงพยาบาลส่วนกลางในเขตกรุงเทพมหานคร โรงพยาบาลประจำจังหวัด โรงพยาบาลประจำอำเภอ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (สถานีอนามัย) เป็นต้น ซึ่งโดยทั่วไปโรงพยาบาลภาครัฐจะมีอัตราค่ารักษาพยาบาลต่ำกว่าโรงพยาบาลเอกชน เนื่องจากภาครัฐจะช่วยเหลือสนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน

- **การให้บริการโดยภาคเอกชน :** การให้บริการภาคเอกชนแบ่งเป็น โรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ โรงพยาบาลเอกชนขนาดกลาง และคลินิกเอกชน โดยมีระดับการให้บริการที่หลากหลายตามระดับขีดความสามารถของผู้ให้บริการ ซึ่งโรงพยาบาลขนาดใหญ่บางแห่งมีศักยภาพโดดเด่น สามารถดึงดูดผู้ป่วยชาวต่างประเทศที่มีกำลังซื้อสูง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ของประชาชน ภาครัฐจึงมีนโยบายดึงภาคเอกชนเข้าร่วมเป็นผู้ให้บริการรักษาผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพ ในลักษณะเดียวกับโรงพยาบาลของภาครัฐโดยอัตราค่าบริการทางการแพทย์ที่ภาครัฐสนับสนุนแก่โรงพยาบาลแต่ละแห่ง จะขึ้นอยู่กับจำนวนประชาชนผู้มาลงทะเบียนกับโรงพยาบาลนั้นเป็นสำคัญ

ระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพในประเทศไทย ได้แก่

- **ระบบประกันสังคม :** บริหารจัดการผ่านสำนักงานประกันสังคม ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงแรงงาน เพื่อให้การดูแลด้านสุขภาพแก่แรงงานภาคเอกชน โดยครอบคลุมในเรื่องการเจ็บป่วยทุพพลภาพ การประสบอันตราย หรือการตาย ทั้งส่วนที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้อง กับการทำงาน รวมไปถึงการคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ชราภาพ และการว่างงาน ระบบประกันสังคมในประเทศไทยเริ่มต้นครั้งแรกในปี 2515 เมื่อมีการจัดตั้งกองทุนทดแทนเพื่อดูแลผู้ประสบภัยซึ่งเกิดจากการทำงานในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และขยายความคุ้มครองดูแลจนครบทุกจังหวัดในวันที่ 1 กรกฎาคม 2531 จากนั้นมีการผลักดันพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ.2533 ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2533 เป็นต้นมา

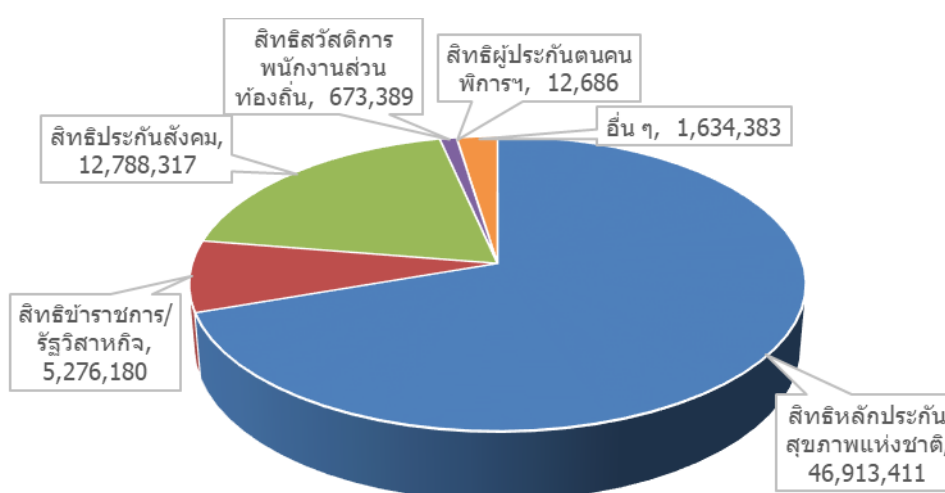
- **ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า :** ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า บริหารโดยสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ กระทรวงสาธารณสุขจัดตั้งขึ้นตาม พระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ.2545 โดยมี

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

วัตถุประสงค์ให้ความสำคัญดูแลด้านสุขภาพแก่ผู้ที่ไม่มีความรู้ในสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพอื่นๆ โดยระบบนี้เน้นการดูแลรักษาอาการเจ็บป่วยทั่วไปเป็นหลัก

- **ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ** : ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจดูแลการเบิกจ่ายโดยกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ให้การดูแลด้านสุขภาพแก่แรงงานภาครัฐ ซึ่งได้แก่ข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยในส่วนของระบบสวัสดิการข้าราชการ การดูแลจะครอบคลุมถึงคู่สมรส บิดามารดา รวมถึงบุตร-ธิดา ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

แผนภาพที่ 1-1 : จำนวนผู้มีสิทธิในระบบสวัสดิการด้านสุขภาพประเภทต่างๆ ณ 31 ธันวาคม 2565



แหล่งที่มา : สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ :

มาตรฐานการให้บริการทางการแพทย์ แบ่งได้ตามศักยภาพในการให้บริการแก่ผู้ป่วย ดังต่อไปนี้

1. **ระดับปฐมภูมิ (Primary Care)**: ได้แก่ สถานพยาบาลที่สามารถรองรับการรักษาให้แก่ผู้ป่วยที่มีอาการเจ็บป่วยไม่รุนแรงและไม่ซับซ้อน ได้แก่ คลินิก หรือ สถานพยาบาลขนาดเล็กต่างๆ
2. **ระดับทุติยภูมิ (Secondary Care)**: ได้แก่ สถานพยาบาลที่มีความสามารถในการให้บริการรักษาโรคที่มีความยากและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเป็นโรงพยาบาลที่สามารถให้บริการได้ทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน
3. **ระดับตติยภูมิ (Tertiary Care)**: ได้แก่ สถานพยาบาลที่อยู่ในระดับขั้นสูงสุด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการรักษาด้วยเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย รวมทั้งมีความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางและโรคร้ายแรงต่างๆที่มีความซับซ้อนสูง

ปัจจุบัน สถานพยาบาลของกลุ่มบริษัทฯ จัดตั้งอยู่ในระดับตติยภูมิทั้ง 2 แห่ง อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลราชธานีสามารถให้บริการตรวจรักษาในระดับตติยภูมิได้ในส่วนของการให้บริการสวนหัวใจโดยศูนย์หัวใจที่ทันสมัย

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### ลักษณะกลุ่มลูกค้าของบริษัท

#### 1. ลูกค้าทั่วไป :

- **กลุ่มลูกค้าเงินสด** : ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลด้วยตนเอง โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือประชาชนที่มีระดับรายได้ปานกลางขึ้นไป ซึ่งมีที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงาน ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งของโรงพยาบาล
- **กลุ่มลูกค้าคู่สัญญา** : แบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ ลูกจ้างของนิติบุคคลต่าง ๆ ที่มีสัญญาการรักษากับบริษัท และ กลุ่มลูกค้าที่มีกรรมกรรมประกันสุขภาพ โดยบริษัทจะเรียกเก็บค่ารักษากับนิติบุคคลนายจ้างหรือบริษัทประกันโดยตรง ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าคู่สัญญามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจประกันและจากกระแสการดูแลสุขภาพ
- **กลุ่มลูกค้าตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ** : ได้แก่ ผู้เจ็บป่วยจากการประสบอุบัติเหตุทางจราจร ซึ่งเข้ารับการรักษาตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ พ.ศ.2535 โดยโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บริเวณถนนหลัก ได้แก่ ถนนสายเอเชีย และถนนโรจนะซึ่งมีอุบัติเหตุทางจราจรเกิดขึ้นบ่อยครั้ง ทั้งนี้ โรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ประสบเหตุ และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากบริษัทประกันที่ทำประกันภัยตามพระราชบัญญัติฉบับนี้แก่ผู้เจ็บป่วยหรือคู่กรณีของผู้เจ็บป่วย
- **กลุ่มลูกค้ากองทุนเงินทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงาน** : ได้แก่ พนักงานของบริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่มีอาการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน ตามพระราชบัญญัติเงินทดแทน พ.ศ.2537 โดยโรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ป่วย และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากกองทุนทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงานในภายหลัง

#### 2. ลูกค้าโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ :

- **กลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคม** : ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ซึ่งกำหนดให้ลูกจ้างต้องถูกหักเงินค่าจ้างรายเดือนและนำส่งเข้ากองทุนประกันสังคม โดยลูกจ้างที่ถูกหักเงินดังกล่าวสามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลที่อยู่ในเครือข่ายประกันสังคมซึ่งลูกจ้างได้เลือกไว้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ โรงพยาบาลที่รับผู้ป่วยประกันสังคมจะได้รับค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคมใน 2 รูปแบบ ได้แก่ ค่าบริการเหมาจ่ายรายคน และค่าบริการส่วนเพิ่มประเภทต่างๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายสำหรับรักษาที่มีค่าใช้จ่ายสูง ค่ารักษาโรคเรื้อรัง เป็นต้น
- **กลุ่มลูกค้าตามโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ** : ปัจจุบันโดยกลุ่มโรงพยาบาลให้บริการกลุ่มลูกค้าตามโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติเฉพาะ ศูนย์หัวใจ และ ศูนย์ไตเทียม
- **กลุ่มลูกค้าเจ็บป่วยฉุกเฉินวิกฤต** : หรือ Universal Coverage for Emergency Patients (UCEP) เป็นนโยบายของรัฐบาล ที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 เกี่ยวกับการช่วยเหลือประชาชนในการใช้สิทธิรักษาพยาบาล กรณี เจ็บป่วยฉุกเฉินวิกฤต ฟรีใน 72 ชั่วโมงแรก ผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤตสามารถเข้ารับการรักษาได้ทุกโรงพยาบาลที่ใกล้ที่สุดโดยไม่มีการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล
- **กลุ่มลูกค้าตามโครงการเบิกจ่ายตรงประเภทผู้ป่วยใน กรณีนัดผ่าตัดล่วงหน้า**

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### คู่แข่งของบริษัท

โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ คือโรงพยาบาลราชธานี และโรงพยาบาลราชธานี ใจนะ ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และติดต่อกับจังหวัดปทุมธานี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่ซึ่งมีศักยภาพสูงสำหรับการให้บริการทางการแพทย์ เนื่องจาก จำนวนประชากรที่ขยายตัวจากภาคอุตสาหกรรม โดยในเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยาเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่รวม 3 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮ-เทค) นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร และเขตประกอบการอุตสาหกรรม 2 แห่ง ได้แก่ แฟคตอรีแลนด์วังน้อย และสวนอุตสาหกรรมใจนะ นอกจากนี้ในพื้นที่ใกล้เคียงยังมีนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งตั้งอยู่ในเขตจังหวัดปทุมธานี

ทั้งนี้ จำนวนผู้ประกันตนในจังหวัดอยุธยา เฉพาะมาตรา 33 และ มาตรา 39 ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 361,429 คน โดย 58% เป็นผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับกลุ่มโรงพยาบาล

โดยคู่แข่งของบริษัทฯ ได้แก่ โรงพยาบาลภาครัฐขนาดใหญ่ และโรงพยาบาลเอกชนต่างๆ ดังต่อไปนี้

โรงพยาบาล	ดำเนินการโดย	ที่ตั้ง	โครงการประกันสังคม	ขนาด (เตียงจดทะเบียน)
โรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา	ภาครัฐ	อำเภอพระนครศรีอยุธยา	✓	528
โรงพยาบาลเสนา	ภาครัฐ	อำเภอเสนา	✓	180
โรงพยาบาลพีรเวช	เอกชน	อำเภอพระนครศรีอยุธยา	-	53
โรงพยาบาลการุญเวช อยุธยา	เอกชน	อำเภอบางปะอิน	✓	105

เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งในบริเวณดังกล่าว พบว่าบริษัทฯ มีความได้เปรียบในหลายด้าน ได้แก่

- ความพร้อมของศักยภาพในการให้บริการ โดยบริษัทฯ เป็นโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ที่มีเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัยและครบครัน จำนวนห้องตรวจผู้ป่วยและจำนวนเตียงผู้ป่วยอยู่ในระดับสูงเพียงพอต่อผู้ป่วยที่มาใช้บริการ
- ทำเลที่ตั้งของโรงพยาบาล 2 แห่ง ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้มาใช้บริการเข้าถึงได้ง่าย ทำให้ผู้ป่วยและญาติสามารถเดินทางมาได้สะดวกสบาย
- บุคลากรทางการแพทย์ของบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญมายาวนาน รวมทั้งบริษัทฯ มีทีมแพทย์ซึ่งครอบคลุมการให้บริการรักษาพยาบาลในหลากหลายโรค

สำหรับนอกเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ ยังอาจต้องเผชิญการแข่งขันทางอ้อมในการดึงดูดลูกค้าจากโรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง ในเขตชานเมืองทางตอนเหนือของกรุงเทพมหานคร เช่น โรงพยาบาล เปาโล รังสิต โรงพยาบาล ภัทรธนบุรี เป็นต้น อย่างไรก็ตามโรงพยาบาลเหล่านี้ตั้งอยู่ห่างจากกลุ่มลูกค้าจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทำให้กลุ่มโรงพยาบาลของบริษัทฯ ยังคงความได้เปรียบในการแข่งขัน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### ยาและเวชภัณฑ์

ยาและเวชภัณฑ์ จัดเป็นสินค้าหลักของธุรกิจโรงพยาบาล โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลายราย เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินค้าขาดแคลน โดยบริษัทฯ ไม่มีรายการซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายใดสูงเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อยาและเวชภัณฑ์ทั้งหมด รวมทั้งไม่มีข้อผูกพันการซื้อยาหรือเวชภัณฑ์กับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อในขนาด

บริษัทมีการบริหารจัดการยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยเจ้าหน้าที่คลังยาและเวชภัณฑ์มีการจัดทำข้อมูลปริมาณสูงสุดและต่ำสุดที่เหมาะสมของยาและเวชภัณฑ์แต่ละรายการ เพื่อให้การสั่งซื้อและบริหารจัดการสินค้าคงเหลือมีประสิทธิภาพ ลดโอกาสการเกิดยาค้างนานหรือหมดอายุ อย่างไรก็ตาม ยาที่หมดอายุหรือใกล้จะหมดอายุ ทางบริษัทฯ สามารถแจ้งผู้จัดจำหน่ายเพื่อขอคืนหรือเปลี่ยนได้ นอกจากนี้ บริษัทมีการเก็บรักษายาและเวชภัณฑ์ภายใต้อุณหภูมิที่เหมาะสมตามมาตรฐานสากล เพื่อให้ยาและเวชภัณฑ์สำหรับผู้ป่วยคงคุณภาพและประสิทธิภาพในการรักษาผู้ป่วย

อย่างไรก็ตาม แม้บริษัทมีการบริหารยาและเวชภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ แต่อาจเกิดเหตุการณ์สุดวิสัย หรือจำเป็นที่แพทย์ต้องใช้อาหารและเวชภัณฑ์บางชนิด แต่บริษัทฯ ไม่มีสินค้าดังกล่าว เนื่องจาก สินค้าหมด หรือ ขาดแคลน หรือ ผู้ขายมาส่งไม่ตรงตามกำหนดเวลา ทางบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้หลายวิธี อาทิเช่น การย้ายมาจากโรงพยาบาลอื่นใกล้เคียง และโรงพยาบาลพันธมิตร

#### เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มคุณภาพการรักษายาบาลผู้ป่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้เห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้ให้ทีมแพทย์ในแต่ละสาขาติดตามความก้าวหน้าทางวิทยาการของเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคัดเลือกเฉพาะผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ได้มาตรฐาน โดยจะพิจารณาเลือกเครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูง ด้วยราคาที่เหมาะสม และมีบริการหลังการขายที่ดี

#### บุคลากรทางการแพทย์

ทรัพยากรบุคคลที่สำคัญของโรงพยาบาล ได้แก่ บุคลากรทางการแพทย์ประกอบด้วย แพทย์ พยาบาล และผู้ช่วยพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างสูง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาบุคลากรทางการแพทย์เพื่อให้ร่วมงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว อาทิเช่น การกำหนดอัตราค่าตอบแทนอย่างสมเหตุสมผลและแข่งขันได้กับอุตสาหกรรม การให้สวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การให้ค่ารักษายาบาล รวมทั้งห้องพักแพทย์และพยาบาล เป็นต้น การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการทำงาน การสร้างบรรยากาศและการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน การให้ทุนการศึกษาและส่งเสริมให้เข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ ด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีมาอย่างยาวนานกับหน่วยงานทางด้านการอบรมและสร้างบุคลากรทางการแพทย์ ทั้งโรงเรียนแพทย์และสถาบันต่างๆ ทำให้มีบุคลากรทางการแพทย์ให้ความสนใจเข้ามาร่วมงานอย่างต่อเนื่อง



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ทั้งกลุ่ม

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลัก และทรัพย์สินไม่มีตัวตน ณ 31 ธันวาคม 2565

- ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง ส่วนปรับปรุงที่ดิน เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงาน รถยนต์ มีมูลค่ารวม 1,427.78 ล้านบาท
- สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนมูลค่ารวม 96.7 ล้านบาท โดยรายการหลักคือ ค่าความนิยม ที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อย คือ บริษัท โรงพยาบาลราชธานีโรจนะ

#### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทมีผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ หากคณะกรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพ และการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย ณ สิ้นปี ดังนี้

บริษัทย่อย	จำนวนหุ้นที่ลงทุน	จำนวนหุ้นจดทะเบียน	สัดส่วน	ต้นทุนต่อหุ้น	ต้นทุนรวม
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	26,544,166	27,000,000	98.31%	22.96	609,432,690
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด	5,999,997			10.00	59,999,970
	38,082,000			3.00 <sup>/1</sup>	114,246,000
	44,081,997	58,000,000	76.00%		174,245,970
บริษัท โรงพยาบาล รังสิริรักษา ราชธานี จำกัด	8,400,000	14,000,000	60.00%	5.00 <sup>/2</sup>	42,000,000

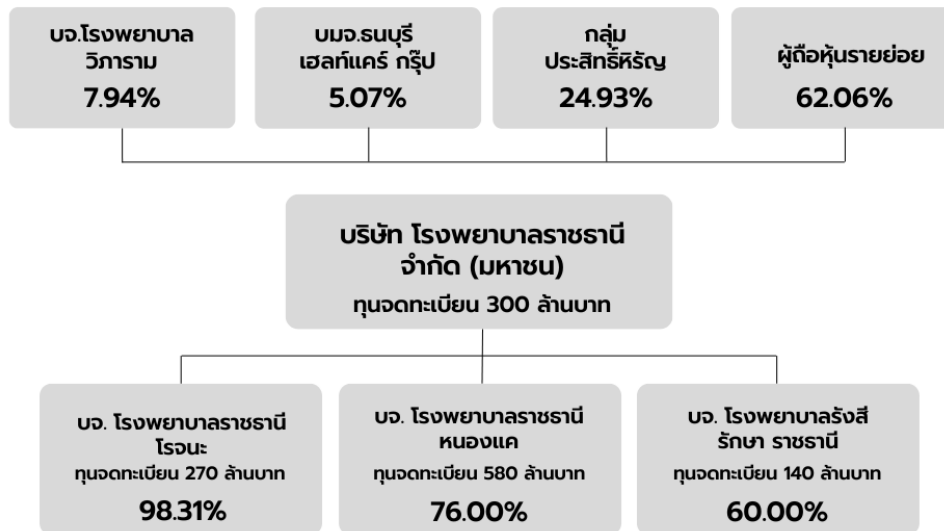
หมายเหตุ : /1 เรียกชำระแล้ว 3 บาทต่อหุ้น จากราคาพาร์ 10 บาทต่อหุ้น

/2 เรียกชำระแล้ว 5 บาทต่อหุ้น จากราคาพาร์ 10 บาทต่อหุ้น

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### โครงสร้างการถือหุ้น



หมายเหตุ:

1. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 10 มีนาคม 2566
2. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 1.3.1 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น(หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	นาย สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ	40,661,805	13.55
2	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	23,815,039	7.94
3	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	15,220,745	5.07
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	14,212,456	4.74
5	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	12,238,600	4.08
6	น.ส. พิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ	9,591,800	3.20
7	น.ส. พิชญ์จำไพ ประสิทธิ์หิรัญ	9,327,800	3.11
8	น.ส. พิชญ์รึมภา ประสิทธิ์หิรัญ	9,327,800	3.11
9	BBHISL NOMINEES LIMITED	8,668,900	2.89
10	นาย ณรงค์ศักดิ์ ศรีโกชนันสมบุญณ์	6,501,298	2.17

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายละเอียดผู้ถือหุ้นใหญ่ที่เป็นนิติบุคคล และทำธุรกิจเดียวกับบริษัท :

- (1) บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 2 มีนาคม 2566 ได้แก่ 1) บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) 2) บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และ 3) บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ร้อยละ 33.85 และร้อยละ 9.39 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ตามลำดับ
- (2) บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 17 มกราคม 2566 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	183,629,244	21.67
2	นางจรรวรณ์ วนาสิน	122,139,119	14.41
3	บริษัท ราชธานีพัฒนาการ (2014) จำกัด	50,089,600	5.91
4	นายแพทย์อำนาจ อุนนะนนท์	43,882,670	5.18
5	นางณวรา วนาสิน	32,693,863	3.86
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	30,053,135	3.55
7	นายอาษา เมฆสวรรค์	28,814,737	3.40
8	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	26,734,450	3.15
9	นายเชื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	14,259,500	1.68
10	บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	8,695,656	1.03

ผู้ถือหุ้นทั้งสองรายดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเช่นเดียวกับบริษัท อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลของผู้ถือหุ้นทั้งสองรายไม่มีโรงพยาบาลใดที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียง จึงทำให้พื้นที่การแข่งขันและกลุ่มลูกค้าแยกจากกัน

### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1.00 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 300,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1.00 บาท

ตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 (สี่สิบ) ของกำไรสุทธิภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ประวัติการจ่ายเงินปันผลในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

	2565	2564	2563
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	2.85	2.53	1.16
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	/1	2.70	1.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อ กำไรสุทธิ (%)		107% <sup>/2</sup>	86%

หมายเหตุ /1 มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 2 บาทต่อหุ้น

/2 เป็นการจ่ายจากกำไรสุทธิ และส่วนที่เหลือจ่ายจากกำไรสะสม

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจะต้องมีความตระหนักถึงความเสี่ยงซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากงานที่รับผิดชอบและจากภายในองค์กร และต้องให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงอยู่ในเป้าหมายของบริษัทด้วย ซึ่งได้แก่

- เล็งเห็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นโดยไม่ล่าช้า
- วิเคราะห์ ประเมิน ลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และความรุนแรงถ้าหากเกิดขึ้น
- บริหารความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนดไว้ ที่คำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลกระทบจากการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
- ติดตามและประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรได้สามารถลดความเสี่ยงลงในระดับที่เหมาะสม

กรณีที่มีความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กรในระดับสูงถึงสูงสุด จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัททราบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติและประกาศใช้ นโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อให้การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่มีความเสี่ยงที่ทำให้เกิดความเสียหาย ตลอดจนกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร เพื่อให้การดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีความปลอดภัยและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลเป็นไปตามกฎหมายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพาศูนย์บุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันสามารถผลิตได้ในจำนวนจำกัด นอกจากนี้ในปัจจุบัน ผลกระทบจากการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลาในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่างๆ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์แต่อย่างใด สืบเนื่องจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีนโยบายในการฝึกอบรมและการให้ทุนการศึกษาต่อแก่บุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและพัฒนาการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ อันจะส่งผลให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบายดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ปัจจุบัน การประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการ ซึ่งปัจจัยการแข่งขันเหล่านี้อาจกระทบต่อกลุ่มบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

### 3. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้มาใช้บริการ

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ป่วยหรือเครือญาติของผู้ป่วย ซึ่งอาจเกิดจากมาตรฐานการให้บริการหรือผลการรักษาไม่เป็นไปตามความคาดหวังของกลุ่มบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และได้พยายามเสริมสร้างมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของขั้นตอนการตรวจรักษา และการประเมินผลการรักษาพยาบาล ซึ่งกลุ่มบริษัทได้จัดทำแนวทางการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงในการรับข้อร้องเรียนของลูกค้า ก่อนจะเกิดคดีการฟ้องร้อง ซึ่งจะช่วยจำกัดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวลง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัท ไม่มีคดีฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด

### 4. ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

การให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ามาใช้บริการ นอกเหนือจากกลุ่มผู้ป่วยที่ใช้สิทธิโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลตามจรรยาบรรณในการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลภายหลังการให้บริการได้ครบถ้วน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงดำเนินการแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับผู้รับผิดชอบค่าบริการให้ทราบเป็นระยะตลอดช่วงการรักษา อีกทั้งกลุ่มบริษัท มีหน่วยงานศูนย์สิทธิเพื่อให้ความเข้าใจแก่ผู้ป่วยที่มาใช้บริการ เกี่ยวกับวงเงินคุ้มครองภายใต้สิทธิต่างๆที่ผู้ป่วยมี เพื่อช่วยให้ผู้ป่วยสามารถวางแผนค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงของบริษัท ในด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

หากพิจารณาถึงคุณภาพลูกหนี้ของบริษัท พบว่ากลุ่มบริษัทมีลูกหนี้หลักได้แก่ ลูกหนี้สำนักงานประกันสังคมและลูกหนี้การค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทประกันชีวิตและประกันภัย โดยลูกค้าบริษัทประกันมีความเสี่ยงในการชำระหนี้ต่ำ กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่ำเกี่ยวกับการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

### 5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีรายได้จากค่าบริการทางการแพทย์ตามโครงการประกันสังคม เป็นสัดส่วนค่อนข้างสูง ประมาณร้อยละ 40-45 ของรายได้รวม ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคมของภาครัฐ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า ระบบประกันสังคมของประเทศไทยค่อนข้างมีเสถียรภาพทั้งในส่วนระบบการเบิกจ่ายและความมั่นคงด้านเงินกองทุน โดยแนวทางการเปลี่ยนแปลงนโยบายจะเป็นไปในลักษณะการปรับค่าบริการทางการแพทย์ส่วนเพิ่มให้มากยิ่งขึ้นเพื่อสะท้อนต้นทุนการให้บริการแก่โรงพยาบาลที่เข้าร่วมในระบบ ซึ่งเป็นผลดีต่อกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามการปรับเปลี่ยนนโยบายภาครัฐอย่างใกล้ชิดผ่าน

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ทางชมรมโรงพยาบาลเอกชนเพื่อการพัฒนาระบบประกันสังคม ทำให้สามารถประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะก่อนที่นโยบายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้

### 6. ความเสี่ยงจากการรับชำระค่ารักษาพยาบาลประกันสังคมแตกต่างจากประมาณการ

กลุ่มบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินแน่นอนสำหรับรายได้ประกันสังคมค้างรับ ในส่วนของรายได้ส่วนเพิ่มตามอัตราการใช้บริการของผู้ป่วยที่มีภาระเสี่ยง และรายได้ส่วนเพิ่มจากการรักษาพยาบาลผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งจะเบิกจ่ายจากวงเงินงบประมาณของสำนักงานประกันสังคม กลุ่มบริษัท จึงมีการประมาณการรายได้ดังกล่าวอ้างอิงจากข้อมูลสถิติในอดีต และจำนวนเงินที่ได้รับจริงล่าสุด ควบคู่ไปกับเงื่อนไขจากทางสำนักงานประกันสังคมในปัจจุบัน ทั้งนี้ เนื่องจากที่ผ่านมากลุ่มบริษัทใช้หลักการการประมาณการรายได้อย่างระมัดระวัง (Conservative Basis) ส่งผลให้ที่ผ่านมาส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทได้รับเงินจากสำนักงานประกันสังคมสูงกว่าประมาณการไว้

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสภาพแวดล้อมในการให้บริการ เพื่อให้ผู้ป่วยและพนักงานของบริษัทฯ ได้อยู่ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เหมาะสมและปลอดภัย

#### สิ่งแวดล้อมเพื่อการสร้างเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดกิจกรรมการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพเกี่ยวกับการบริโภคอาหารโดยมีกิจกรรมการให้ความรู้เกี่ยวกับการเลือกรับประทานอาหารและมีการจำหน่ายผักปลอดสารพิษและเมนูอาหารเพื่อสุขภาพแก่พนักงานและผู้ป่วย เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพกายที่สมบูรณ์พร้อมให้บริการผู้ป่วย

ในส่วนของจัดการด้านสถานที่นั้น บริษัทฯ จัดให้พื้นที่บางส่วนในบริเวณโรงพยาบาลเป็นสวนหย่อมสำหรับพักผ่อน ซึ่งเป็นสภาพแวดล้อมที่จะส่งเสริมให้ผู้ป่วยฟื้นตัวได้เร็วขึ้น และเป็นการเพิ่มความสุขในการปฏิบัติงานให้แก่พนักงาน

#### การดำเนินการเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากกระบวนการรักษาและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของโรงพยาบาล จึงกำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

- **การจัดการน้ำเสีย** น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการรักษาของโรงพยาบาล จะต้องผ่านการบำบัดเพื่อให้มีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำภายนอก โดยบริษัทฯ แบ่งระบบบำบัดน้ำเสียเป็น 2 ชุด โดยใช้ระบบบำบัดแบบคลองวนเวียนและถังบำบัดสำเร็จรูป ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสียทั้ง 2 ชุด สามารถรองรับน้ำเสียได้รวมกัน 360 ลูกบาศก์เมตร / วัน ซึ่งเพียงพอต่อระดับการให้บริการในปัจจุบัน โดยจากผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียของโรงพยาบาลอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

- **การจัดการวัสดุและของเสียอันตราย** วัสดุและของเสียอันตรายที่สำคัญของโรงพยาบาล ได้แก่ เข็มฉีดยาและของมีคม ขยะสารเคมี และของเสียทางการแพทย์ที่ติดเชื้อ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดการปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับการคัดแยกขยะ การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกัน แนวทางปฏิบัติกรณีขยะเปื้อน รวมถึงกำหนดเส้นทาง และเวลาการขนย้ายขยะติดเชื้อ โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทภายนอกที่ได้มาตรฐานเพื่อนำวัสดุและของเสียอันตรายดังกล่าวไปทำลาย อีกทั้งยังมีการฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องภายใน เพื่อลดความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้

#### การดำเนินการด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดโอกาสในการเกิดปัญหาด้านความปลอดภัย เนื่องจากเป็นความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อสุขภาพของผู้ป่วยและพนักงานของบริษัทฯ โดยตรง ซึ่งในด้านนโยบายนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ (จป.ว.) เพื่อตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะประกอบการดูแลความปลอดภัย และจัดให้มีการสำรวจความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของโรงพยาบาล (ENV Round) เป็นประจำ เพื่อเป็นการค้นหาความเสี่ยงในเชิงรุก ตรวจสอบหาสาเหตุและวางแนวทางแก้ไขเบื้องต้น โดยนำข้อมูลที่ได้จากการทำ ENV Round นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งจัดให้มีเดือนละหนึ่งครั้ง นอกจากนี้ ได้จัดให้มีโครงการอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานที่เป็นตัวแทนของแต่ละแผนก เพื่อการประเมินความเสี่ยงของแผนกของต้นสังกัด



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- **ระบบสาธารณูปโภคสำรอง** ในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน อาทิ อุทกภัย ไฟฟ้าดับ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมระบบสาธารณูปโภคสำรองเพื่อให้บริการผู้ป่วยได้อย่างต่อเนื่องจนสถานการณ์กลับสู่ภาวะปกติ หรือจนสามารถเคลื่อนย้ายผู้ป่วยไปรักษายังสถานพยาบาลอื่นได้อย่างปลอดภัย โดยระบบสาธารณูปโภคสำคัญที่บริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้รองรับสถานการณ์ดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

- **ระบบไฟฟ้าสำรอง** บริษัทฯ มีเครื่องกำเนิดกระแสไฟฟ้า (Generator) ขนาด 448 KVA จำนวน 1 เครื่อง สามารถเดินเครื่องต่อเนื่องได้นาน 16 ชั่วโมง และสามารถเติมเชื้อเพลิงเพิ่มเพื่อเดินเครื่องต่อไปได้ ซึ่งปริมาณไฟฟ้างกล่าวมีขีดความสามารถในการจ่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างพอเพียงให้กับแผนกสำคัญต่างๆ อาทิ แผนกฉุกเฉิน แผนกห้องผ่าตัด แผนกห้องคลอด เป็นต้น และรวมถึงระบบสำรองฉุกเฉินต่างๆ อาทิ ลิฟต์ เตียงคนไข้ ตู้แช่เย็น ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบแสงสว่าง เป็นต้น โดยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจะทำการจ่ายกระแสไฟฟ้าภายใน 5 วินาทีเมื่อไฟฟ้าหลักขัดข้อง

- **น้ำสำรอง** : บริษัทฯ มีถังเก็บน้ำประปาสำรองไว้ใช้ได้ประมาณ 2 วัน และมีแหล่งน้ำบาดาลซึ่งสามารถใช้งานได้กรณีฉุกเฉิน

- **ออกซิเจนสำรอง** หากระบบออกซิเจนขัดข้อง บริษัทฯ มีระบบสำรองออกซิเจนเพื่อใช้งานได้ประมาณ : 24 ชั่วโมง

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน งบการเงินรวม	31 ธค.	31 ธค.	31 ธค.
หน่วย : ล้านบาท	2565	2564	2563
รายได้รักษาพยาบาลทั่วไป	2,467.72	2,326.47	1,081.02
รายได้จากประกันสังคม	897.63	791.26	774.47
<b>รายได้จากกิจการโรงพยาบาล</b>	<b>3,365.36</b>	<b>3,117.73</b>	<b>1,855.50</b>
ต้นทุน	1,847.63	1,684.21	1,261.61
กำไรขั้นต้น	1,517.73	1,433.52	593.89
% กำไรขั้นต้น ต่อรายได้	45.1%	46.0%	32.0%
ค่าใช้จ่ายบริหาร	244.95	183.46	163.27
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และรายการที่ไม่เป็นตัวเงิน *	1,470.24	1,413.10	542.67
% กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา*	43.7%	45.3%	29.2%
รายได้อื่น	41.18	27.09	22.90
ต้นทุนทางการเงิน	24.48	5.92	0.26
กำไรก่อนภาษี	1,289.47	1,271.24	453.26
ค่าใช้จ่าย/ (รายได้) ภาษี	255.80	254.92	39.64
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>1,033.67</b>	<b>1,016.32</b>	<b>413.62</b>
% กำไรสุทธิ ต่อรายได้รวม	30.3%	32.3%	22.0%
หัก กำไร/(บวก ขาดทุน) ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	4.45	4.36	1.13
<b>กำไรสุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>1,029.22</b>	<b>1,011.96</b>	<b>412.49</b>
* รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ ค่าเสื่อมราคา และรายการปรับปรุงทางบัญชี			
กำไรต่อหุ้น	<b>3.44</b>	<b>3.38</b>	<b>1.37</b>
รายการพิเศษ : เพิ่ม/(ลด) กำไรสุทธิ	-	-	-
(รายได้) ปกส งวดก่อน บันทึกงวดนี้	(16.32)	(25.03)	(20.95)
ค่าใช้จ่ายบริหาร : รายได้ ปกส. ปีก่อน บันทึก สูงไป	33.77	-	3.29
ผลประโยชน์ภาษีเงินลงทุน (รายรับ)	-	-	(41.22)
<b>รวมรายการพิเศษ ก่อนภาษี</b>	<b>17.44</b>	<b>(25.03)</b>	<b>(58.88)</b>

#### รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

รายได้รวมเพิ่มขึ้น 8% จาก 3,118 ล้านบาท เป็น 3,365 ล้านบาท โดยรายได้ค่ารักษาพยาบาลทั่วไปเติบโต 6% และรายได้ประกันสังคมเติบโต 13%

ประมาณ 56% ของรายได้ค่ารักษาพยาบาลทั่วไปในปี 2565 มาจากรายได้จากโควิด 19 ซึ่งมีจำนวน 1,385 ล้านบาท รายได้จากโควิด 19 ยังคงใกล้เคียงกับปีก่อนแม้ว่าอัตราเบิกจากหน่วยงานรัฐจะลดลงก็ตาม สายพันธุ์ใหม่ Omicron ซึ่งแพร่ระบาดง่ายส่งผลให้จำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและผู้เข้ารับการรักษาภายใต้โครงการของรัฐบาลเพิ่มขึ้นมาก

รายได้ค่ารักษาพยาบาลจาก OPD และ IPD ทั่วไปเพิ่มขึ้น 13% และ 7% ตามลำดับซึ่งสูงกว่าอัตราการเติบโตของปีก่อน หลังจากการประกาศให้โควิด 19 ไม่ใช่โรคระบาดร้ายแรงในเดือน ตค 2565 แล้ว คนไข้ก็เริ่มกลับมาใช้บริการโรงพยาบาล จำนวนคนไข้ OPD เพิ่มสูงถึง 12% สู่ระดับ 299,000 ราย และ รายได้ต่อรายเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากเดิม 1,870

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บาท เป็น 1,900 บาท ส่วนจำนวนคนไข้ IPD เพิ่มขึ้น 12% แต่รายได้ต่อรายลดลงจากเดิม 53,200 บาท เหลือ 50,700 บาท โดยอัตราครองเตียงลดลงจาก 59% เป็น 47% เนื่องจากการเพิ่มอีก 43 เตียง

สำหรับรายได้ประกันสังคมในปี 2565 นั้นเพิ่มขึ้น 13% เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ประกันตน จำนวนผู้ประกันตนเฉลี่ยของปีเพิ่มขึ้นประมาณ 10,000 คนสู่ระดับ 210,000 คน นอกจากนี้ จากการที่จำนวนเคสผ่าตัดซับซ้อนที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้รายได้จาก Adjusted RW และค่าอุปกรณ์เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ได้มีการปรับปรุงรายได้ประกันสังคมเพิ่มขึ้น เนื่องจากปีก่อนๆ บันทึกไว้ต่ำไป โดยได้ปรับปรุงจำนวน 16 ล้านบาท และ 25 ล้านบาทในปี 2565 และปี 2564 ตามลำดับ

##### ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล

ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาลเพิ่มขึ้น 10% เนื่องมาจากต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรักษาคนไข้โควิด 19 ได้แก่ ค่ายาและเวชภัณฑ์ ค่าธรรมเนียมแพทย์ ค่าล่วงเวลาพนักงาน ค่าอาหารส่งให้คนที่เข้าโครงการกักตัวที่บ้าน ส่วนกำไรขั้นต้นลดลงจาก 46% เป็น 45% ของรายได้ การปรับลดอัตราเบิกของคนไข้โควิด 19 ส่งผลให้อัตรากำไรลดลง

##### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพิ่มขึ้นอย่างมากถึง 34% เนื่องจากค่าใช้จ่ายพิเศษจากการตัดจำหน่ายรายได้ประกันสังคมค้างรับจำนวน 34 ล้านบาท นอกจากนี้ อาคารสำนักงานแห่งใหม่ทำให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น ประมาณ 6 ล้านบาทต่อปี

##### กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา

กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ("EBITDA" ไม่รวมรายได้อื่น) ปี 2565 มีจำนวน 1,470 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% โดยอัตรา EBITDA ลดลงจาก 45% เป็น 44% ของรายได้

##### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เพิ่มขึ้นอย่างมากจากเพียง 6 ล้านบาทเป็น 25 ล้านบาท นอกจาก การกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นเพื่อพัฒนาโครงการใหม่ ๆ แล้ว ยังเนื่องจากแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการเงินเพิ่มขึ้นด้วย

##### กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 2% จาก 1,016 ล้านบาท เป็น 1,034 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรสุทธิลดลงจาก 32% เป็น 30% ของรายได้ เนื่องจากการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้น และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายบริหาร

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ฐานะการเงิน งบการเงินรวม	31 ธค.	31 ธค.	31 ธค.
หน่วย : ล้านบาท	2565	2564	2563
เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว	237.08	174.71	58.31
ลูกหนี้การค้า	679.00	858.72	329.74
สินค้าคงเหลือ	45.26	59.92	36.04
เงินลงทุนระยะยาว	763.86	565.50	10.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,869.49	1,427.78	1,272.27
สินทรัพย์อื่น	193.23	265.74	192.97
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>3,787.91</b>	<b>3,352.37</b>	<b>1,899.34</b>
เจ้าหนี้การค้า	169.84	205.14	154.47
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน/สัญญาเช่า	1,043.11	750.31	70.89
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	15.27	169.33	28.89
หนี้สินอื่น	234.91	262.64	143.83
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>1,463.13</b>	<b>1,387.42</b>	<b>398.08</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,264.52	1,977.16	1,496.14
หุ้นซื้อคืน	(21.68)	(21.68)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	81.94	9.47	5.11
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,324.78</b>	<b>1,964.95</b>	<b>1,501.25</b>

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 3,788 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 436 ล้านบาท หรือ 13% โดยมีสาเหตุหลักจาก การลงทุนในสินทรัพย์ถาวร และเงินลงทุนในหุ้นของโรงพยาบาลอื่น

บริษัทได้ซื้อที่ดินสำหรับโรงพยาบาลแห่งใหม่ คือ โรงพยาบาลบ่อวิน และโรงพยาบาลฉายรังสี รวม 266 ล้านบาท และได้ปรับปรุงเพิ่มวอร์ดและห้องตรวจคนไข้ OPD ของโรงพยาบาลราชธานี โรงแจ้ง สำหรับการลงทุนในหุ้นของโรงพยาบาลอื่นนั้น บริษัทได้ลงทุน

- บริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด (ประกอบกิจการโรงพยาบาลภัทรธนบุรี) จำนวน 57 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้น 7.75%
- หุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด (พัฒนาโรงพยาบาลภายใต้แบรนด์ รามคำแหง ในจังหวัดน่าน) จำนวน 15 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นรวม 5.83%

มูลค่าพอร์ตลงทุนที่เพิ่มขึ้นนอกจากเพราะการลงทุนดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังเนื่องจากราคาตลาดของหุ้น บมจ โรงพยาบาลรามคำแหง (RAM) ที่เพิ่มขึ้นรวมมูลค่า 177 ล้านบาทในปี 2022

ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับลดลงอย่างมากเป็นจำนวน 180 ล้านบาท หรือลดลง 21% หลังจากที่รับชำระค่าโควิด 19 ที่ได้ตั้งเบิกไว้ ณ สิ้นปี 2565 รายการค้างรับโควิด 19 มีจำนวน 217 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 329 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม รายการค้างชำระของ สนง ประกันสังคมในส่วนที่เกี่ยวกับค่าภาระเสี่ยงและโรคเรื้อรัง และ ค่ารักษาผู้ป่วยในที่มีค่าใช้จ่ายสูงปรับตัวเพิ่มขึ้น 119 ล้านบาทจากปีก่อน

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ส่วนของหนี้สินนั้น ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวน 1,463 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5% จากเดิม 1,387 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะยาวสำหรับโครงการใหม่ ๆ (โรงพยาบาลหนองแค และ โรงพยาบาลบ่อวิน) ตลอดจนสำหรับการซื้อหุ้น RAM

ส่วนเจ้าหนี้การค้ามีลดลง 17% หลังจากการลดลงของกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ โควิด 19

สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2565 เพิ่มขึ้น 18% เนื่องจาก กำไรหลังหักจ่ายเงินปันผล เพิ่มขึ้น 131 ล้านบาท และ จากกำไรที่ยังไม่รับรู้จากการลงทุนในหุ้นโรงพยาบาล จำนวน 149 ล้านบาท

กระแสเงินสด งบการเงินรวม	31 ธค.	31 ธค.	31 ธค.
หน่วย : ล้านบาท	2565	2564	2563
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,289.48	1,271.24	453.26
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	215.33	176.93	120.52
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	1,504.81	1,448.17	573.79
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	101.22	(512.52)	97.45
เงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,606.03	935.65	671.24
เงินสดรับดอกเบี้ย	0.57	0.38	0.93
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้	(414.15)	(105.40)	(74.93)
เงินสดรับจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายขอคืน	-	5.13	8.24
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,192.45</b>	<b>835.76</b>	<b>605.49</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(570.11)	(724.57)	(417.32)
เงินสดจ่ายในเงินปันผล และ หุ้นทุนซื้อคืน	(896.49)	(664.90)	(314.87)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	336.52	673.89	61.97
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>62.37</b>	<b>120.19</b>	<b>(64.74)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	174.71	54.52	123.05
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	237.08	174.71	58.31

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (“เงินทุนหมุนเวียน”) เพิ่มขึ้นเล็กน้อย 4% แต่ระดับ 1,505 ล้านบาท การได้รับชำระรายได้โควิด 19 ส่งผลให้เงินทุนหมุนเวียนกลับมาเป็นบวกจำนวน 101 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนที่ติดลบ 512 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้ที่ชำระในปีเพิ่มขึ้น 309 ล้านบาท ดังนั้น กระแสเงินสดจากการดำเนินงานหลังหักเงินทุนหมุนเวียน จึงเพิ่มขึ้น 356 ล้านบาท เป็น 1,192 ล้านบาท

ในส่วนของการลงทุนนั้น มีการลงทุนจำนวน 570 ล้านบาท ลดลง 155 ล้านบาทจากปี 2564 การลงทุนส่วนใหญ่ในปี 2565 ได้แก่การลงทุนซื้อที่ดินสำหรับโรงพยาบาลแห่งใหม่ การปรับปรุงโรงพยาบาลปัจจุบัน และการซื้อเครื่องมือแพทย์ ขณะที่การลงทุนในปีก่อนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในหุ้นโรงพยาบาล โดยเฉพาะหุ้น RAM

สำหรับกิจกรรมจัดหาเงินนั้น บริษัทได้จ่ายเงินปันผล รวม 896 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 231 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้บริษัทมีการกู้ยืมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 336 ล้านบาท

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

<b>อัตราส่วนทางการเงิน งบการเงินรวม</b>	<b>31 ธค.</b>	<b>31 ธค.</b>	<b>31 ธค.</b>
<b>หน่วย : ล้านบาท</b>	<b>2565</b>	<b>2564</b>	<b>2563</b>
<b>อัตราผลตอบแทน (%)</b>			
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ *	27.3%	30.3%	21.8%
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น *	44.5%	51.7%	27.6%
<b>การบริหารเงินทุนหมุนเวียน (วัน)</b>			
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	74	101	65
ระยะเวลาสินค้าเฉลี่ย **	44	59	43
ระยะเวลาเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย	49	57	61
<b>อัตราส่วนความเสี่ยงทางการเงิน (เท่า)</b>			
อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	60.1	238.8	2,111.4
อัตราความสามารถในการชำระหนี้	2.1	1.9	7.7
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.6	0.7	0.3

ทั้งอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ และ อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นปรับตัวลดลงแม้ว่ากำไรสุทธิจะดีขึ้นก็ตาม เนื่องจากในปี 2565 สินทรัพย์และส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ เนื่องจากการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรและกำไรที่ยังไม่รับรู้ของหุ้น RAM ซึ่งรายการหลังได้ส่งผลถึงการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นด้วย

สำหรับการบริหารเงินทุนหมุนเวียน วันหมุนเวียนของลูกหนี้ปรับตัวดีขึ้น จาก 101 วันลดลงเป็น 74 วัน เนื่องจากการชำระหนี้ที่เกี่ยวกับโควิด 19 ส่วนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือก็ปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน จากเดิม 59 วันลดลงเป็น 44 วัน เนื่องจากกิจกรรมเกี่ยวกับโควิด 19 ลดลง

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลง เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ก็กลับปรับตัวดีขึ้นจาก 1.9 เท่าในปีก่อน เป็น 2.1 เท่าในปี 2565 เนื่องจากการกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนได้ถูกกู้ใหม่เป็นเงินกู้ระยะยาว ขณะที่ปี 2564 การกู้ยืมเกือบทั้งหมดเป็นการกู้ยืมระยะสั้น สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเล็กน้อยจากเดิม 0.7 เท่าเป็น 0.6 เท่า

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	02-229-2800
โทรสาร	02-359-1259

#### ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 128/334-335 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 31 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	02-216-2265, 02-216-2268-9, 02-216-2279
โทรสาร	02-216-2286

#### ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท รีซอร์สฟูล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	45/6 ซอยกาญจนาภิเษก 001 แขวงบางบอนใต้ เขตบางบอน กรุงเทพฯ 10150
โทรศัพท์	02-415-7779, 02-895-0738
โทรสาร	02-895-2442

### 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

### 5.3 ตลาดรอง

- ไม่มี -

### 5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

- ไม่มีออกตราสารหนี้ -

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

### **หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)**

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของเจ้าของบริษัทฯ และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียดใน เอกสารแนบ 5

### **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)**

บริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือสิทธิของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา กำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับกับแนวทางการให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ จะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับ บริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ และบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยจะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และในช่วงเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ใน บริษัทฯ และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ใน บริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

### **หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดย บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่ บริษัทฯ ตามรายละเอียดใน เอกสารแนบ 5

### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)**

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านเว็บไซต์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

- ข้อมูลทางการเงินผ่าน เว็บไซต์ [www.setsmart.com](http://www.setsmart.com)
- แบบ 56-1 One Report
- ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.rajthanee.com](http://www.rajthanee.com)

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ มีการจัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆที่ บริษัทฯ ได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ใน website ของบริษัทฯ ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด

สำหรับงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบ รวมถึงจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงความคืบหน้าของงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน

### **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)**

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ ในระยะ 5 ปี โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมหากสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในด้านต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ดูรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับองค์ประกอบ โครงสร้าง คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจของคณะกรรมการ และประธานกรรมการ การประชุมองค์ประชุม และการออกเสียงลงคะแนนรวมถึงเกณฑ์ การจ่ายค่าตอบแทน

#### **การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้ กำหนดนโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

1) กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งนี้ กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตน หรือประโยชน์ ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

2) การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินธุรกิจของบริษัทดังกล่าวต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดำเนินตามนโยบายการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการในบริษัทอื่นอย่างเคร่งครัด เหมาะสม และมีได้ ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ตาม

### การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้ เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดย คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบายในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากร สำคัญ นโยบายกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และวัตถุประสงค์ทางการเงินโดยรวม เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย รวมถึง การติดตามประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน ในขณะที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่ในการบริหารบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยคณะกรรมการ

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท มิได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการให้ชัดเจน เนื่องจากประธานกรรมการทำหน้าที่บริหารคณะกรรมการ ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการ ส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นหัวหน้าฝ่ายจัดการ ซึ่งทำหน้าที่บริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ นอกจากนี้ การที่ประธาน กรรมการมิได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำให้เกิดการคานอำนาจ และประธานกรรมการสามารถทำหน้าที่ได้โดยอิสระ

นอกจากนี้ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ยังประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารเพียง 2 รายเท่านั้น จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 10 ราย ซึ่งการมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารในคณะกรรมการบริษัทจำนวนน้อยเช่นนี้ สร้างความเชื่อมั่นว่าคณะกรรมการจะไม่ถูกครอบงำโดยฝ่ายจัดการ

ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมมีหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้อย่างเพียงพอ สำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความ เห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม ในการประชุมประธานกรรมการเป็นผู้กล่าวสรุปประเด็นสำคัญของวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ พร้อมทั้งสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็น เพื่อประมวลความคิดเห็นและสรุปเป็นมติที่ประชุม

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

1.	นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ
		ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
3.	นายแพทย์วีระ วุฒิกุลประพันธ์	กรรมการ
4.	แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	กรรมการ
5.	นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ	กรรมการ
6.	นายจตุยศศักดิ์ ศรีโกชน์สมบุญ	กรรมการ
7.	นายศรัณย์ สุภัคศรัณย์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
		กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8.	นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
		กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

- |                   |               |              |
|-------------------|---------------|--------------|
| 9. นายแพทย์ธนาธิป | ศุภประดิษฐ์   | กรรมการ      |
| 10. นางสาวสุดธิดา | จิระพัฒน์สกุล | กรรมการอิสระ |

**อำนาจกรรมการ**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- |                     |                 |
|---------------------|-----------------|
| 1. นายแพทย์วิริยะ   | วุฒิกุลประพันธ์ |
| 2. นายแพทย์สุรินทร์ | ประสิทธิ์หิรัญ  |
| 3. นายจตุรงค์ศักดิ์ | ศรีโกชน์สมบุญ   |
| 4. นางสาวพิชญ์ระพี  | ประสิทธิ์หิรัญ  |

โดยห้ามมิให้นายสุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ และนางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ ลงลายมือชื่อร่วมกัน เนื่องจากเป็นบิดาและบุตรสาว

**7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย**

**(1) คณะกรรมการตรวจสอบ**

- |                     |              |         |
|---------------------|--------------|---------|
| 1. นางสาววิไลลักษณ์ | อัษฎมณีรัตน์ | ประธาน  |
| 2. นายศรัณย์        | สุภัคศรัณย์  | กรรมการ |
| 3. นายธีระศักดิ์    | ณ ระนอง      | กรรมการ |

**(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

- |                     |              |         |
|---------------------|--------------|---------|
| 1. นางสาววิไลลักษณ์ | อัษฎมณีรัตน์ | ประธาน  |
| 2. นายศรัณย์        | สุภัคศรัณย์  | กรรมการ |
| 3. นายธีระศักดิ์    | ณ ระนอง      | กรรมการ |

**(3) คณะกรรมการบริหาร**

- |                       |                |         |
|-----------------------|----------------|---------|
| 1. นายแพทย์สุรินทร์   | ประสิทธิ์หิรัญ | ประธาน  |
| 2. นายแพทย์ชัชวรินทร์ | ปิ่นสุวรรณ     | กรรมการ |
| 3. นางสาวมนัสสา       | เลิศดำรงศักดิ์ | กรรมการ |
| 4. นายธนวิทย์         | อินธาระ        | กรรมการ |

หมายเหตุ: บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โปรดดูที่เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

### 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

#### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

1. นายแพทย์สุรินทร์	ประสิทธิ์หิรัญ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายแพทย์ชัชวรินทร์	ปิ่นสุวรรณ	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
3. นายแพทย์กนกกริน	บุญวิสุทธ์	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล
4. นางสาวมนัสสา	เลิศดำรงคัลักษณ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน
5. นางสาวพิชญ์ระพี	ประสิทธิ์หิรัญ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
6. นางสาวเบญจมา	เรืองศรี	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

1. ผลตอบแทนระยะสั้น บริษัทได้กำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน เพื่อรักษาและเสริมสร้างความสามารถแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดการจ่ายโบนัสจากผลประกอบการในแต่ละรอบปี โดยเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติงานให้ได้ตามเป้าหมายขององค์กรตามทีระบุไว้ในแต่ละปี
2. ผลตอบแทนในระยะยาว บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนเพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้องค์กรดำเนินงานไปสู่เป้าหมายในอนาคตที่วางแผนไว้ในระยะยาว เช่น แนวทางการขึ้นค่าจ้างประจำปี สวัสดิการรักษายาบาล เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้ยึดแนวทางการจ่ายผลตอบแทนดังนี้

- บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันเพื่อรักษาและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร
- บริษัทเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการดำเนินงานขององค์กรและผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ภายใต้เกณฑ์ที่โปร่งใสในการจ่ายค่าตอบแทนอันเนื่องมาจากผลการดำเนินงาน
- บริษัทกำหนดกรอบในการวางแผนและควบคุมงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับแผนงบประมาณประจำปีขององค์กร ซึ่งกำหนดจากการพิจารณาความสามารถในการจ่ายขององค์กร ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีความยืดหยุ่นในการปรับปรุงแผนงบประมาณระหว่างปีให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานขององค์กรได้อย่างทันที่

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

7.4.3 การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริหาร และผู้บริหาร ซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส เงินสมทบ ประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น (โดยไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ สำหรับผู้บริหารที่รับตำแหน่งกรรมการด้วย) รวมจำนวน 27.91 ล้านบาท และบริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหาร

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนแพทย์และพนักงานทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

จำนวนบุคลากรบริษัท	จำนวนแพทย์/ พนักงานประจำ	จำนวนแพทย์/พนักงาน ชั่วคราว/นอกเวลา
แพทย์	46	192
ฝ่ายการพยาบาล	434	92
ฝ่ายเทคนิคบริการ	73	12
ฝ่ายเภสัช	71	22
อื่นๆ	285	71
<b>รวม</b>	<b>909</b>	<b>389</b>

จำนวนบุคลากรบริษัทย่อย	จำนวนแพทย์/ พนักงานประจำ	จำนวนแพทย์/พนักงาน ชั่วคราว/นอกเวลา
แพทย์	8	86
ฝ่ายการพยาบาล	81	11
ฝ่ายเทคนิคบริการ	22	15
ฝ่ายเภสัช	12	16
อื่นๆ	75	12
<b>รวม</b>	<b>198</b>	<b>140</b>

ค่าตอบแทนแพทย์ และพนักงาน

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนของแพทย์ ในรูปของ ค่าธรรมเนียมแพทย์ และของพนักงานในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 863.45 ล้านบาท

นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการอื่นๆ แก่พนักงาน คือ เครื่องแบบพนักงาน และสวัสดิการรักษาพยาบาล รวมทั้งมอบทองคำน้ำหนักหนึ่งสลึงแก่พนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปี และทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานตั้งแต่ระดับอนุบาลจนถึงปริญญาตรี เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานให้บริษัทฯ



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข) ตั้งในปี 2546 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3-15 ของค่าจ้าง และบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบไม่เกินร้อยละ 3 ของค่าจ้าง

### 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ

##### (1) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวกมลพร บุญประกอบ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลและจัดการการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ การประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### (2) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวมนัสสา เลิศดำรงศักดิ์เกษม ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาลฯ ด้านบัญชีและการเงิน คือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และนางสาวเบญญา เรืองศรี คือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

##### (3) หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ริชอร์สฟูล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทฯ โดยมีนางสาวสุวดี บุญผา ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวมนัสสา เลิศดำรงศักดิ์เกษม ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ช่องทางการติดต่อ : อีเมล : [manassa-rjh@rajthanee.com](mailto:manassa-rjh@rajthanee.com)

โทรศัพท์: 035 335 555 ต่อ 953

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีแก่ บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด ดังนี้

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย 3 แห่ง	รวม
ค่าสอบบัญชี และค่าสอบทานงบไตรมาส	1,111,000	600,000	1,711,000
ค่าบริการอื่น ๆ ได้แก่ ค่าล่วงเวลา ค่า เดินทาง ฯลฯ	274,706	95,223	369,929
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,385,706</b>	<b>695,223</b>	<b>2,080,929</b>

หมายเหตุ: บริษัทย่อย ทั้ง 3 แห่ง ประกอบไปด้วย 1) บริษัท.โรงพยาบาลราชธานี โฉมใหม่ 2) บริษัท.โรงพยาบาลราชธานี  
หนองแค และ 3) บริษัท.โรงพยาบาลรังสีรักษา ราชธานี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน ราย 3 มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกักันกรอง สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสมตามข้อบังคับของ บริษัท มีความรู้ความสามารถ มีความหลากหลายและมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ประกอบการพิจารณาสรรหา และพิจารณาจากโครงสร้างและองค์ประกอบของ คณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้น จะนำเสนอรายชื่อ กรรมการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับบริษัท และข้อกำหนดของ กฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคต จึงได้ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการโดยคำนึงถึงองค์ประกอบดังนี้

#### 1. คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะ คัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่างๆ เช่น ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ การตัดสินใจด้วยข้อมูลและ เหตุผล ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นอย่างมีอาชีพ และคุณลักษณะอื่นๆ ที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามีความสำคัญ

#### 2. ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะ ด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมถึงกำกับดูแลให้มีการ ปฏิบัติตามนโยบายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 3. ความหลากหลายของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจพิจารณาแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่นๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น อายุ ความรู้ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ทั้งทางด้าน Hard Skill และ Soft Skill (Board Skill Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาโดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ใน คณะกรรมการ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนใช้ข้อมูล ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่จะครบกำหนดออก จากตำแหน่งตามวาระ โดยจัดหมวดหมู่ออกเป็น 3 หมวด ได้แก่

3.1 ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ในการบริหารจัดการเชิงมหภาค (Macro-management) แบ่ง ออกเป็นด้านต่างๆ เช่น ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ด้านการบริหารจัดการองค์กร การบริหารทรัพยากร มนุษย์ในภาครัฐหรือภาคเอกชน ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน รวมถึงการกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์ด้านการตลาดหรือ การประชาสัมพันธ์ ด้านการต่างประเทศ และด้านการบริหารความเสี่ยง

3.2 ความรู้ ประสบการณ์ หรือความชำนาญเฉพาะด้าน (Specific knowledge, experience of expert) แบ่งเป็น 3 ด้าน ได้แก่

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

- 1) ด้านกฎหมาย กฎระเบียบรายการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ
  - 2) ด้านบัญชีและการเงินโดยต้องมีความรู้ ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชี หรือเป็น/เคยเป็น กรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน
  - 3) ด้านการรักษาพยาบาล ด้านอสังหาริมทรัพย์ ทำให้มีมิติแห่งความหลากหลาย สนับสนุนให้คณะกรรมการทั้งคณะ มีความครบถ้วน สมบูรณ์ มีประสิทธิภาพที่เอื้อประโยชน์ให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด
- 3.3 ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ด้านบรรษัทภิบาล หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) แบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่
- 1) ด้านการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร รวมถึงการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
  - 2) ด้านการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

### คุณสมบัติของกรรมการ

1. กรรมการ ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ให้แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีประวัติการทำงานที่ดี มีความทุ่มเทและสามารถอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท
2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีสถานะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. กรรมการ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งนี้ กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการอันมีภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตน หรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. กรรมการ สามารถปฏิบัติหน้าที่ ตั้งคำถาม แสดงความคิดเห็น แสดงวิสัยทัศน์ และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ อาทิ การพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน การทดลองจนมีความเป็นอิสระที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการท่านอื่นหรือฝ่ายจัดการ ในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
5. กรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ดูรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับองค์ประกอบ โครงสร้าง คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจของคณะกรรมการ และประธานกรรมการ การประชุมองค์ประชุม และการออกเสียงลงคะแนนรวมถึงเกณฑ์ การจ่ายค่าตอบแทน เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ ของบริษัท ฯ หัวข้อ “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท”

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านในปี 2565 มีดังต่อไปนี้

	รายชื่อกรรมการ		AGM	BOD	AC	NRC
1	นางสาววิไลลักษณ์	อัญมณีรัตน์	1/1	5/5	4/4	2/2
2	นายแพทย์วิริยะ	วุฒิกุลประพันธ์	1/1	5/5	-	-
3	แพทย์หญิงพรทิพย์	วุฒิกุลประพันธ์	1/1	5/5	-	-
4	นายแพทย์สุรินทร์	ประสิทธิ์หิรัญ	1/1	5/5	-	-
5	นางสาวพิชญ์ระพี	ประสิทธิ์หิรัญ	1/1	5/5	-	-
6	นายจรรยาศักดิ์	ศรีโกชน์สมบุญ	1/1	4/5	-	-
7	นายศรัณย์	สุภัคศรัณย์	1/1	5/5	4/4	2/2
8	นายธีระศักดิ์	ณ ระนอง	1/1	5/5	4/4	2/2
9	นายแพทย์ธนาธิป	ศุภประดิษฐ์	1/1	5/5	-	-
10	นางสาวสุดธิดา	จิระพัฒน์สกุล	1/1	5/5	-	-

หมายเหตุ:

- AGM: ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565  
BOD: ประชุมคณะกรรมการบริษัท  
AC: ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ  
NRC: ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2565 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	เบี้ยประชุม ปี 2565			ค่าบำเหน็จ ปี 2564	รวม
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ		
1 นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	100,000	80,000	40,000	360,000	580,000
2 นายแพทย์วชิระ วุฒิกุลประพันธ์	100,000	-	-	360,000	460,000
3 แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	100,000	-	-	360,000	460,000
4 นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรัญญ์	100,000	-	-	360,000	460,000
5 นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์ธีรัญญ์	100,000	-	-	360,000	460,000
6 นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชนสมบุรณ์	80,000	-	-	360,000	440,000
7 นายศรัณย์ สุภคศรัณย์	100,000	80,000	40,000	360,000	580,000
8 นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง	100,000	80,000	40,000	360,000	580,000
9 นายแพทย์ธนาธิป ศุภประดิษฐ์	100,000	-	-	360,000	460,000
10 นางสาวสุศุติดา จิระพัฒน์สกุล	100,000	-	-	360,000	460,000
<b>รวม</b>	<b>980,000</b>	<b>240,000</b>	<b>120,000</b>	<b>3,600,000</b>	<b>4,940,000</b>

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่คณะกรรมการบริษัทตามข้อตกลง เช่น ค่าใช้จ่ายสำหรับการอบรม รวมถึงส่วนลดรักษาพยาบาล เป็นต้น

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ถูกต้อง ครบถ้วน และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการดังกล่าวข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดทำงบการเงินที่ครบถ้วน ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้และจัดทำแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา

ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทใหญ่เป็นผู้อนุมัติบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยเท่านั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดให้มีผู้ตรวจสอบอิสระเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดและเพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจเกิดขึ้นได้ ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมถึงการป้องกันการใช้ ประโยชน์ อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาส รวมถึงการทำธุรกรรมในลักษณะที่ไม่สมควร ได้กำหนดนโยบายให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง ในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้เลขานุการทราบเพื่อเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงและจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และในช่วงเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

- บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

#### (3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยได้วางแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

##### 3.1 การประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำแนวทางการปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งระบุในเอกสาร “ระเบียบและข้อบังคับในการทำงานของโรงพยาบาล” และได้สื่อสารให้กรรมการ



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ผู้บริหาร และ พนักงาน รับทราบและนำไปปฏิบัติ นอกจากนี้ได้บรรจุหัวข้อดังกล่าวไว้ในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ทุกกลุ่ม เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด หากพนักงานบริษัทกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นโทษทางวินัยในการเลิกจ้าง

### 3.2 การประเมินความเสี่ยงการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริหาร ได้จัดทำบัญชีความเสี่ยงของบริษัทฯ ตามระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเพื่อวางแผนการตรวจสอบภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงทางการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้น
- จัดให้มีการตรวจสอบภายในตามแผนการประเมินความเสี่ยงที่ได้จัดทำ โดยมอบหมายผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอกที่มีประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมาย เพื่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยจะต้องประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

### 3.3 การควบคุมและป้องกันความเสี่ยงการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบการจัดซื้อ จัดจ้าง การเข้าทำสัญญา การเบิกจ่ายเงิน โดยกำหนดวงเงินอำนาจอนุมัติ และวัตถุประสงค์ในการทำรายการ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานประกอบที่ชัดเจนพร้อมมีระบบการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม
- จัดให้มีระบบควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในที่เกี่ยวข้องด้านบัญชีการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติและเพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส
- การบริจาคเงินเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุนเพื่อสาธารณะ จะต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น และต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน ตลอดจนต้องมีการดำเนินการเป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้
- การให้มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายเป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม

### 3.4 รายงานความเสี่ยงการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

### 3.5 การกลั่นกรองและจัดการความเสี่ยงการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของโรงพยาบาลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบได้พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจส่งผลกระทบต่อความโปร่งใสของการดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีอิสระในการรายงานสิ่งที่พบต่อคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันเวลา และหากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ หรือกระทำผิดจรรยาบรรณตามสถานะที่ตนดำรงอยู่ บริษัทฯ จะพิจารณาแนวทางหรือมาตรการดำเนินการที่เหมาะสมกับบุคคลนั้น ตั้งแต่การดำเนินการทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนจนถึงการดำเนินการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 3.6 การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสร้องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแส ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้ บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ผู้ตรวจสอบภายในอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับการควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของทางการ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ริชอส์สฟูล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ และบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังกล่าว ภายใต้โครงสร้างประกอบด้วย 5 ด้านที่มีนัยสำคัญต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยในปี 2565 ได้มีการเข้าตรวจเรื่องดังต่อไปนี้

1. ระบบงานรายได้
2. ระบบงานควบคุมสินทรัพย์ถาวร
3. ระบบงานบริหารทรัพยากรบุคคล
4. ค่าตอบแทนแพทย์

จากความเห็นเบื้องต้นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบกับการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคล

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี นั้น ไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางด้านบัญชีการเงินของบริษัทฯ

#### **ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ**

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ริชอส์สฟูล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงนโยบายและระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัท ได้จัดทำคู่มือวงเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ อำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่างๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในอนาคต

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับ บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสรุปรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. สรุปรายละเอียดลักษณะของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำ ธุรกรรมกับบริษัทฯและ /หรือบริษัทย่อย		ลักษณะการประกอบ ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	ให้บริการทาง การแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2565 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.94 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้น ร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>เคยมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ โดยได้ลาออกจาก ตำแหน่งกรรมการบริษัท RJH แล้วเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564</li> </ul>
2	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ให้บริการทาง การแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2565 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 5.07 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 21.33 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ 30 กันยายน 2565</li> <li>มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์ธนาธิป ศุภประดิษฐ์</li> </ul>
3	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการทาง การแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2565 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.08 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>เคยมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ โดยได้ลาออกจาก ตำแหน่งกรรมการบริษัท RJH แล้วเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564</li> </ul>

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำ ธุรกรรมกับบริษัทฯและ /หรือบริษัทย่อย		ลักษณะการประกอบ ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
4	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ใจจนะ จำกัด ("บริษัทย่อย")	ให้บริการทาง การแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>● เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯโดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 98.31 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>● ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ</li> <li>2. นายแพทย์วชิระ วุฒิกุลประพันธ์</li> <li>3. นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชน์สมบุญ</li> <li>4. นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ</li> </ol> </li> </ul>
5	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด ("บริษัทย่อย")	ให้บริการทาง การแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>● เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> <li>● ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ</li> <li>2. นายแพทย์วชิระ วุฒิกุลประพันธ์</li> <li>3. นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชน์สมบุญ</li> </ol> </li> </ul>
6	บริษัท โรงพยาบาลรังสี ราชธานี จำกัด	ให้บริการฉายรังสี และ เคมีบำบัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>● เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60.00</li> <li>● ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ</li> <li>2. นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชน์สมบุญ</li> <li>3. นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ</li> </ol> </li> </ul>
7	นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ (ณ 24 สิงหาคม 2565 ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 13.53 ) กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย</li> </ul>

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำ ธุรกรรมกับบริษัทฯและ /หรือบริษัทย่อย		ลักษณะการประกอบ ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
8	บริษัท สหแพทย์เกษัช จำกัด	จำหน่ายยาและ เวชภัณฑ์ทางการแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>เคยมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ โดยได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท RJH แล้วเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564</li> </ul>
9	บริษัท รังสีภัณฑ์ จำกัด	ให้บริการติดตั้ง เครื่องจักรอุตสาหกรรม และอุปกรณ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>เคยมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ โดยได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท RJH แล้วเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564</li> </ul>
10	บริษัท ศูนย์วิจัยและรักษามะเร็ง กรุงเทพ จำกัด	ให้บริการทาง การแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>เคยมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ โดยได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท RJH แล้วเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564</li> </ul>
11	บริษัท คอฟฟี่ แพลนเนท จำกัด	ให้บริการขายเครื่องดื่ม และเบเกอรี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (ณ 24 สิงหาคม 2565 ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 13.53) กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ได้เคยถือหุ้นใน บริษัท คอฟฟี่ แพลนเนท จำกัด ร้อยละ 14.56 ต่อมา เมื่อเดือนสิงหาคม 2563 นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ ได้ขายหุ้นใน บริษัท คอฟฟี่ แพลนเนท จำกัด ทั้งหมดให้แก่ นส.พิชญ์วิภา ไพ ประสิทธิ์หิรัญ และนส.พิชญ์ธรรมา ประสิทธิ์หิรัญ โดยทั้งสองท่านก็เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนท่านละ ร้อยละ 3.11 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> </ul>
12	บริษัท เมดเทค เมดิคอล(ไทยแลนด์) จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์ เครื่องมือแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทฯ 1 ท่าน คือ นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริษัท เมดเทค เมดิคอล (ไทยแลนด์) จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 และได้ลาออกแล้วเมื่อ 28 กุมภาพันธ์ 2564</li> <li>นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (ณ 24 สิงหาคม 2565 ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 13.53) กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ได้ถือหุ้นใน บริษัท เมดเทค เมดิคอล(ไทยแลนด์) จำกัด สัดส่วนร้อยละ 35</li> </ul>
13	บริษัท เจริญโพลีเมอร์ ซีดี จำกัด	จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มศรีโกชน์สมบุญณ์ ซึ่ง ณ 24 สิงหาคม 2565 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 3.06 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และ ถือหุ้นบริษัท เจริญโพลีเมอร์ ซีดี จำกัด ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> </ul>

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำ ธุรกรรมกับบริษัทฯและ /หรือบริษัทย่อย		ลักษณะการประกอบ ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
14	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรมองส์ พับลิชซิ่ง	บริการด้านสิ่งพิมพ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มวุฒิกุลประพันธ์ ซึ่ง ณ 24 สิงหาคม 2565 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 2.39 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือหุ้นในห้างหุ้นส่วน ลาเกรมองส์ พับลิชซิ่ง จำกัด ร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> </ul>
15	บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด	ให้บริการฟอกเลือด ด้วยเครื่องไตเทียม	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มวุฒิกุลประพันธ์ ซึ่ง ณ 24 สิงหาคม 2565 ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 2.39 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือหุ้นบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> </ul>
16	บริษัท สบายเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ผู้เติมเงินออนไลน์และ ชำระบิล	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายศรัณย์ สุภักศรัณย์</li> <li>นายศรัณย์ สุภักศรัณย์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อ 27 เมษายน 2557</li> </ul>
17	บริษัท กลาสไลน์ จำกัด	ติดตั้งกระจกและ อลูมิเนียม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ญาติสนิทของนายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (ณ 24 สิงหาคม 2565 ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 13.53 ) กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ</li> </ul>
18	นางสมร ประสิทธิ์หิรัญ	ขายที่ดินให้บริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่สมรสของนายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (ณ 24 สิงหาคม 2565 ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 13.53 ) กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ</li> </ul>



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

2. รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565

2.1 รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	<u>รายได้บริการตรวจคัดกรอง และตรวจทางห้องปฏิบัติการ เพื่อยืนยันการติดเชื้อโรค Covid-19</u>	2.10	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้ว่าจ้างบริษัทฯ ให้เก็บตัวอย่างจากกลุ่ม เสี่ยง Covid-19 (PUI) ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ส่ง ตัวอย่างของ PUI ของบริษัทให้ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ดำเนินการตรวจผลแลบ Covid-19 เนื่องจาก ในช่วงเวลานั้น กลุ่มบริษัทยังไม่ได้จัดตั้งแลบตรวจ Covid-19</li> <li>- เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้จองวัคซีนโมเดิร์นนาที่บองค์การเภสัชฯ ผ่าน บริษัท โรงพยาบาล รามคำแหง จำกัด(มหาชน) ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้ชำระค่ามัดจำให้แก่ บริษัท โรงพยาบาล รามคำแหง จำกัด (มหาชน)</li> </ul> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้า ทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ หลังจากที่บริษัทย่อยได้จัดตั้ง แลบ Covid-19 ทางบริษัทก็ไม่ได้ส่งตัวอย่างให้บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ตรวจแลบอีกต่อไป</li> <li>- บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจองวัคซีนให้บริษัทเรียบร้อยแล้ว แล้ว และองค์การเภสัชฯ ได้จัดส่งวัคซีนให้บริษัทตั้งแต่วันที่ เดือน พย. 2564</li> </ul>
	<u>ยอดลูกหนี้ค้างคืนงวด</u>	0.49	0.04	
	<u>ค่าใช้จ่ายจากการตรวจคัด กรอง และตรวจทาง ห้องปฏิบัติการ เพื่อยืนยันการ ติดเชื้อโรค Covid-19</u>	0.23	-	
	<u>ยอดเจ้าหนี้ค้างคืนงวด</u>	-	-	
	<u>เงินมัดจำวัคซีนโมเดิร์นนา</u>	22.84	-	

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	ค่าใช้จ่ายซื้อยาและ เวชภัณฑ์ :  ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด	98.25	22.14	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มี คุณภาพได้มาตรฐาน โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตาม เงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้า ทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
		20.44	0.16	
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและ ซ่อมแซม :  ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด	0.28	0.19	บริษัทฯ ได้บำรุงรักษาและซ่อมแซมรถกอล์ฟที่ซื้อจาก บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เพื่อให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลเนื่องจากการบำรุงรักษาและซ่อมแซมรถ กอล์ฟกับผู้จัดจำหน่ายรถกอล์ฟดังกล่าว
		0.07	0.12	

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	ค่าใช้จ่ายซื้อรถกอล์ฟอุปกรณ์ และเครื่องมือทางการแพทย์  ยอดเจ้าหนี้ค้างคืนงวด	0.73	10.50          1.80	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ซื้อรถกอล์ฟเพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางระหว่างอาคารรักษาพยาบาล และที่จอดรถแก่ผู้ที่มาใช้บริการ</li> <li>เครื่องมือทางการแพทย์เป็นสิ่งจำเป็นในการรักษาพยาบาล</li> </ul> <p>การกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด(มหาชน)	<u>เงินมัดจำค่าเครื่องมือ</u>	-	17.26	<p>บริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจให้บริการฉายรังสีและเคมีบำบัด จึงจำเป็นต้องซื้อเครื่องฉายรังสีและอุปกรณ์อื่น ๆ และได้ตกลงซื้อจาก บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด(มหาชน) มูลค่ารวม 87.5 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขจ่ายมัดจำค่าเครื่องดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 17.26 ล้านบาท</p> <p>การกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้เปรียบเทียบราคากับผู้ขายรายอื่นด้วย พบว่าราคาที่ซื้อถูกกว่ารายอื่นสำหรับเครื่องยี่ห้อเดียวกัน</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	<u>รายได้ค่าบริการฉีดวัคซีน</u> <u>Moderna</u>	2.91	4.44	<p>บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ว่าจ้างบริษัทให้บริการฉีดวัคซีน Moderna สำหรับผู้จองซื้อวัคซีนผ่าน บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยค่าบริการรับจ้างฉีดวัคซีนเข็มละ 385 บาท</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>
	<u>ยอดลูกหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>	2.91	0.17	

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	รายได้การวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วย:	175.03	138.00	<p>เนื่องจากโควิดผู้ประกันตนของบริษัท เกือบเต็มแล้ว ขณะที่บริษัททยอยยังมีโควิดเหลืออยู่ ดังนั้น เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ผู้ประกันตน และเพื่อเพิ่มยอดผู้ประกันตนในภาพรวมของกลุ่ม จึงมีนโยบายให้ผู้ประกันตนของ 2 โรงพยาบาล สามารถใช้บริการแห่งใดก็ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัททยอยมีนโยบายการคิดราคาค่ารักษาผู้ป่วยระหว่างกันในอัตราเดียวกันดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <u>ผู้ป่วยนอก</u> : ส่วนลดร้อยละ 30 ยกเว้น 1) ค่าแพทย์ ค่าบริการเภสัช ส่วนลด ร้อยละ 50 2) ค่า Hospital Service Fee และ Nurse Service Fee คิดอย่างละ 100 บาท 3) ค่าบริการทำ MRI ไม่มีส่วนลด</li> <li>● <u>ผู้ป่วยใน</u> : ส่วนลดร้อยละ 25 ยกเว้น 1) ค่าแพทย์ ส่วนลด ร้อยละ 50 2) ค่าบริการเภสัช ค่าบริการทำ MRI ไม่มีส่วนลด</li> </ul> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลทำให้ผู้ป่วยได้รับความสะดวกในการใช้บริการ ซึ่งการคิดราคาระหว่างกัน มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>
	<u>ยอดลูกหนี้ค้างสิ้นงวด</u>	47.75	17.42	
	ค่าใช้จ่ายการวินิจฉัยและรักษา ผู้ป่วย:	124.38	134.20	
<u>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด</u>	29.22	49.62		

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	<u>ค่าใช้จ่ายจากการซื้อสินค้า</u>  <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>	0.0004	-	<b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ซึ่งการคิดราคาระหว่างกัน มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	<u>รายได้การจำหน่ายยา :</u>  <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.001	-	บริษัทฯ ให้บริษัทย้อยยืมยาเพื่อรักษาผู้ป่วยในกรณีเร่งด่วน โดยไม่คิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป มีการจำหน่ายยาให้ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 20 ทั้งนี้ยาที่ยืม และจำหน่ายดังกล่าว ส่วนใหญ่เป็นยาที่บริษัทย้อยมีการสำรองไว้น้อย เนื่องจากปริมาณการใช้ไม่มาก โดยกรณี ให้บริษัทย้อยยืมยา จะมีการสรุปจำนวนยาที่ยืมระหว่างกันทุกสิ้นเดือน การคืนยาที่ยืมจะอยู่ในรูปของยาหรือชำระเป็นเงิน  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งบริษัทย้อยมีความจำเป็นต้องใช้ยารักษาผู้ป่วยกรณีเร่งด่วน ยาที่ซื้อเป็นยาที่มีปริมาณการใช้ไม่มากนัก อีกทั้งอัตรากำไรส่วนเพิ่มดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	รายได้จากค่าบริการสื่อสาร <u>ข้อมูลโทรคมนาคม :</u>  <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด:</u>	0.05  0.002	0.02  0.002	บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ใช้บริการสื่อสารข้อมูลโทรคมนาคม เพื่อเข้าถึงรายงานข้อมูลซึ่งกันและกันเพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะร่วมกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าวในสัดส่วนที่เท่ากันคือร้อยละ 50  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	รายได้เงินปันผล :	-	79.63	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย จำนวน 26,544,166 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 98.31 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	รายได้ค่าบริการอบเครื่องมือ <u>ทางการแพทย์ :</u>  <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	-  -	0.71  0.26	บริษัทฯบริการทำความสะอาดเครื่องมือทางการแพทย์แก่บริษัทย่อย ในราคาต่ำกว่า ที่บริษัทย่อยใช้บริการอยู่  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด	ค่าใช้จ่ายการบริการฟอกเลือด ด้วยเครื่องไตเทียม :  ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด	23.13  6.13	22.73  7.34	<p>บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด มีประสบการณ์ ความรู้และความสามารถในการให้บริการฟอกเลือดแก่ผู้ป่วย ตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งบริษัทย่อยร่วมกับบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ให้บริการฟอกเลือดแก่ผู้ป่วย ซึ่งบริษัทฯจะต้องแบ่งรายได้แก่ บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ตามอัตราส่วนที่ตกลงร่วมกัน</p> <p>โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่ บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ตกลงกับนิติบุคคลทั่วไป</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล มีอัตราส่วนแบ่งผลประโยชน์รายได้ระหว่างกันตามสัดส่วนที่ตกลงกัน โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>
ห้างหุ้นส่วนลาเกอร์มอส์ พับลิซซิ่ง จำกัด	ค่าใช้จ่ายซื้อสิ่งพิมพ์:  ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้นงวด	0.46  0.05	0.48  0.07	<p>ห้างหุ้นส่วน ลาเกอร์มอส์ พับลิซซิ่ง จำกัด ให้บริการรับจ้างพิมพ์เอกสารทั่วไป โดยบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้เอกสารสำหรับการดำเนินธุรกิจ เช่น ใบเสนอซื้อ เป็นต้น โดย การกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ว่างบุคคลทั่วไป</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยราคาและเงื่อนไขซื้อขายเทียบเท่ากับบุคคลทั่วไปโดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท เจริญไฟเบอร์ ซีดี จำกัด	ค่าใช้จ่ายซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า :  <u>ยอดเจ้าหน้าที่คลังสินค้า</u>	2.64  0.005	0.42  0.02	<p>บริษัท เจริญไฟเบอร์ ซีดี จำกัด จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอยุธยาอย่างยาวนาน ซึ่งมีความน่าเชื่อถือ และ บริการรับประกันสินค้าตามระยะเวลาที่ตกลงกัน อีกทั้งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้กับบริษัทฯ ทำให้การจัดส่งสินค้าสะดวกรวดเร็ว โดยบริษัทฯ ซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการของโรงพยาบาล โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งราคาและเงื่อนไขซื้อขายเทียบเท่ากับบุคคลทั่วไป โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	ค่าใช้จ่ายซื้อยา :  <u>ยอดเจ้าหน้าที่คลังสินค้า</u>	2.37  -	-  -	<p>บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน โดย บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้สินค้านี้ดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	<u>ส่วนลดค่ารักษาพยาบาล :</u>  <u>ยอดลูกหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>	1.58  -	3.13  -	<p>โดยบุคคลที่ได้รับส่วนลดมีดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. คณะกรรมการบริษัทฯ</li> <li>2. ครอบครัวญาติสายตรงของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรสและบุตร</li> <li>3. พี่น้องของคณะกรรมการบริษัทฯ</li> <li>4. คณะกรรมการบริหาร</li> <li>5. ครอบครัวญาติสายตรงของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรสและบุตร</li> </ol> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวเป็นสวัสดิการให้แก่บุคคลดังกล่าวนั้น เป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน</p>

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์วีรัญ	<u>เงินทอนจ่ายค่างสังฆนวด</u>	52.50	-	<p>เพื่อใช้สำหรับการลงทุนในกิจการ healthcare โดยเป็นการซื้อหุ้นบางส่วนของกิจการนอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>เนื่องจากการเจรจาต่อรองกับผู้ขายต้องกระชับและรวดเร็วเพื่อให้สามารถเจรจาตกลงได้ ดังนั้น จำเป็นต้องมีกระบวนการที่กระชับเพื่อไม่ให้ข้อมูลรั่วไหล จึงตกลงให้เป็นเงินทอนจ่าย ทั้งนี้ให้ดำเนินการภายใต้ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และให้แจ้งความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ปัจจุบันเงินทอนจ่ายได้ถูกนำไปซื้อหุ้น บริษัท โรงพยาบาลภัทร จำกัด เรียบร้อยแล้ว</p>
บริษัท สบายเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	<u>รายได้ค่าเช่า</u>	0.02	0.02	<p>บริษัทฯ ติดตั้งตู้เติมเงิน เพื่อความสะดวกสบายแก่เจ้าหน้าที่และผู้รับบริการ</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>
	<u>ยอดค่างสังฆนวด</u>	0.002	0.002	

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท รังสิภรณ์ จำกัด	ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและ ซ่อมแซม :  <u>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด</u>	0.09  -	-  -	บริษัทฯ ทำสัญญาว่าจ้างกับบริษัทรังสิภรณ์ จำกัด เพื่อการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการแพทย์  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้า ทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
บริษัท คอฟฟี่ แพลนเน็ต จำกัด	รายได้ค่าเช่า และ ค่า สาธารณูปโภค :  <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.31  0.02	0.27  0.02	รายได้ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภคของ “คาเฟ่เมซอน” โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี เพื่อให้บริการ แก่ผู้มาใช้บริการ ได้มีสถานที่พักผ่อน ระหว่างรอใช้บริการของโรงพยาบาล และเพื่อเพิ่มรายได้ บนพื้นที่ว่างของโรงพยาบาล  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นการให้เช่าพื้นที่ที่มีอายุสัญญา 3 ปี และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
บริษัท ศูนย์วิจัยและรักษามะเร็ง กรุงเทพ จำกัด	ค่าใช้จ่ายการส่งต่อผู้ป่วยไป รักษาพยาบาล :  <u>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้นงวด</u>	-  -	-  -	บริษัทฯ ส่งต่อผู้ป่วย เพื่อรักษาโรคมะเร็ง ไปรักษาที่ บริษัท ศูนย์วิจัยและรักษา มะเร็ง กรุงเทพ จำกัด เนื่องจาก โรงพยาบาลของกลุ่มบริษัทยังไม่รักษาโรคมะเร็งบางอย่าง  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้า ทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท เมดเทค เมดิคอล(ไทย แลนด์) จำกัด	<u>ค่าใช้จ่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์</u>	0.12	6.98	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เมดเทค เมดิคอล (ไทยแลนด์) จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน</li> <li>บริษัทย่อยซื้อเครื่องมือแพทย์สำหรับโรงพยาบาลแห่งใหม่</li> <li>ในการจัดซื้อทั้งเวชภัณฑ์และเครื่องมือแพทย์ ได้มีการเปรียบเทียบราคากับผู้ค้ารายอื่น เพื่อให้มีการแข่งขัน โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>รายได้อื่นที่บริษัทได้รับ คือ ค่าสนับสนุนด้านงานวิชาการ</li> </ul> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>
	<u>เครื่องมือแพทย์</u>	-	7.32	
	<u>ยอดเจ้าหนี้ค้างคืน</u>	0.30	0.20	
	<u>รายได้อื่น</u>	0.005	0.005	

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท กลาสไลน์ จำกัด	เงินมัดจำค่าสินทรัพย์	-	4.20	<p>บริษัท โรงพยาบาลราชธานีหนองแค ได้ทำสัญญาว่าจ้าง ให้บริษัท บริษัท กลาสไลน์ จำกัด ติดตั้งหน้าต่างอลูมิเนียมและกระจก สำหรับโรงพยาบาลแห่งใหม่ มูลค่าสัญญา 21.00 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินมัดจำเมื่อทำสัญญา 4.20 ล้านบาท</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>
นางสมร ประสิทธิ์หิรัญ	ที่ดิน	-	62.56	<p>บริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด (บริษัทย่อย) ซื้อที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งโรงพยาบาล เนื่องจากตั้งอยู่ในทำเลที่ดี ติดริมถนนโรจนะ และราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาตลาด</p>
	ยอดหนี้ค้าง	-	-	<p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากที่ดินตั้งอยู่ในทำเลที่ดี ติดริมถนนโรจนะ และราคาซื้อขายใกล้เคียงกับราคาตลาด</p>

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

2.2 รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่ไม่มีนโยบายดำเนินการรายการดังกล่าวในอนาคต  
- ไม่มี -

2.3 รายการให้ / รับความช่วยเหลือทางการเงิน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี ไรจนะ จำกัด	<p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</p> <p>ยอดคงเหลือต้นงวด</p> <p>-เพิ่มขึ้นระหว่างงวด</p> <p>- ลดลงระหว่างงวด</p> <p>ยอดคงเหลือปลายงวด</p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับ :</p> <p>ยอดคงเหลือต้นงวด</p> <p>-เพิ่มขึ้นระหว่างงวด</p> <p>- ลดลงระหว่างงวด</p> <p>ยอดคงเหลือปลายงวด</p>	<p>70.00</p> <p>-</p> <p>(35.78)</p> <p>34.22</p> <p>0.25</p> <p>1.28</p> <p>(1.46)</p> <p>0.07</p>	<p>34.22</p> <p>-</p> <p>(34.22)</p> <p>-</p> <p>0.07</p> <p>0.11</p> <p>(0.18)</p> <p>-</p>	<p>บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่ บริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผลซึ่งบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนในการดำเนินธุรกิจ อัตราดอกเบี้ยที่คิดระหว่างกันใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ บวกด้วยต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ประกอบกับหากบริษัทย่อย กู้ยืมโดยตรงจากธนาคารฯ จะมีต้นทุนทางการเงินที่สูง ดังนั้น การให้กู้ยืมระหว่างกันจะเป็นการประหยัดต้นทุนในภาพรวม</p>

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี ไรจนะ จำกัด	<p>เงินกู้ยืมระยะสั้น :</p> <p>ยอดคงเหลือต้นงวด</p> <p>-เพิ่มขึ้นระหว่างงวด</p> <p>- ลดลงระหว่างงวด</p> <p>ยอดคงเหลือปลายงวด</p> <p><u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย :</u></p> <p>ยอดคงเหลือต้นงวด</p> <p>-เพิ่มขึ้นระหว่างงวด</p> <p>- ลดลงระหว่างงวด</p> <p>ยอดคงเหลือปลายงวด</p>	-	30.00	<p>บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากบริษัทย่อยมีสภาพคล่อง ซึ่งอัตราดอกเบี้ยที่คิดกับบริษัท สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ขณะที่ด้านบริษัท ผู้กู้ยืมนั้น อัตราดอกเบี้ยนี้ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่บริษัท กู้ยืมจากธนาคารในปัจจุบัน ดังนั้น การให้กู้ยืมระหว่างกันจะเป็นการประหยัดต้นทุนในภาพรวม</p>
		-	-	
		-	-	
		-	30.00	
		-	-	
		-	0.09	
		-	(0.05)	
		-	0.04	



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี หนองแค จำกัด	เงินทดรองจ่าย  ยอดคงเหลือต้นงวด -เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด ยอดคงเหลือปลายงวด   <u>เงินกู้ยืมระยะสั้น :</u> ยอดคงเหลือต้นงวด -เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด ยอดคงเหลือปลายงวด  <u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย :</u> ยอดคงเหลือต้นงวด -เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด ยอดคงเหลือปลายงวด	- 44.00 - 44.00	44.00 - (44.00) -	<p>เนื่องจาก บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการเตรียมการพัฒนาโครงการ ยังไม่มีรายได้ ประกอบกับ เงินทุนที่เรียกชำระปัจจุบัน ไม่พอเพียง</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ทั้งนี้ เมื่อบริษัทย่อยฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน เมื่อ มิย ปี 2565 ก็ได้ชำระคืนเงินทดรองจ่ายเรียบร้อยแล้ว</p> <p>บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากบริษัทย่อยมีสภาพคล่อง ซึ่ง อัตราดอกเบี้ยที่คิดกับบริษัท สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ขณะที่ด้าน บริษัทฯ ผู้กู้ยืมนั้น อัตราดอกเบี้ยนี้ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ กู้ยืมจากธนาคารใน ปัจจุบัน ดังนั้น การให้กู้ยืมระหว่างกันจะเป็นการประหยัดต้นทุนในภาพรวม</p>

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2564	ปี 2565	
บริษัท โรงพยาบาล รังสิริรักษา ราชธานี จำกัด	เงินทดรองจ่าย ยอดคงเหลือต้นงวด -เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด ยอดคงเหลือปลายงวด		- 17.26 - 17.26	เนื่องจาก บริษัทย่อยยังเรียกชำระหนี้ไม่ครบ แต่มีความจำเป็นต้องมัดจำค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์ก่อนเพื่อให้ได้ราคาที่ดี บริษัทฯ จึงทดรองจ่ายให้บริษัทย่อย เพื่อนำไปมัดจำก่อน  <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ทั้งนี้ หลังจากบริษัทย่อยเรียกชำระหนี้เรียบร้อยแล้ว ได้ชำระคืนเงินทดรองจ่ายดังกล่าว

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การรับรู้รายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคม

กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคม ตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.15 โดยกลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคมในส่วนของผู้ประกันตนที่เลือกใช้สิทธิการรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาล นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้รับรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาวะเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลสูงและต่อเนื่องเพิ่มอีก โดยกลุ่มบริษัทจะได้รับเงินรายได้จากสำนักงานประกันสังคมตามวิธีคำนวณและอัตราที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการการแพทย์ ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ทั้งนี้ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาวะเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลสูงและต่อเนื่อง ต้องผ่านการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคมและการพิจารณาต้องใช้ระยะเวลาานผู้บริหารจึงได้จัดทำประมาณการรายได้ ซึ่งเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูง เนื่องจากมีหลายปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการ เช่น จำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาล ข้อมูลสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาลและข้อมูลคะแนนโรคของผู้ป่วย ซึ่งต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณาอัตราความรุนแรงของโรคเพื่อใช้ในการประมาณการรายได้ เป็นต้น ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้ดังกล่าว

### วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง

- การทำความเข้าใจในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ประกันสังคมกรณีโรคที่มีภาวะเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลสูงและต่อเนื่อง
- ตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูลจำนวนผู้ประกันตนและข้อมูลคะแนนโรคของผู้ป่วยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์
- ประเมินความเหมาะสมของอัตราความรุนแรงของโรคและทดสอบความถูกต้องของประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ประกันสังคมของผู้บริหาร โดยเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขตามประกาศของสำนักงานประกันสังคม

- วิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการประมาณการในอดีตและวิเคราะห์หาสาเหตุผลต่างระหว่างประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ประกันสังคม ที่รับรู้เปรียบเทียบกับเงินที่ได้รับจริง จากผลการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคม
- การตรวจสอบการรับเงินรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ประกันสังคม ภายหลังรอบระยะเวลาบัญชี

### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปี นั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุม

ภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทางการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทางการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

(นางสาววรรณษา พุทธเสถียร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4387

บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	237,077,963.84	174,707,299.20	34,268,169.92	73,875,968.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	220,498,832.46	577,294,095.68	208,061,191.68	494,767,085.16
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	9	469,353,318.37	387,492,454.03	389,091,052.45	276,829,836.23
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	35.3	-	-	-	34,220,000.00
สินค้าคงเหลือ	10	45,258,480.52	59,919,340.90	36,747,537.43	48,760,748.30
สินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบัน		10,439,073.34	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,676,847.37	3,952,711.18	1,728,129.66	2,025,298.74
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>986,304,515.90</b>	<b>1,203,365,900.99</b>	<b>669,896,081.14</b>	<b>930,478,937.06</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกัน	11	8,762,725.76	8,534,359.80	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12.1	91,980,000.00	20,000,000.00	91,980,000.00	20,000,000.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	825,678,660.00	669,432,660.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,869,494,406.97	1,427,784,009.26	1,256,218,294.33	1,020,131,602.85
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15.1	180,049.20	294,446.96	23,926.18	71,778.82
ค่าความนิยม	16	87,802,508.74	87,802,508.74	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	7,144,828.77	8,941,152.48	4,387,702.29	7,364,717.28
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี	18	38,874,868.80	48,655,175.79	31,709,148.49	40,443,274.99
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	12.2	671,875,000.00	545,500,000.00	671,875,000.00	545,500,000.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	25,488,810.39	1,491,718.07	1,001,378.70	1,089,697.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,801,603,198.63</b>	<b>2,149,003,371.10</b>	<b>2,882,874,109.99</b>	<b>2,304,033,730.94</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,787,907,714.53</b>	<b>3,352,369,272.09</b>	<b>3,552,770,191.13</b>	<b>3,234,512,668.00</b>

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	621,000,000.00	750,000,000.00	611,000,000.00	750,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	22	285,531,365.79	378,234,805.57	283,296,005.77	342,815,597.42
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	57,120,000.00	-	57,120,000.00	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.2	80,783.64	118,741.77	25,383.08	49,270.64
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย		-	-	65,000,000.00	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		15,273,889.66	169,332,489.02	15,273,889.66	125,341,203.64
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>979,006,039.09</b>	<b>1,297,686,036.36</b>	<b>1,031,715,278.51</b>	<b>1,218,206,071.70</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	364,800,000.00	-	364,800,000.00	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15.2	108,262.05	189,045.66	-	25,383.05
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	18	63,840,539.60	28,503,406.44	63,840,539.60	28,503,406.44
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24	54,051,940.30	59,715,910.51	52,465,388.86	58,841,737.76
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,321,069.00	1,321,069.00	1,321,039.00	1,321,039.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>484,121,810.95</b>	<b>89,729,431.61</b>	<b>482,426,967.46</b>	<b>88,691,566.25</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,463,127,850.04</b>	<b>1,387,415,467.97</b>	<b>1,514,142,245.97</b>	<b>1,306,897,637.95</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน	25				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,092,894,156.63	1,092,894,156.63	1,092,894,156.63	1,092,894,156.63
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00
ทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน		21,676,000.00	21,676,000.00	21,676,000.00	21,676,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		917,905,842.60	772,255,460.73	360,371,630.13	390,707,247.64
หุ้นทุนซื้อคืน	26	(21,676,000.00)	(21,676,000.00)	(21,676,000.00)	(21,676,000.00)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(97,956,841.98)	(239,668,865.79)	255,362,158.40	114,013,625.78
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>		<b>2,242,843,157.25</b>	<b>1,955,480,751.57</b>	<b>2,038,627,945.16</b>	<b>1,927,615,030.05</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		81,936,707.24	9,473,052.55	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,324,779,864.49</b>	<b>1,964,953,804.12</b>	<b>2,038,627,945.16</b>	<b>1,927,615,030.05</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,787,907,714.53</b>	<b>3,352,369,272.09</b>	<b>3,552,770,191.13</b>	<b>3,234,512,668.00</b>

## บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>รายได้</b>				
รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	3,365,358,086.18	3,117,732,481.68	2,831,333,250.20	2,551,183,250.58
รายได้เงินปันผลรับ	15,035,000.00	2,812,500.00	94,667,498.00	2,812,500.00
รายได้อื่น	26,149,160.88	24,280,297.83	23,974,740.32	22,464,366.56
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,406,542,247.06</b>	<b>3,144,825,279.51</b>	<b>2,949,975,488.52</b>	<b>2,576,460,117.14</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล	1,847,633,013.63	1,684,211,727.04	1,688,487,787.92	1,478,106,600.89
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	244,953,083.45	183,460,310.39	193,454,714.32	143,924,895.51
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,092,586,097.08</b>	<b>1,867,672,037.43</b>	<b>1,881,942,502.24</b>	<b>1,622,031,496.40</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,313,956,149.98</b>	<b>1,277,153,242.08</b>	<b>1,068,032,986.28</b>	<b>954,428,620.74</b>
ต้นทุนทางการเงิน	24,479,953.38	5,917,215.77	24,757,813.97	5,737,991.90
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>1,289,476,196.60</b>	<b>1,271,236,026.31</b>	<b>1,043,275,172.31</b>	<b>948,690,628.84</b>
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	29.1 (255,801,693.07)	(254,919,263.92)	(190,416,987.56)	(190,204,485.89)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,033,674,503.53</b>	<b>1,016,316,762.39</b>	<b>852,858,184.75</b>	<b>758,486,142.95</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	29.2 149,300,536.57	114,013,625.78	149,300,536.57	114,013,625.78
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	29.2 6,574,420.27	6,587.09	6,962,693.79	11,348.23
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
<b>ในภายหลัง - สุทธิจากภาษี</b>	<b>155,874,956.84</b>	<b>114,020,212.87</b>	<b>156,263,230.36</b>	<b>114,024,974.01</b>
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี</b>	<b>155,874,956.84</b>	<b>114,020,212.87</b>	<b>156,263,230.36</b>	<b>114,024,974.01</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1,189,549,460.37</b>	<b>1,130,336,975.26</b>	<b>1,009,121,415.11</b>	<b>872,511,116.96</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,029,225,895.83	1,011,957,785.95		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,448,607.70	4,358,976.44		
<b>รวม</b>	<b>1,033,674,503.53</b>	<b>1,016,316,762.39</b>		
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,185,107,414.49	1,125,978,079.28		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,442,045.88	4,358,895.98		
<b>รวม</b>	<b>1,189,549,460.37</b>	<b>1,130,336,975.26</b>		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30 3.44	3.37	2.85	2.53

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565  
งบการเงินรวม

	ทุนที่ออก		ส่วนเกิน			กำไรสะสม	หุ้นกู้ซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	หน่วย : บาท รวม	
	และชำระแล้ว		มูลค่าหุ้นสามัญ					กำไรสะสม						
				จัดสรรแล้ว	จัดสรรแล้ว			ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
									ผลกำไรจากการวัดมูลค่า	ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลง				รวม
หมายเหตุ			ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองหุ้นซื้อคืน		เงินลงทุนในตราสารทุน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม - สุทธิ จากภาษีเงินได้	ส่วนต่างของบริษัทย่อย	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	21,676,000.00	772,255,460.73	(21,676,000.00)	114,013,625.78	(353,682,491.57)	(239,668,865.79)	1,955,480,751.57	9,473,052.55	1,964,953,804.12		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น														
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,029,225,895.83	-	-	-	-	1,029,225,895.83	4,448,607.70	1,033,674,503.53		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	6,580,982.09	-	149,300,536.57	-	149,300,536.57	155,881,518.66	(6,561.82)	155,874,956.84		
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	-	7,952,003.95	-	(7,952,003.95)	-	(7,952,003.95)	-	-	-		
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69,754,000.00	69,754,000.00		
การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,368,900.00)	(1,368,900.00)		
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของบริษัทย่อย														
เงินปันผล	27	-	-	-	(898,108,500.00)	-	-	-	-	(898,108,500.00)	(363,491.19)	(898,471,991.19)		
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น														
	-	-	-	-	145,650,381.87	-	141,348,532.62	363,491.19	141,712,023.81	287,362,405.68	72,463,654.69	359,826,060.37		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	21,676,000.00	917,905,842.60	(21,676,000.00)	255,362,158.40	(353,319,000.38)	(97,956,841.98)	2,242,843,157.25	81,936,707.24	2,324,779,864.49		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	-	426,925,757.23	-	-	(353,682,491.57)	(353,682,491.57)	1,496,137,422.29	5,114,156.57	1,501,251,578.86		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น														
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,011,957,785.95	-	-	-	-	1,011,957,785.95	4,358,976.44	1,016,316,762.39		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	6,667.55	-	114,013,625.78	-	114,013,625.78	114,020,293.33	(80.46)	114,020,212.87		
หุ้นกู้ซื้อคืน	26	-	-	-	-	(21,676,000.00)	-	-	-	(21,676,000.00)	-	(21,676,000.00)		
จัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินสำรองหุ้นซื้อคืน	26	-	-	-	21,676,000.00	(21,676,000.00)	-	-	-	-	-	-		
เงินปันผล	27	-	-	-	(644,958,750.00)	-	-	-	-	(644,958,750.00)	-	(644,958,750.00)		
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น														
	-	-	-	21,676,000.00	345,329,703.50	(21,676,000.00)	114,013,625.78	-	114,013,625.78	459,343,329.28	4,358,895.98	463,702,225.26		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	21,676,000.00	772,255,460.73	(21,676,000.00)	114,013,625.78	(353,682,491.57)	(239,668,865.79)	1,955,480,751.57	9,473,052.55	1,964,953,804.12		

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			หุ้นทุนซื้อคืน	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรจากการวัดมูลค่า เงินลงทุนในตราสารทุน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม - สุทธิ จากภาษีเงินได้	รวม
			จัดสรรแล้ว	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
			ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	21,676,000.00	390,707,247.64	(21,676,000.00)	114,013,625.78	1,927,615,030.05
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น								
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	852,858,184.75	-	-	852,858,184.75
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	6,962,693.79	-	149,300,536.57	156,263,230.36
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	-	7,952,003.95	-	(7,952,003.95)	-
เงินปันผล	27	-	-	-	(898,108,500.00)	-	-	(898,108,500.00)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(30,335,617.51)	-	141,348,532.62	111,012,915.11
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	21,676,000.00	360,371,630.13	(21,676,000.00)	255,362,158.40	2,038,627,945.16
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	-	298,844,506.46	-	-	1,721,738,663.09
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น								
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	758,486,142.95	-	-	758,486,142.95
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	11,348.23	-	114,013,625.78	114,024,974.01
หุ้นทุนซื้อคืน	26	-	-	-	-	(21,676,000.00)	-	(21,676,000.00)
จัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	26	-	-	21,676,000.00	(21,676,000.00)	-	-	-
เงินปันผล	27	-	-	-	(644,958,750.00)	-	-	(644,958,750.00)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	21,676,000.00	91,862,741.18	(21,676,000.00)	114,013,625.78	205,876,366.96
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	21,676,000.00	390,707,247.64	(21,676,000.00)	114,013,625.78	1,927,615,030.05

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไรสำหรับปี		1,033,674,503.53	1,016,316,762.39	852,858,184.75	758,486,142.95
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		255,801,693.07	254,919,263.92	190,416,987.56	190,204,485.89
หนี้สูญ		1,845,152.50	-	555,274.00	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		4,257,035.03	4,715,515.72	4,420,069.16	3,822,656.74
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง (โอนกลับ)		(63,243.33)	198,788.24	59,098.79	82,460.07
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		163,586,286.26	159,327,586.52	133,502,667.75	128,825,612.04
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้		114,397.76	522,582.63	47,852.64	47,852.64
โอนสินทรัพย์ไปเป็นค่าใช้จ่าย		6,099.00	254,460.96	-	254,460.96
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		3,562,037.71	3,188,645.62	2,977,014.99	2,830,293.18
		30,500.62	(478,766.55)	68,179.62	(478,766.55)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์		12.00	-	12.00	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		26,620,417.74	81,000.00	26,620,417.74	81,000.00
ตัดภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นค่าใช้จ่าย		-	20,764.70	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		6,501,056.13	6,377,634.94	6,236,019.34	6,193,448.79
เงินปันผลรับ		(15,035,000.00)	(2,812,500.00)	(94,667,498.00)	(2,812,500.00)
ดอกเบี้ยรับ		(573,157.26)	(379,897.09)	(268,885.45)	(1,462,954.80)
ดอกเบี้ยจ่าย		24,479,953.38	5,917,215.77	24,757,813.97	5,737,991.90
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		1,504,807,744.14	1,448,169,057.77	1,147,583,208.86	1,091,812,183.81
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		271,572,657.95	(239,578,511.57)	202,543,907.93	(159,092,328.21)
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ		(81,860,864.34)	(387,492,454.03)	(112,261,216.22)	(276,829,836.23)
สินค้าคงเหลือ		14,724,103.71	(24,074,917.11)	11,954,112.08	(19,598,467.23)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		275,815.14	(320,775.79)	297,169.08	741,182.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		817,006.05	530,956.04	698,817.00	153,190.00
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(100,363,994.79)	141,088,540.97	(67,125,301.58)	117,001,724.68
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(3,947,001.00)	(2,672,104.48)	(3,909,001.00)	(2,613,604.65)
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		1,606,025,466.86	935,649,791.80	1,179,781,696.15	751,574,044.84
เงินสดรับดอกเบี้ย		573,157.26	379,897.09	158,022.02	184,778.08
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้		(414,150,664.84)	(105,396,852.10)	(295,478,849.48)	(81,468,933.99)
เงินสดรับจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายขอคืน		-	5,131,366.84	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>1,192,447,959.28</b>	<b>835,764,203.63</b>	<b>884,460,868.69</b>	<b>670,289,888.93</b>

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสกรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย	-	-	34,220,000.00	35,780,000.00
เงินสกรับในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทอื่น	15,000,000.00	20,000,000.00	-	-
เงินสกรจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทอื่น	(15,000,000.00)	(20,000,000.00)	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกัน	(228,365.96)	(4,743,303.58)	-	-
เงินสกรจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	(19,480,000.00)	-	(19,480,000.00)	-
เงินสกรซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	-	(412,982,967.78)	-	(412,982,967.78)
เงินสกรรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	60,250,670.72	-	60,250,670.72	-
เงินสกรจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(156,246,000.00)	-
เงินสกรจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(599,450,456.88)	(307,956,987.48)	(363,690,989.14)	(256,818,539.36)
เงินสกรจ่ายเงินมัดจำค่าสินทรัพย์	(24,814,049.70)	(581,652.00)	(610,498.70)	(581,652.00)
เงินสกรรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	342,836.09	565,638.30	305,136.09	565,638.30
เงินสกรจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(1,765,714.00)	(1,687,925.00)	-	(893,450.00)
เงินสกรรับจากเงินปันผล	15,035,000.00	2,812,500.00	94,667,498.00	2,812,500.00
เงินสกรรับจากดอกเบี้ยรับ	-	-	177,088.08	1,463,472.62
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(570,110,079.73)</b>	<b>(724,574,697.54)</b>	<b>(350,407,094.95)</b>	<b>(630,654,998.22)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสกรรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,294,500,000.00	2,230,000,000.00	5,254,500,000.00	2,200,000,000.00
เงินสกรจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(5,423,500,000.00)	(1,550,000,000.00)	(5,393,500,000.00)	(1,520,000,000.00)
เงินสกรรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	125,000,000.00	-
เงินสกรจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(60,000,000.00)	-
เงินสกรรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	460,000,000.00	-	460,000,000.00	-
เงินสกรจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(38,080,000.00)	-	(38,080,000.00)	-
เงินสกรจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(118,741.74)	(586,843.81)	(49,270.61)	(47,341.85)
เงินสกรรับจากการเพิ่มทุนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	69,754,000.00	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,368,900.00)	-	-	-
เงินสกรจ่ายในดอกเบี้ยจ่าย	(24,664,592.26)	(5,519,804.82)	(24,895,630.93)	(5,340,580.95)
เงินสกรจ่ายในหุ้นทุนซื้อคืน	-	(21,676,000.00)	-	(21,676,000.00)
เงินสกรจ่ายในเงินปันผล	(896,488,980.91)	(643,221,753.49)	(896,636,670.91)	(643,221,753.49)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(559,967,214.91)</b>	<b>8,995,597.88</b>	<b>(573,661,572.45)</b>	<b>9,714,323.71</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>62,370,664.64</b>	<b>120,185,103.97</b>	<b>(39,607,798.71)</b>	<b>49,349,214.42</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>174,707,299.20</b>	<b>54,522,195.23</b>	<b>73,875,968.63</b>	<b>24,526,754.21</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>7 237,077,963.84</b>	<b>174,707,299.20</b>	<b>34,268,169.92</b>	<b>73,875,968.63</b>



บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามทะเบียนเลขที่ บอจ.อย. 152 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2533 และจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทมหาชนจำกัด ตามทะเบียนเลขที่ 010753800509 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 111 หมู่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเทศไทย โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลประสิทธิ์ศิริชัย และกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับสถานพยาบาล

2. เงื่อนไขการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ รายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

### 3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

3.1 ในการจัดทำงบการเงินรวมถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ภายหลังจากได้ตัดยอดคงเหลือ และรายการค้าระหว่างกันแล้ว บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทย่อยตามอัตราส่วนดังนี้

ชื่อบริษัท	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งในประเทศ	ประเภทกิจการ
	ณ วันที่	ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564		
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	98.31	98.31	ประเทศไทย	ให้บริการรักษาพยาบาล
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแคว จำกัด	76.00	99.99	ประเทศไทย	ให้บริการรักษาพยาบาล
บริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด	60.00	-	ประเทศไทย	ให้บริการรักษาพยาบาล

3.2 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

3.3 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้ตัดยอดสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือและรายการค้าระหว่างกันแล้ว

3.4 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของรายการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

### 4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 5. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 6.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงานการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงานการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางประเภทที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 6.2 เครื่องมือทางการเงิน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลัง โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายตราสาร) ทั้งนี้เมื่อเลือกแล้ว ไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถปฏิบัติได้ หาก

ตราสารทุนเป็นการถือไว้เพื่อค้าหรือหากเป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ

เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการรายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือ ได้มีการ โอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึง ได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการ โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาวะผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาวะผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาวะผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตผลขาดทุนจากการค้ำฉบับบันทึกใบกำกับหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน แต่ไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียน

#### 6.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้านคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้านคงเหลืออยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

#### 6.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม (ถ้ามี)

## 6.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคาร และอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรง ตามเกณฑ์อายุการ ให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

- ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 30 ปี
- ครุภัณฑ์ และสินทรัพย์ถาวรอื่น	3 - 10 ปี

งานระหว่างก่อสร้างแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนของการปรับปรุงจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามเกณฑ์อายุการ ให้ประโยชน์โดยประมาณ

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 6.7 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีการราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

## 6.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อตามลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

## 6.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์

ดังกล่าวอาจด้อยค่ากลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อน ได้หมดไปหรือลดลงกลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในปีก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 6.10 สัญญาเช่า

##### - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการซื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้ใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาคงกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะเวลาต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน



## สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 6.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้ อยู่ในสภาพพร้อมใช้ ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพ พร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

### 6.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์ระยะยาว

##### - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบของกองทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือน สินทรัพย์โครงการของแต่ละโครงการได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยตัวแทนดำเนินโครงการแต่ละโครงการ กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นสมทบโครงการเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

##### - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานของพนักงาน เพื่อจ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานที่ทำงานครบรอบเวลาที่กำหนดไว้ด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ และแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน จะรับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจึ้น และผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### 6.13 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมวลการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมวลการหนี้สินไปแล้ว

### 6.14 หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรมาเป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน จนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนหมดหรือเมื่อลดทุนชำระหุ้นที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมด

### 6.15 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไปโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่ารักษาพยาบาล รายได้ค่ายาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาแล้วและแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับบริการและยาที่ได้ส่งมอบหลังหักส่วนลด
- รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ รับรู้รายได้ตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว
- รายได้จากดอกเบี้ย รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามระยะเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้จากการให้เช่าพื้นที่รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า
- รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 6.16 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 6.17 ภาษีเงินได้

### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวจะถูกทบทวน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## 6.18 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากกลุ่มบริษัท ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

## 6.19 การจัดสรรกำไรสะสม

การจัดสรรกำไรสะสม เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 โดยบริษัทฯ จะจัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย เมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 6.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจะใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้จะใช้เทคนิค

การประเมินมูลค่าที่เหมาะสมในสถานการณ์นั้นและมีข้อมูลเพียงพอในการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลที่สามารรถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 6.21 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม และสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าวและจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับสภาวะการณ์ในปัจจุบัน

##### การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือโดยพิจารณาจากอายุของสินค้าคงเหลือ

##### การด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของเงินลงทุน และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคิ่ต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุน และการใช้ดุลยพินิจว่ามูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นการถาวรหรือไม่

## **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### **สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณและจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณารับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยการประมาณการกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลาและประเมินความเป็นไปได้ก่อนข้างเน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ได้

### **ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการลาออกและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

### **มูลค่ายุติธรรม**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มี การซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดที่มีสภาพคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองในการประเมินมูลค่าซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เงินสด	1,369,902.00	889,495.00	1,289,386.00	819,788.00
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	902,192.78	40,359.91	719,583.39	4,783.39
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	234,805,869.06	173,776,280.29	32,259,200.53	73,051,397.24
เช็ครอการนำฝาก	-	1,164.00	-	-
รวม	<u>237,077,963.84</u>	<u>174,707,299.20</u>	<u>34,268,169.92</u>	<u>73,875,968.63</u>

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ลูกหนี้การค้า	219,454,174.05	476,778,945.90	189,491,801.51	371,919,244.81
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,810,728.09)	(5,553,693.06)	(8,103,806.86)	(3,683,737.70)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	209,643,445.96	471,225,252.84	181,387,994.65	368,235,507.11
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10,855,386.50	106,068,842.84	26,673,197.03	126,531,578.05
รวม	<u>220,498,832.46</u>	<u>577,294,095.68</u>	<u>208,061,191.68</u>	<u>494,767,085.16</u>

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ	65,661,423.39	130,087,495.50	70,481,576.70	91,174,257.62
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	62,021,789.26	266,784,491.18	52,092,634.62	210,964,522.68
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	26,721,364.48	65,515,576.58	20,310,842.23	60,039,473.58
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	26,052,378.71	4,221,984.23	21,178,656.71	3,397,403.73
- มากกว่า 9 เดือน ถึง 12 เดือน	10,663,377.98	1,304,215.00	6,631,542.98	513,895.00
- มากกว่า 12 เดือน ถึง 24 เดือน	22,719,069.52	7,010,006.41	14,798,806.27	4,613,654.70
- มากกว่า 24 เดือนขึ้นไป	5,614,770.71	1,855,177.00	3,997,742.00	1,216,037.50
รวม	219,454,174.05	476,778,945.90	189,491,801.51	371,919,244.81
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	(9,810,728.09)	(5,553,693.06)	(8,103,806.86)	(3,683,737.70)
สุทธิ	209,643,445.96	471,225,252.84	181,387,994.65	368,235,507.11

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมี  
รายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ยอดคงเหลือต้นปี	(5,553,693.06)	(2,794,402.19)	(3,683,737.70)	(1,582,965.26)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(4,658,214.53)	(4,905,342.72)	(4,493,569.16)	(3,822,656.74)
ลดลงระหว่างปี	401,179.50	189,827.00	73,500.00	-
ลดลงระหว่างปีจากการตัดจำหน่าย	-	1,956,224.85	-	1,721,884.30
ยอดคงเหลือปลายปี	(9,810,728.09)	(5,553,693.06)	(8,103,806.86)	(3,683,737.70)

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เงินมัดจำค่าวัคซีน	-	42,042,000.00	-	19,206,000.00
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,875,508.99	1,595,733.00	1,586,109.15	1,438,985.56
เงินทรองจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	52,500,000.00	-	52,500,000.00
เงินทรองจ่ายบริษัทย่อย	-	-	17,260,000.00	44,000,000.00
ลูกหนี้อื่น	6,931,308.49	8,631,086.48	6,376,287.49	8,024,484.48
อื่น ๆ	2,048,569.02	1,300,023.36	1,450,800.39	1,362,108.01
รวม	10,855,386.50	106,068,842.84	26,673,197.03	126,531,578.05

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินทรองจ่ายบริษัทย่อยทั้งจำนวน เป็นการทรองจ่ายเพื่อใช้สำหรับเป็นเงินหมุนเวียนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินทรองจ่ายจำนวนเงิน 52.50 ล้านบาท เป็นเงินทรองจ่าย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2564 อนุมัติเงินทรองจ่าย เพื่อใช้สำหรับการลงทุนซื้อหุ้นบางส่วนในธุรกิจบริการดูแลสุขภาพของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน โดยมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้ดำเนินการ มีระยะเวลาดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2564

9. รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ



ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<u>รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับจาก</u>				
<u>สำนักงานประกันสังคม</u>				
รายได้ค่าบริการภาระเสี่ยงค้างรับ	137,265,635.49	59,502,097.99	128,797,615.31	49,788,228.19
<u>รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับ</u>				
ผู้ป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง	160,074,397.41	118,236,506.36	142,249,599.45	104,453,519.87
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	98,583,102.45	-	81,614,607.00	-
รายได้ประกันสังคมค้างรับอื่น	8,683,952.69	7,694,157.58	7,160,698.74	6,151,667.97
รวมรายได้ประกันสังคมค้างรับ	404,607,088.04	185,432,761.93	359,822,520.50	160,393,416.03
<u>รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับจาก</u>				
<u>สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ</u>				
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	61,798,208.63	197,990,318.20	23,995,606.25	111,328,163.20
<u>รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับอื่น</u>				
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	2,948,021.70	4,069,373.90	5,272,925.70	5,108,257.00
รวมรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	469,353,318.37	387,492,454.03	389,091,052.45	276,829,836.23

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ โดยส่วนใหญ่ไม่เกินกว่า 12 เดือน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณรายได้ค้างรับดังกล่าวจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการเบิกจ่ายตามที่กำหนดโดยสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

10. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ยาและเวชภัณฑ์	39,126,860.54	41,617,140.10	31,790,121.03	34,447,793.52
เวชภัณฑ์แผนกรังสี	61,452.53	60,994.70	59,783.33	58,212.70

เวชภัณฑ์ห้องปฏิบัติการ	6,577,897.22	18,812,179.19	5,230,782.43	14,528,792.65
รวม	45,766,210.29	60,490,313.99	37,080,686.79	49,034,798.87
หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(507,729.77)	(570,973.09)	(333,149.36)	(274,050.57)
สุทธิ	45,258,480.52	59,919,340.90	36,747,537.43	48,760,748.30

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ยอดคงเหลือต้นปี	(570,973.09)	(372,184.85)	(274,050.57)	(191,590.50)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(233,679.20)	(198,788.24)	(59,098.79)	(82,460.07)
โอนกลับระหว่างปี	-	-	-	-
ตัดเป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี	296,922.52	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(507,729.77)	(570,973.09)	(333,149.36)	(274,050.57)

## 11. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ไปค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันตามสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## 12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

### 12.1 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ราคาทุนต้นปี	24,500,000.00	24,500,000.00

ซื้อเงินลงทุน	71,980,000.00	-
ราคาทุนปลายปี	96,480,000.00	24,500,000.00
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม	(4,500,000.00)	(4,500,000.00)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	91,980,000.00	20,000,000.00

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า ซึ่งเป็นข้อมูลระดับที่ 3

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวนเงิน 3.34 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นของบริษัท โรงพยาบาล ภัทร จำกัด จำนวน 1,162,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 40 - 50 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 56.98 ล้านบาท เป็นสัดส่วนร้อยละ 7.75 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท โรงพยาบาลน่าน – ราม จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 15.00 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนจากเดิมจำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 35.00 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 6.67 เป็นร้อยละ 5.83 ของทุนจดทะเบียน

## 12.2 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกันเป็นตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	545,500,000.00	-
ซื้อเงินลงทุน	-	402,982,967.78
ขายเงินลงทุน	(60,250,670.72)	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ยังไม่เกิดขึ้นจริง	176,685,665.78	142,517,032.22
เกิดขึ้นจริง	9,940,004.94	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	671,875,000.00	545,500,000.00

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน ใช้ราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับที่ 1

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน จำนวนเงิน 11.70 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ ได้จำหน่ายตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนทั้งจำนวน เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 20

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนที่ชำระแล้ว บาท	สัดส่วน การลงทุน ร้อยละ	งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ สำหรับปี	
				ณ วันที่	ณ วันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่
				31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	ให้บริการ รักษาพยาบาล	270,000,000.00	98.31	609,432,690.00	609,432,690.00	79,631,100.00	-
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หอนงแค จำกัด	ให้บริการ รักษาพยาบาล	216,000,000.00 (2564 : 60,000,000.00)	76.00 (2564 : 99.99)	174,245,970.00	59,999,970.00	-	-
บริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด	ให้บริการ รักษาพยาบาล	70,000,000.00	60.00	42,000,000.00	-	-	-
รวม				825,678,660.00	669,432,660.00	79,631,100.00	-

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2565 บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หอนงแค จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน ซึ่งตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2565 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 580.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 52,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 520.00 ล้านบาท ซึ่งได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท รวมจำนวนเงิน 156.00 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย จำนวน 38,082,000 หุ้น หุ้นละ 3.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 114.25 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากเดิมจำนวน 5,999,997 หุ้น เป็นจำนวน 44,081,997 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 76.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย (จากเดิมอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน)

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อดำเนินโครงการโรงพยาบาลศูนย์ฉายรังสี

โดยมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 14,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 140.00 ล้านบาท ซึ่งได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย จำนวน 8,400,000 หุ้น หุ้นละ 5.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 42.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญแสดงได้  
ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ราชนะ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลรังสีรักษา ราชธานี จำกัด	รายการตัดบัญชี	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.69	19.33	40.00		
	(ตามสัดส่วนของทุนที่เรียกชำระแล้ว)				
สินทรัพย์หมุนเวียน	425,593,895.41	36,759,518.83	3,697,712.14		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	407,266,432.75	178,368,101.05	85,169,183.00		
หนี้สินหมุนเวียน	(77,349,005.78)	(679,446.52)	(18,905,000.00)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,694,813.49)	-	-		
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>753,816,508.89</b>	<b>214,448,173.46</b>	<b>69,961,895.14</b>		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,739,499.00	41,452,831.93	27,984,758.06	(240,381.75)	81,936,707.24
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
รายได้	806,223,814.68	-	-		
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	261,249,904.99	40,167.31	(38,104.86)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(388,273.52)	-	-		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>260,861,631.47</b>	<b>40,167.31</b>	<b>(38,104.86)</b>		
กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,415,123.39	7,764.34	(15,241.94)	40,961.91	4,448,607.70
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<b>4,408,561.57</b>	<b>7,764.34</b>	<b>(15,241.94)</b>	<b>40,961.91</b>	<b>4,442,045.88</b>
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,368,900.00	-	-		1,368,900.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	333,931,512.20	144,772.96	(8,119.15)		
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(122,822,001.44)	(119,319,712.39)	(66,294,267.86)		
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(105,653,720.97)	112,000,000.00	70,000,000.00		
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)สุทธิ</b>	<b>105,455,789.79</b>	<b>(7,174,939.43)</b>	<b>3,697,612.99</b>		

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี	รายการตัดบัญชี	รวม
	โรจนะ จำกัด		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.69		
สินทรัพย์หมุนเวียน	419,255,018.01		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	346,439,587.88		
หนี้สินหมุนเวียน	(190,701,893.11)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,037,835.36)		
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>573,954,877.42</b>		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,699,837.43	(226,784.88)	9,473,052.55
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
รายได้	865,956,926.80		
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	258,756,943.20		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,761.14)		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>258,752,182.06</b>		
กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,372,992.34	(14,015.90)	4,358,976.44
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	<b>4,372,911.88</b>	<b>(14,015.90)</b>	<b>4,358,895.98</b>
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	153,371,188.72		
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(52,680,726.40)		
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(37,962,198.45)		
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>62,728,263.87</b>		

**14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**  
ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ครุภัณฑ์การแพทย์	งบการเงินรวม ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์เครื่องจักรกล และยานพาหนะ	สินทรัพย์ถาวรอื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	333,779,413.88	3,733,404.75	1,046,233,294.14	457,403,599.72	87,132,020.81	59,658,833.40	47,677,860.36	89,089,281.82	2,124,707,708.88
ซื้อสินทรัพย์	6,250,700.00	-	71,672,519.91	54,958,174.98	19,426,721.50	6,984,261.05	6,757,953.92	135,398,789.92	301,449,121.28
รับโอน(โอนออก)	-	4,174,168.00	11,580,330.00	620,600.00	391,420.65	-	1,957,503.53	(5,240,858.14)	13,483,164.04
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(106,999.35)	(1,937,862.70)	(3,285,602.33)	(2,220,650.50)	(628,548.50)	-	(8,179,663.38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	340,030,113.88	7,907,572.75	1,129,379,144.70	511,044,512.00	103,664,560.63	64,422,443.95	55,764,769.31	219,247,213.60	2,431,460,330.82
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	(1,642,357.68)	(448,789,282.18)	(275,222,701.46)	(60,088,188.93)	(41,703,094.39)	(24,995,902.03)	-	(852,441,526.67)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(533,718.91)	(81,320,332.48)	(53,176,231.79)	(13,159,089.28)	(5,759,747.94)	(5,378,466.12)	-	(159,327,586.52)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ									
ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	75,766.58	1,935,103.06	3,254,014.49	2,217,962.69	609,944.81	-	8,092,791.63
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(2,176,076.59)	(530,033,848.08)	(326,463,830.19)	(69,993,263.72)	(45,244,879.64)	(29,764,423.34)	-	(1,003,676,321.56)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	340,030,113.88	5,731,496.16	599,345,296.62	184,580,681.81	33,671,296.91	19,177,564.31	26,000,345.97	219,247,213.60	1,427,784,009.26
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>									
2564 (จำนวนเงิน 148.93 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									159,327,586.52



(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ครุภัณฑ์การแพทย์	งบการเงินรวม ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์เครื่องจักรกล และยานพาหนะ	สินทรัพย์ถาวรอื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	340,030,113.88	7,907,572.75	1,129,379,144.70	511,044,512.00	103,664,560.63	64,422,443.95	55,764,769.31	219,247,213.60	2,431,460,330.82
ซื้อสินทรัพย์	279,374,705.58	492,071.60	23,944,575.54	50,977,038.66	20,041,846.72	7,701,063.61	6,771,815.04	216,373,014.93	605,676,131.68
รับโอน(โอนออก)	-	874,179.30	301,828,376.39	-	4,589,679.57	7,025,192.00	1,259,390.00	(319,304,607.99)	(3,727,790.73)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(38,350,614.50)	(746,907.20)	(5,091,088.28)	(676,188.00)	(1,820,753.15)	-	(46,685,551.13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	619,404,819.46	9,273,823.65	1,416,801,482.13	561,274,643.46	123,204,998.64	78,472,511.56	61,975,221.20	116,315,620.54	2,986,723,120.64
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	(2,176,076.59)	(530,033,848.08)	(326,463,830.19)	(69,993,263.72)	(45,244,879.64)	(29,764,423.34)	-	(1,003,676,321.56)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(1,236,385.27)	(81,796,952.64)	(51,697,540.83)	(14,839,608.86)	(7,667,669.34)	(6,348,129.32)	-	(163,586,286.26)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ									
ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	38,346,421.58	740,183.10	4,942,871.22	669,619.54	1,613,106.98	-	46,312,202.42
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วน โอนออก	-	-	3,721,691.73	-	-	-	-	-	3,721,691.73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(3,412,461.86)	(569,762,687.41)	(377,421,187.92)	(79,890,001.36)	(52,242,929.44)	(34,499,445.68)	-	(1,117,228,713.67)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	619,404,819.46	5,861,361.79	847,038,794.72	183,855,368.07	43,321,439.54	26,229,582.12	27,467,420.73	116,315,620.54	1,869,494,406.97
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>									
2565 (จำนวนเงิน 146.54 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									163,586,286.26

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ครุภัณฑ์การแพทย์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์เครื่องจักรกล และยานพาหนะ	สินทรัพย์ถาวรอื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	163,909,617.88	3,591,404.75	791,825,439.38	390,127,786.40	67,521,665.93	49,542,503.17	31,454,072.03	80,216,328.82	1,578,188,818.36
ซื้อสินทรัพย์	-	-	61,085,737.30	49,269,504.98	16,682,330.09	5,804,078.65	4,868,555.32	116,401,294.62	254,111,500.96
รับโอน(โอนออก)	-	4,174,168.00	11,580,330.00	620,600.00	391,420.65	-	1,178,312.53	(18,099,292.14)	(154,460.96)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(106,999.35)	(1,937,862.70)	(3,285,602.33)	(2,220,650.50)	(628,548.50)	-	(8,179,663.38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	163,909,617.88	7,765,572.75	864,384,507.33	438,080,028.68	81,309,814.34	53,125,931.32	36,872,391.38	178,518,331.30	1,823,966,194.98
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	(1,522,861.23)	(350,126,252.20)	(229,577,424.07)	(46,302,120.90)	(34,111,725.65)	(21,461,387.67)	-	(683,101,771.72)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(511,216.36)	(62,257,952.95)	(46,607,533.03)	(10,362,657.64)	(5,179,054.20)	(3,907,197.86)	-	(128,825,612.04)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	75,766.58	1,935,103.06	3,254,014.49	2,217,962.69	609,944.81	-	8,092,791.63
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(2,034,077.59)	(412,308,438.57)	(274,249,854.04)	(53,410,764.05)	(37,072,817.16)	(24,758,640.72)	-	(803,834,592.13)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	163,909,617.88	5,731,495.16	452,076,068.76	163,830,174.64	27,899,050.29	16,053,114.16	12,113,750.66	178,518,331.30	1,020,131,602.85
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>									
2564 (จำนวนเงิน 122.38 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									128,825,612.04

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	งบการเงินเฉพาะกิจการ				สินทรัพย์ถาวรอื่น	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
				ครุภัณฑ์การแพทย์	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์เครื่องจักรกล และยานพาหนะ				
<b>ราคาทุน</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	163,909,617.88	7,765,572.75	864,384,507.33	438,080,028.68	81,309,814.34	53,125,931.32	36,872,391.38	178,518,331.30	1,823,966,194.98	
ซื้อสินทรัพย์	199,861,702.93	200,678.50	6,279,028.02	30,767,543.20	16,248,082.50	3,999,651.36	5,205,453.06	107,400,547.37	369,962,686.94	
รับโอน(โอนออก)	-	-	242,958,017.08	-	4,595,778.57	2,985,514.00	882,750.00	(255,143,751.38)	(3,721,691.73)	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(38,350,614.50)	(409,407.20)	(4,992,671.61)	(676,188.00)	(1,739,963.15)	-	(46,168,844.46)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>363,771,320.81</u>	<u>7,966,251.25</u>	<u>1,075,270,937.93</u>	<u>468,438,164.68</u>	<u>97,161,003.80</u>	<u>59,434,908.68</u>	<u>41,220,631.29</u>	<u>30,775,127.29</u>	<u>2,144,038,345.73</u>	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	(2,034,077.59)	(412,308,438.57)	(274,249,854.04)	(53,410,764.05)	(37,072,817.16)	(24,758,640.72)	-	(803,834,592.13)	
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(1,022,430.93)	(65,671,529.96)	(44,132,329.40)	(11,880,539.67)	(6,251,387.30)	(4,544,450.49)	-	(133,502,667.75)	
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ										
ส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	38,346,421.58	402,691.10	4,844,457.55	669,619.54	1,532,326.98	-	45,795,516.75	
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนโอนออก	-	-	3,721,691.73	-	-	-	-	-	3,721,691.73	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>-</u>	<u>(3,056,508.52)</u>	<u>(435,911,855.22)</u>	<u>(317,979,492.34)</u>	<u>(60,446,846.17)</u>	<u>(42,654,584.92)</u>	<u>(27,770,764.23)</u>	<u>-</u>	<u>(887,820,051.40)</u>	
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>363,771,320.81</u>	<u>4,909,742.73</u>	<u>639,359,082.71</u>	<u>150,458,672.34</u>	<u>36,714,157.63</u>	<u>16,780,323.76</u>	<u>13,449,867.06</u>	<u>30,775,127.29</u>	<u>1,256,218,294.33</u>	
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>										
2565 (จำนวนเงิน 121.34 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									133,502,667.75	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 755.87 ล้านบาท และจำนวนเงิน 461.58 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงิน เฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 631.41 ล้านบาท และจำนวนเงิน 420.99 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับ สถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุน ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 578.81 ล้านบาท และจำนวนเงิน 401.31 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 6,523.51 บาท และจำนวนเงิน 5,934.00 บาท ตามลำดับ และ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 492.06 ล้านบาท และจำนวนเงิน 329.18 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่า ตามบัญชี จำนวนเงิน 5,171.51 บาท และจำนวนเงิน 4,787.00 บาท ตามลำดับ

## 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้ตามสัญญาเช่า

### 15.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			รวม
	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์การแพทย์	ครุภัณฑ์เครื่องจักรกล และยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	442,975.97	1,016,500.00	1,228,865.00	2,688,340.97
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	442,975.97	1,016,500.00	1,228,865.00	2,688,340.97
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(57,035.73)	(842,631.40)	(971,644.25)	(1,871,311.38)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(102,951.04)	(173,858.60)	(245,772.99)	(522,582.63)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(159,986.77)	(1,016,490.00)	(1,217,417.24)	(2,393,894.01)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	282,989.20	10.00	11,447.76	294,446.96

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			รวม
	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์การแพทย์	ครุภัณฑ์เครื่องจักรกล และยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	442,975.97	1,016,500.00	1,228,865.00	2,688,340.97
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	442,975.97	1,016,500.00	1,228,865.00	2,688,340.97
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(159,986.77)	(1,016,490.00)	(1,217,417.24)	(2,393,894.01)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(102,951.00)	-	(11,446.76)	(114,397.76)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(262,937.77)	(1,016,490.00)	(1,228,864.00)	(2,508,291.77)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	180,038.20	10.00	1.00	180,049.20

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์การแพทย์	ครุภัณฑ์เครื่องจักรกล และยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	167,484.11	-	-	167,484.11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	167,484.11	-	-	167,484.11
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(47,852.65)	-	-	(47,852.65)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(47,852.64)	-	-	(47,852.64)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(95,705.29)	-	-	(95,705.29)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	71,778.82	-	-	71,778.82

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ครุภัณฑ์การแพทย์	ครุภัณฑ์เครื่องจักรกล และยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	167,484.11	-	-	167,484.11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	167,484.11	-	-	167,484.11
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(95,705.29)	-	-	(95,705.29)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(47,852.64)	-	-	(47,852.64)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(143,557.93)	-	-	(143,557.93)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	23,926.18	-	-	23,926.18

## 15.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>		
ส่วนที่หมุนเวียน	80,783.64	118,741.77
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	108,262.05	189,045.66
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	189,045.69	307,787.43

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>		
ส่วนที่หมุนเวียน	25,383.08	49,270.64
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	25,383.05
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	25,383.08	74,653.69

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้เป็นส่วนของกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	114,397.76	522,582.63
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,845.26	52,173.19
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	11,982,315.80	9,600,000.00
รวม	12,107,558.82	10,174,755.82

## 16. ค่าความนิยม

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน	87,802,508.74	87,802,508.74
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
มูลค่าตามบัญชี	87,802,508.74	87,802,508.74

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	23,009,288.28	2,146,884.41	25,156,172.69
ซื้อสินทรัพย์	1,766,570.00	486,850.00	2,253,420.00
รับโอน/โอนออก	3,251,659.41	(2,489,284.41)	762,375.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	28,027,517.69	144,450.00	28,171,967.69
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(16,042,169.59)	-	(16,042,169.59)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(3,188,645.62)	-	(3,188,645.62)

	(หน่วย : บาท)		
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	งบการเงินรวม โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(19,230,815.21)	-	(19,230,815.21)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	8,796,702.48	144,450.00	8,941,152.48
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	28,027,517.69	144,450.00	28,171,967.69
ซื้อสินทรัพย์	1,765,714.00	-	1,765,714.00
รับโอน/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	29,793,231.69	144,450.00	29,937,681.69
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(19,230,815.21)	-	(19,230,815.21)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(3,562,037.71)	-	(3,562,037.71)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(22,792,852.92)	-	(22,792,852.92)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	7,000,378.77	144,450.00	7,144,828.77
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>			
2564 (จำนวนเงิน 3.05 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			3,188,645.62
2565 (จำนวนเงิน 3.43 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			3,562,037.71

	(หน่วย : บาท)		
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	18,592,328.28	2,146,884.41	20,739,212.69
ซื้อสินทรัพย์	972,095.00	486,850.00	1,458,945.00
รับโอน/โอนออก	2,489,284.41	(2,489,284.41)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	22,053,707.69	144,450.00	22,198,157.69
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(12,003,147.23)	-	(12,003,147.23)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,830,293.18)	-	(2,830,293.18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(14,833,440.41)	-	(14,833,440.41)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	7,220,267.28	144,450.00	7,364,717.28
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	22,053,707.69	144,450.00	22,198,157.69
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-
รับโอน/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	22,053,707.69	144,450.00	22,198,157.69
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(14,833,440.41)	-	(14,833,440.41)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,977,014.99)	-	(2,977,014.99)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(17,810,455.40)	-	(17,810,455.40)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,243,252.29	144,450.00	4,387,702.29
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>			
2564 (จำนวนเงิน 2.69 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			2,830,293.18
2565 (จำนวนเงิน 2.84 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			2,977,014.99

## 18. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี คำนวณ โดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน)	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	823,799.09	1,138,346.50	-	1,962,145.59
สินค้าคงเหลือ	59,384.50	(24,468.42)	-	34,916.08
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	35,606,812.53	(10,200,473.36)	-	25,406,339.17
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,140.97	(339.47)	-	1,801.50
ประมาณการค่ายาและเวชภัณฑ์	219,856.60	345,821.80	-	565,678.40
ประมาณการรื้อถอนโรงพยาบาลสนาม	-	93,600.00	-	93,600.00
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,943,182.10	510,811.03	(1,643,605.07)	10,810,388.06
<b>รวม</b>	<b>48,655,175.79</b>	<b>(8,136,701.92)</b>	<b>(1,643,605.07)</b>	<b>38,874,868.80</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	
	31 ธันวาคม 2564	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	28,503,406.44	-	35,337,133.16	63,840,539.60
รวม	28,503,406.44	-	35,337,133.16	63,840,539.60

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	
	31 ธันวาคม 2563	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	422,030.52	401,768.57	-	823,799.09
สินค้าคงเหลือ	36,118.87	23,265.63	-	59,384.50
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	45,801,087.28	(10,194,274.75)	-	35,606,812.53
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16,555.56	(14,414.59)	-	2,140.97
ประมาณการค่าขายและเวชภัณฑ์	262,187.60	(42,331.00)	-	219,856.60
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,203,722.79	741,106.09	(1,646.78)	11,943,182.10
รวม	57,741,702.62	(9,084,880.05)	(1,646.78)	48,655,175.79

**หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี**

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	28,503,406.44	28,503,406.44
รวม	-	-	28,503,406.44	28,503,406.44

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	
	31 ธันวาคม 2564	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	577,635.92	1,043,125.43	-	1,620,761.35
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	27,876,859.94	(8,941,120.36)	-	18,935,739.58
สินทรัพย์สิทธิการใช้	574.97	(283.59)	-	291.38
ประมาณการค่าขายและเวชภัณฑ์	219,856.60	345,821.80	-	565,678.40

ประมาณการรื้อถอนโรงพยาบาลสนาม	-	93,600.00	-	93,600.00
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,768,347.56	465,403.67	(1,740,673.45)	10,493,077.78
รวม	40,443,274.99	(6,993,453.05)	(1,740,673.45)	31,709,148.49
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	28,503,406.44	-	35,337,133.16	63,840,539.60
รวม	28,503,406.44	-	35,337,133.16	63,840,539.60

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	211,995.01	365,640.91	-	577,635.92
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	36,817,980.29	(8,941,120.35)	-	27,876,859.94
สินทรัพย์สิทธิการใช้	472.81	102.16	-	574.97
ประมาณการค่ายาและเวชภัณฑ์	262,187.60	(42,331.00)	-	219,856.60
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,055,215.79	715,968.83	(2,837.06)	11,768,347.56
รวม	48,347,851.50	(7,901,739.45)	(2,837.06)	40,443,274.99
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	28,503,406.44	28,503,406.44
รวม	-	-	28,503,406.44	28,503,406.44

## 19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เงินมัดจำค่าอุปกรณ์และงานก่อสร้าง	24,814,049.70	581,652.00	610,498.70	581,652.00
อื่น ๆ	674,760.69	910,066.07	390,880.00	508,045.00
รวม	25,488,810.39	1,491,718.07	1,001,378.70	1,089,697.00

20. สินเชื่อและการค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อในรูปแบบเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร หนังสือค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งค้ำประกันโดยตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน ตามหมายเหตุ 12.2 และที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง หรืออาจจะมีขึ้นในภายหลัง ตามหมายเหตุ 14 รวมถึงการโอนสิทธิ์หลังกรรมกรรมประกันภัยให้กับสถาบันการเงินเป็นผู้รับผลประโยชน์เกี่ยวกับการประกันวินาศภัยในอาคาร ตลอดจนสินทรัพย์ต่าง ๆ

21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ระยะเวลา 3 – 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.73 – 3.00 ต่อปี และ 1.45 – 3.75 ต่อปี ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัทตามหมายเหตุ 20

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เจ้าหนี้การค้า	169,837,191.41	205,135,751.43	189,918,404.45	188,502,181.99
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	115,694,174.38	173,099,054.14	93,377,601.32	154,313,415.43
รวม	<u>285,531,365.79</u>	<u>378,234,805.57</u>	<u>283,296,005.77</u>	<u>342,815,597.42</u>

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	19,428,883.36	20,639,854.71	15,729,727.79	14,998,343.65
เงินปันผลค้างจ่าย	5,816,267.57	4,196,748.48	5,668,577.57	4,196,748.48
โบนัสค้างจ่าย	42,609,018.00	23,297,027.37	36,740,960.00	19,821,526.04
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	9,585,178.46	3,359,503.66	7,399,093.26	1,127,395.46
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	26,171,842.02	13,623,031.31	18,322,667.47	12,704,154.19

ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	2,303,343.38	28,813,751.20	1,373,881.72	27,288,086.90
เงินรับล่วงหน้าค่าวัคซีน	-	70,259,704.05	-	70,186,454.05
เจ้าหนี้อื่น	9,779,641.59	8,909,433.36	8,142,693.51	3,990,706.66
รวม	115,694,174.38	173,099,054.14	93,377,601.32	154,313,415.43

### 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะยาว	421,920,000.00	-	421,920,000.00	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(57,120,000.00)	-	(57,120,000.00)	-
สุทธิ	364,800,000.00	-	364,800,000.00	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-	-	-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	460,000,000.00	-	460,000,000.00	-
จ่ายคืนระหว่างปี	(38,080,000.00)	-	(38,080,000.00)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	421,920,000.00	-	421,920,000.00	-

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยได้รับวงเงินกู้ 2 วงเงิน ซึ่งมีเงื่อนไขการผ่อนชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย และเงื่อนไขที่สำคัญ ดังนี้

วงเงินที่ 1 วงเงิน 300.00 ล้านบาท - ปลอดชำระเงินต้นปีที่ 1-36 นับจากวันเบิกรับเงินกู้ปีแรก

- อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.73 ต่อปี

- กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 9 ปีนับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
- วงเงินที่ 2 วงเงิน 400.00 ล้านบาท - อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.70 ต่อปี
- กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 7 ปีนับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
- โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเป็นงวดรายเดือนทุกเดือน รวม 84 งวด เป็นเงินงวดละเท่า ๆ กัน

#### เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ

- บริษัทฯ ต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75
- บริษัทฯ ต้องรักษาอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา ดังนี้
  - Debt Service Coverage Ratio ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า
  - Debt To Equity Ratio ไม่เกิน 1.75 – 2.00 เท่า

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท ตามหมายเหตุ 20

#### 24. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	ผลประโยชน์ พนักงานหลัง ออกจากงาน	งบการเงินรวม ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	58,560,132.74	1,155,777.77	59,715,910.51
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,738,922.16	303,281.06	5,042,203.22
ดอกเบี้ยจ่าย	1,440,595.46	18,257.45	1,458,852.91
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(8,710,425.71)	492,400.37	(8,218,025.34)
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(3,717,251.00)	(229,750.00)	(3,947,001.00)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	52,311,973.65	1,739,966.65	54,051,940.30

(หน่วย : บาท)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	54,926,839.99	1,091,773.93	56,018,613.92
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,113,846.97	227,571.63	5,341,418.60
ดอกเบี้ยจ่าย	1,027,658.03	8,558.31	1,036,216.34
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(8,233.87)	-	(8,233.87)
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(2,499,978.38)	(172,126.10)	(2,672,104.48)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	58,560,132.74	1,155,777.77	59,715,910.51

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ผลประโยชน์ พนักงานหลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	57,685,959.99	1,155,777.77	58,841,737.76
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,547,559.23	255,420.68	4,802,979.91
ดอกเบี้ยจ่าย	1,417,651.17	15,388.26	1,433,039.43
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(8,917,816.33)	214,449.09	(8,703,367.24)
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(3,717,251.00)	(191,750.00)	(3,909,001.00)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	51,016,103.06	1,449,285.80	52,465,388.86

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ผลประโยชน์ พนักงานหลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	54,184,304.98	1,091,773.93	55,276,078.91
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,944,768.73	227,571.63	5,172,340.36
ดอกเบี้ยจ่าย	1,012,550.12	8,558.31	1,021,108.43
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(14,185.29)	-	(14,185.29)
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(2,441,478.55)	(172,126.10)	(2,613,604.65)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	57,685,959.99	1,155,777.77	58,841,737.76

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 รายการที่ถูกรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,042,203.22	5,341,418.60	4,802,979.91	5,172,340.36
ดอกเบี้ยจ่าย	1,458,852.91	1,036,216.34	1,433,039.43	1,021,108.43
รวม	6,501,056.13	6,377,634.94	6,236,019.34	6,193,448.79

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้นแสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	4,513,581.69	4,502,488.98	4,414,113.84	4,437,068.91
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,987,474.44	1,875,145.96	1,821,905.50	1,756,379.88
รวม	6,501,056.13	6,377,634.94	6,236,019.34	6,193,448.79

ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เป็นผล(กำไร)ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเกิดขึ้นจาก

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ข้อสมมติทางการเงิน	(8,218,025.34)	-	(8,703,367.24)	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(8,233.87)	-	(14,185.29)
รวม	(8,218,025.34)	(8,233.87)	(8,703,367.24)	(14,185.29)

กลุ่มบริษัทมีผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระในอนาคตดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ภายใน 1 ปี	6,597,837.32	2,602,937.45	6,583,739.68	2,602,937.45
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	14,682,835.60	21,808,152.31	13,916,920.90	21,416,513.63
มากกว่า 5 ปี	57,124,283.65	161,443,398.57	55,679,249.31	157,556,224.11
รวม	78,404,956.57	185,854,488.33	76,179,909.89	181,575,675.19



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตามงบการเงินรวมประมาณ 15 – 17 ปี และประมาณ 17 ปี ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการประมาณ 17 ปี เท่ากันทั้งสองปี

ข้อสมมติหลักจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.98 – 3.45 ต่อปี	ร้อยละ 0.86 – 1.91 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 6.00 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 1.91 – 34.38 ต่อปี	ร้อยละ 1.91 – 34.38 ต่อปี
อัตรการมรณะ	ร้อยละ 105.00 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 105.00 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560
อัตราการทุพพลภาพ	รวมไว้ในอัตรการมรณะ	รวมไว้ในอัตรการมรณะ
เกษียณอายุ	60 ปี	55 ปี และ 60 ปี
ราคาทองคำ	ราคาทองคำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ราคาทองคำ ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้อง ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<b>ผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>				
<b>อัตรการคิดลด</b>				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(2,420,913.40)	(3,127,851.21)	(2,357,407.60)	(3,068,498.76)
ลดลงร้อยละ 0.50	2,637,558.31	5,995,109.68	2,568,081.83	5,881,780.47
<b>อัตราการขึ้นเงินเดือน</b>				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	4,932,156.34	5,501,216.67	4,798,880.62	5,388,925.55
ลดลงร้อยละ 1.00	(4,246,843.97)	(11,911,548.83)	(4,132,826.09)	(11,665,8355.59)
<b>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</b>				
เพิ่มขึ้นอัตรการร้อยละ 20.00	(3,402,696.06)	(7,336,189.24)	(3,153,741.58)	(6,851,965.14)
ลดลงอัตรการร้อยละ 20.00	4,046,665.57	13,084,587.73	3,668,362.94	12,315,946.01
<b>ตารางมรณะ</b>				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00	(251,793.07)	(323,248.49)	(241,656.83)	(313,821.62)
ลดลงร้อยละ 20.00	253,672.20	644,045.40	243,431.02	625,299.90
<b>ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น</b>				
<b>อัตรการคิดลด</b>				

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(27,353.67)	(20,118.09)	(22,487.16)	(20,118.09)
ลดลงร้อยละ 0.50	28,167.47	39,643.92	23,166.41	39,643.92
<b>อัตรากារหมุนเวียนของพนักงาน</b>				
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 20.00	(104,609.41)	(110,382.20)	(73,790.94)	(110,382.20)
ลดลงอัตราร้อยละ 20.00	116,787.54	209,251.29	80,900.71	209,251.29
<b>ตารางมรณะ</b>				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00	(1,066.50)	(935.48)	(819.10)	(935.48)
ลดลงร้อยละ 20.00	1,068.14	1,869.51	820.32	1,869.51

แม้ว่าการวิเคราะห์หนี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

## 25. ทุนเรือนหุ้น

ประกอบด้วย

	สำหรับปี			สำหรับปี		
	มูลค่าหุ้น	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		มูลค่าหุ้น	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	บาท	หุ้น	บาท	บาท	หุ้น	บาท
<b>ทุนจดทะเบียน</b>						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	300,000,000	300,000,000.00	1.00	300,000,000	300,000,000.00
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	300,000,000	300,000,000.00	1.00	300,000,000	300,000,000.00
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	300,000,000	300,000,000.00	1.00	300,000,000	300,000,000.00
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	300,000,000	300,000,000.00	1.00	300,000,000	300,000,000.00

## 26. หุ้นทุนซื้อคืน

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 150.00 ล้านบาท
- จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 5.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
- วิธีการในการซื้อหุ้นคืนโดยซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนภายในระยะเวลา 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2565

หลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาหุ้นที่จะซื้อคืน โดยให้นำราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วันก่อนที่บริษัทจะทำการเปิดเผยข้อมูลมาประกอบการพิจารณา กำหนดราคาซื้อคืน ราคาซื้อคืนจะไม่เกินกว่าราคาปิดของหุ้นเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนหน้าวันที่ทำการซื้อขายในแต่ละครั้งบวกด้วยจำนวนร้อยละ 15 ของราคาปิดเฉลี่ยดังกล่าว ทั้งนี้ราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วัน ครั้งที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2564 ถึง วันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 เท่ากับ 32.24 บาทต่อหุ้น และครั้งที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 เท่ากับ 33.30 บาทต่อหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นสามัญซื้อคืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนหุ้น	มูลค่าของ หุ้นสามัญซื้อคืน
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
ซื้อหุ้นคืนระหว่างปี	630,500	21,676,000.00
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>630,500</u>	<u>21,676,000.00</u>

ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทต้องจัดสรรกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรมาเป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน จนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนหมดหรือเมื่อลดทุนชำระหุ้นที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมด ณ วันที่ 30 เมษายน 2568 บริษัทมีทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 21,676,000.00 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หุ้นทั้งหมดที่ซื้อคืนยังไม่ได้จดทะเบียนลดทุน และยังถือไว้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนเพื่อรอการจำหน่ายอีกครั้งในเวลาต่อไป

## 27. เงินปันผลจ่าย

- 27.1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราร้อยละ 1.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 300.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราร้อยละ 0.55 บาท คิดเป็นเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงิน 165.00 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 0.45 บาท เป็นเงินปันผลจ่าย จำนวนเงิน 135.00 ล้านบาท

- 27.2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นเงินปันผลจ่าย จำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท
- 27.3 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 180.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นเงินปันผลระหว่างกาลครั้งแรก จำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงจ่ายปันผลระหว่างกาลครั้งที่สอง ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นเงินปันผลจ่าย จำนวน 120.00 ล้านบาท
- 27.4 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 ที่มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 ในอัตรา 1.10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 330.00 ล้านบาท
- 27.5 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และกำไรสะสม ในอัตรา 2.70 บาทต่อหุ้นทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว 3 ครั้ง รวม 1.70 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 510.00 ล้านบาท จึงจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลืออีก 1.00 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 300.00 ล้านบาท (จ่ายจริง 299.37 ล้านบาท)
- 27.6 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ในอัตราระละ 2.00 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินรวม 600.00 ล้านบาท (จ่ายจริง 598.74 ล้านบาท)

## 28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 งบการเงินรวมแสดงอัตรานี้สินต่อทุนเป็น 0.63 : 1 และ 0.71 : 1 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตรานี้สินต่อทุนเป็น 0.74 : 1 และ 0.68 : 1 ตามลำดับ

## 29. (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้

### 29.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	(249,652,992.14)	(245,834,383.87)	(185,411,535.50)	(182,302,746.44)
หัก ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่รับรู้ใน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,988,000.99	-	1,988,000.99	-
สุทธิ	(247,664,199.15)	(245,834,383.87)	(183,423,534.51)	(182,302,746.44)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(8,136,701.92)	(9,084,880.05)	(6,993,453.05)	(7,901,739.45)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ใน				
กำไรหรือขาดทุน	(255,801,693.07)	(254,919,263.92)	(190,416,987.56)	(190,204,485.89)

ผลต่างระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีด้วยอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,289,476,196.60	1,271,236,026.31	1,043,275,172.31	948,690,628.84
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้คำนวณด้วย				
อัตราร้อยละ 20	(257,895,239.32)	(254,247,205.26)	(208,655,034.46)	(189,738,125.77)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีเงินได้	4,162,115.28	(314,629.19)	20,147,719.79	(314,629.19)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้	(2,344,101.26)	(187,943.74)	(2,056,964.73)	(97,217.37)
ขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบัน(ปีก่อน)ที่ไม่ได้รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	412.49	(19,396.14)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่ได้บันทึกรับรู้	(11,819.76)	-	(11,819.76)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่บันทึก				
รับรู้ปัจจุบัน	286,939.50	-	159,111.60	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ไม่ได้				
บันทึกรับรู้ปีก่อน	-	(150,089.59)	-	(54,513.56)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(255,801,693.07)	(254,919,263.92)	(190,416,987.56)	(190,204,485.89)

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี	66,629.87	54,810.11	66,629.87	54,810.11

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีไม่มีวันสิ้นสุดประโยชน์ทางภาษีภายใต้กฎหมายภาษีอากรปัจจุบัน

29.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	จำนวนก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	จำนวนสุทธิจากภาษี
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่			
กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	184,637,669.73	(35,337,133.16)	149,300,536.57
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	8,218,025.34	(1,643,605.07)	6,574,420.27
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่			
กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	142,517,032.22	(28,503,406.44)	114,013,625.78
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	8,233.87	(1,646.78)	6,587.09

(หน่วย : บาท)

งบการเฉพาะกิจการ			
จำนวนก่อนภาษี (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ จำนวนสุทธิจากภาษี			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่			
กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	184,637,669.73	(35,337,133.16)	149,300,536.57
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้			
	8,703,367.24	(1,740,673.45)	6,962,693.79
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่			
กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	142,517,032.22	(28,503,406.44)	114,013,625.78
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้			
	14,185.29	(2,837.06)	11,348.23

### 30. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็น				
ของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)	1,029,225,895.83	1,011,957,785.95	852,858,184.75	758,486,142.95
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	299,369,500	299,931,295	299,369,500	299,931,295
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	3.44	3.37	2.85	2.53

### 31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 3 ของค่าจ้าง และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวนเงิน 3.94 ล้านบาท และจำนวนเงิน 3.92 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวนเงิน 3.46 ล้านบาท และจำนวนเงิน 3.42 ล้านบาท ตามลำดับ

### 32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	14,724,103.70	(24,074,917.11)	11,954,112.08	(19,598,467.23)
ค่ายาและเวชภัณฑ์ที่ใช้ไป	515,599,677.33	508,854,048.27	456,492,896.37	376,391,614.72
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	475,815,113.13	441,973,101.37	397,271,028.75	368,736,043.56
ค่าฟอกเลือด	74,951,407.00	72,561,618.50	52,066,897.00	49,329,581.50
ค่าใช้จ่ายประกันสังคม	80,637,419.86	42,323,375.54	205,082,467.40	159,723,179.25
ค่าตรวจรักษาแพทย์	387,639,500.04	367,691,225.12	328,249,969.60	311,703,844.58
ต้นทุนอาหาร	87,862,175.80	40,240,502.86	63,854,049.80	32,244,880.86
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	16,734,883.56	15,557,186.35	13,890,040.29	12,558,859.98
ค่าสาธารณูปโภค	38,979,598.83	32,927,899.29	30,524,146.68	26,292,079.21
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	167,262,721.73	163,038,814.77	136,527,535.38	131,703,757.86
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	27,910,231.10	36,536,066.47	24,055,230.08	31,067,105.59

### 33. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การให้บริการสถานพยาบาลในลักษณะโรงพยาบาลเอกชนและโรงพยาบาลในเครือประกันสังคมและดำเนินงานในส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก คือ ประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ประกอบด้วย บุคคลทั่วไป กลุ่มลูกค้าบริษัทประกันชีวิตที่ถือกรมธรรม์ กลุ่มลูกค้าบริษัทคู่สัญญา และกลุ่มผู้ประกันตนประกันสังคมที่ประสงค์เลือกใช้บริการของ โรงพยาบาลในอัตราที่กำหนดจากภาครัฐ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ไม่มีลูกค้านายใหญ่รายใดรายหนึ่งที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท



### 34. เครื่องมือทางการเงิน

#### 34.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

#### 34.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	234,802,665.31	-	2,275,298.53	237,077,963.84	0.125% - 1.00%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	220,498,832.46	220,498,832.46	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	469,353,318.37	469,353,318.37	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	8,762,725.76	-	8,762,725.76	0.45%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	91,980,000.00	91,980,000.00	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	-	671,875,000.00	671,875,000.00	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	621,000,000.00	-	-	621,000,000.00	1.73% - 3.45%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	285,531,365.79	285,531,365.79	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	189,045.69	-	189,045.69	1.40% - 6.63%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	421,920,000.00	-	-	421,920,000.00	2.85% - 3.38%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	173,776,280.29	-	931,018.91	174,707,299.20	0.05% - 0.40%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	577,294,095.68	577,294,095.68	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	387,492,454.03	387,492,454.03	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	8,534,539.80	-	8,534,539.80	0.125%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	20,000,000.00	20,000,000.00	-

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	-	545,500,000.00	545,500,000.00	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	750,000,000.00	-	-	750,000,000.00	1.45% - 3.75%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	378,234,805.57	378,234,805.57	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	307,787.43	-	307,787.43	1.40% - 6.63%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	มีอัตราดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ลอยตัว	คงที่			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32,259,200.53	-	2,008,969.39	34,268,169.92	0.125% - 1.00%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	208,061,191.68	208,061,191.68	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	389,091,052.45	389,091,052.45	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	91,980,000.00	91,980,000.00	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	-	671,875,000.00	671,875,000.00	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	611,000,000.00	-	-	611,000,000.00	1.73% - 3.00%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	283,296,005.77	283,296,005.77	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย	-	65,000,000.00	-	65,000,000.00	1.50%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,383.08	-	25,383.08	1.40% - 6.63%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	421,920,000.00	-	-	421,920,000.00	2.85% - 3.38%

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	มีอัตราดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ลอยตัว	คงที่			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	73,051,397.24	-	824,571.39	73,875,968.63	0.05% - 0.40%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	494,767,085.16	494,767,085.16	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	276,829,836.23	276,829,836.23	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	34,220,000.00	-	34,220,000.00	2.15%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	20,000,000.00	20,000,000.00	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	-	545,500,000.00	545,500,000.00	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	750,000,000.00	-	-	750,000,000.00	1.45% - 3.75%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	342,815,597.42	342,815,597.42	-

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	มีอัตราดอกเบี้ย	มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ลอยตัว	คงที่			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	74,653.69	-	74,653.69	4.00%

## 34.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของกลุ่มบริษัทเป็นการทำธุรกรรมภายในประเทศ

## 34.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อจากการไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า เนื่องจากรายการค้าโดยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้ที่รับเป็นเงินสด อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่มีความระมัดระวัง ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นทางการที่สำคัญจากการเก็บหนี้

## 34.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ซึ่งได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุนในตราสารทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืม และหนี้สินตามสัญญาเช่ามีระยะเวลาครบกำหนดระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				มูลค่ายุติธรรม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	มูลค่าตามบัญชี		ราคาทุน	รวม	
มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	มูลค่ายุติธรรม	
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ	ตัดจำหน่าย			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	237,077,963.84	237,077,963.84	237,077,963.84
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	220,498,832.46	220,498,832.46	220,498,832.46
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	469,353,318.37	469,353,318.37	469,353,318.37
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	8,762,725.76	8,762,725.76	8,762,725.76

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				มูลค่ายุติธรรม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	มูลค่าตามบัญชี				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	91,980,000.00	-	91,980,000.00	91,980,000.00
- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท จดทะเบียน	-	671,875,000.00	-	671,875,000.00	671,875,000.00
รวม	-	763,855,000.00	935,692,840.43	1,699,547,840.43	1,699,547,840.43
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	621,000,000.00	621,000,000.00	621,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	285,531,365.79	285,531,365.79	285,531,365.79
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	189,045.69	189,045.69	189,045.69
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	421,920,000.00	421,920,000.00	421,920,000.00
รวม	-	-	1,328,640,411.48	1,328,640,411.48	1,328,640,411.48

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				มูลค่ายุติธรรม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	มูลค่าตามบัญชี				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	174,707,299.20	174,707,299.20	174,707,299.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	577,294,095.68	577,294,095.68	577,294,095.68
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	387,492,454.03	387,492,454.03	387,492,454.03
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	8,534,359.80	8,534,359.80	8,534,359.80
สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่	-	20,000,000.00	-	20,000,000.00	20,000,000.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				มูลค่ายุติธรรม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	มูลค่าตามบัญชี				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>					
- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท					
จดทะเบียน	-	545,500,000.00	-	545,500,000.00	545,500,000.00
รวม	-	565,500,000.00	1,148,028,208.71	1,713,528,208.71	1,713,528,208.71
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	750,000,000.00	750,000,000.00	750,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	378,234,805.57	378,234,805.57	378,234,805.57
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	307,787.43	307,787.43	307,787.43
รวม	-	-	1,128,542,593.00	1,128,542,593.00	1,128,542,593.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่ายุติธรรม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	มูลค่าตามบัญชี				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	34,268,169.92	34,268,169.92	34,268,169.92
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	208,061,191.68	208,061,191.68	208,061,191.68
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	389,091,052.45	389,091,052.45	389,091,052.45
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>					
- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่					
ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	91,980,000.00	-	91,980,000.00	91,980,000.00
- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท					
จดทะเบียน	-	671,875,000.00	-	671,875,000.00	671,875,000.00
รวม	-	763,855,000.00	631,420,414.05	1,395,275,414.05	1,395,275,414.05
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	611,000,000.00	611,000,000.00	611,000,000.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเฉพาะกิจการ				มูลค่ายุติธรรม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	มูลค่าตามบัญชี				
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	
ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไร(ขาดทุน)	ตัดจำหน่าย			
ขาดทุน	เบ็ดเสร็จ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย	-	-	65,000,000.00	65,000,000.00	65,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	283,296,005.77	283,296,005.77	283,296,005.77
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	25,383.08	25,383.08	25,383.08
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	421,920,000.00	421,920,000.00	421,920,000.00
รวม	-	-	1,381,241,388.85	1,381,241,388.85	1,381,241,388.85

(หน่วย : บาท)

	งบการเฉพาะกิจการ				มูลค่ายุติธรรม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	มูลค่าตามบัญชี				
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	
ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไร(ขาดทุน)	ตัดจำหน่าย			
ขาดทุน	เบ็ดเสร็จ				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	73,875,968.63	73,875,968.63	73,875,968.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	494,767,085.16	494,767,085.16	494,767,085.16
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	276,829,836.23	276,829,836.23	276,829,836.23
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	34,220,000.00	34,220,000.00	34,220,000.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	20,000,000.00	-	20,000,000.00	20,000,000.00
- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	-	545,500,000.00	-	545,500,000.00	545,500,000.00
รวม	-	565,500,000.00	879,692,890.02	1,445,192,890.02	1,445,192,890.02
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	750,000,000.00	750,000,000.00	750,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	342,815,597.42	342,815,597.42	342,815,597.42
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	74,653.69	74,653.69	74,653.69

(หน่วย : บาท)

งบการเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม	
มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม		
ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไร(ขาดทุน)	ตัดจำหน่าย			
ขาดทุน	เบ็ดเสร็จ				
รวม	-	-	1,092,890,251.11	1,092,890,251.11	1,092,890,251.11

## 34.6 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมและงบการเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
มูลค่ายุติธรรม					
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูล	ข้อมูล	ข้อมูล	รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	763,855,000.00	671,875,000.00	-	91,980,000.00	763,855,000.00

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมและงบการเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
มูลค่ายุติธรรม					
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูล	ข้อมูล	ข้อมูล	รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	565,500,000.00	545,500,000.00	-	20,000,000.00	565,500,000.00

ในระหว่างปีปัจจุบันไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประเมินมูลค่าและไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินแบบเกิดขึ้นประจำที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 35. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 35.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ

ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท โรงพยาบาลรังสีกาษา ราชธานี จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ในอัตราร้อยละ 1.04
บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท คอฟฟี่ แพลนเนท จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เมดเทค เมดิคอล (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ และมี กรรมการร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลากรมองส์ พับลิชซิ่ง	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีญาติสนิทของกรรมการ เป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท กลาสไลน์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีญาติสนิทของกรรมการ เป็นผู้ถือหุ้น
คุณสุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ	กรรมการและผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
คุณพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
คุณสมร ประสิทธิ์หิรัญ	บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทฯ

#### 35.2 รายการค้าระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่



	นโยบายการกำหนดราคา	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	4,444,055.00	5,011,600.00
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	297,335.92	339,003.92
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	22,926,880.00	23,730,267.00
ต้นทุนซื้อขาย	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	-	2,064,361.72
ซื้อสินค้า และวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	29,602,733.25	101,295,136.91
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	83,650.00	-
มูลค่าจากการซื้อสินทรัพย์	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	18,149,810.00	1,216,550.00
<b>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
มูลค่าจากการซื้อสินทรัพย์	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	88,373,810.00	-

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

	นโยบายการกำหนดราคา	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>			
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	138,000,709.90	175,026,872.00
รายได้จากการขายยา	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	-	985.52
รายได้เงินปันผลรับ	ตามมติที่ประชุม	79,631,100.00	-
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	736,095.33	54,000.00
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 ต่อปี	110,863.43	1,278,176.72
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	134,198,268.80	124,380,335.70
ต้นทุนซื้อขาย	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	-	468.00
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี	648,698.65	-
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	4,444,055.00	5,011,600.00
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	292,335.92	334,003.92
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	194,400.00	592,550.00
ต้นทุนซื้อขาย	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	-	2,064,361.72
ซื้อสินค้า และวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	5,313,970.75	4,350,924.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	83,650.00	-
มูลค่าจากการซื้อสินทรัพย์	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	9,483,440.00	965,370.00

3.5.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	-	-	15,073,186.00	46,610,206.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	17,900.00	485,300.00	17,900.00	459,000.00
บริษัท ชนบุรีเฮลท์แคร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	166,705.00	2,910,000.00	166,705.00	2,910,000.00
รวมลูกหนี้การค้า	<u>184,605.00</u>	<u>3,395,300.00</u>	<u>15,257,791.00</u>	<u>49,979,206.00</u>
<b>รายได้ค่าบริการค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	-	-	2,608,115.50	1,142,610.50
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
บริษัท คอฟฟี่ แพลนเนท จำกัด	18,719.54	21,553.86	18,719.54	21,553.86
รวมลูกหนี้อื่น	<u>20,719.54</u>	<u>23,553.86</u>	<u>20,719.54</u>	<u>23,553.86</u>
<b>เงินมัดจำค่าวัคซีน</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	-	22,836,000.00	-	-
<b>เงินทรองจ่าย</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด	-	-	-	44,000,000.00
บริษัท โรงพยาบาลรังสิริศึกษา ราชธานี จำกัด	-	-	17,260,000.00	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
คุณสุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ	-	52,500,000.00	-	52,500,000.00
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	-	-	-	66,224.65
<b>เงินมัดจำ - สิ้นทรัพย์</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	17,260,000.00	-	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย				

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<b>บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	34,220,000.00	70,000,000.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	(34,220,000.00)	(35,780,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	34,220,000.00
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	-	-	49,618,582.00	29,218,057.20
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	167,542.00	20,511,951.00	136,232.00	530,331.00
บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด	7,341,388.29	6,134,737.29	-	-
บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด	1,620.00	4,740.00	1,620.00	4,740.00
บริษัท เมดเทค เมดิคอล (ไทยแลนด์) จำกัด	181,840.00	303,477.66	137,200.00	215,277.66
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลากรมองส์ พับลิซซิ่ง	70,352.50	47,080.00	70,352.50	47,080.00
รวมเจ้าหนี้การค้า	7,762,742.79	27,001,985.95	49,963,986.50	30,015,485.86
<b>เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด	17,250.00	-	17,250.00	-
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	1,800,000.00	-	1,800,000.00	-
บริษัท เมดเทค เมดิคอล (ไทยแลนด์) จำกัด	18,000.00	-	18,000.00	-
บริษัท กลาสไลน์ จำกัด	4,200,691.60	-	-	-
รวมเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	6,035,941.60	-	1,835,250.00	-
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด	44,589.04	-	44,589.04	-
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	38,219.18	-	38,219.18	-
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย	82,808.22	-	82,808.22	-
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี หนองแค จำกัด				

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	95,000,000.00	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	(60,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	35,000,000.00	-
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	30,000,000.00	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	30,000,000.00	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยทั้งจำนวนเป็นการให้กู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินอายุ 1 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยทั้งจำนวนเป็นการกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทจ่ายชำระเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันกำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือน

#### 35.4 การค้ำประกันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี ตั๋วสัญญาใช้เงินและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อยเต็มจำนวน

#### 35.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	27,279,076.06	35,922,270.92	23,458,442.00	30,487,526.92
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	139,915.00	161,930.00	116,143.00	138,158.00
- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	491,234.04	451,865.55	480,639.08	441,420.67
รวม	27,910,225.10	36,536,066.47	24,055,224.08	31,067,105.59

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทน กรรมการรวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น

### 36 ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

#### 36.1. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ	9,585,178.46	2,794,008.66	7,399,093.26	561,900.46
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์โอนเป็นที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	-	14,500,000.00	-	100,000.00
โอนที่ดินอาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	762,375.00	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นเงินเชื่อ	-	565,495.00	-	565,495.00
โอนเงินทรองจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	52,500,000.00	-	52,500,000.00	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	8,218,025.34	8,233.87	8,703,367.24	14,185.29
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนด ไว้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	184,637,669.73	142,517,032.22	184,637,669.73	142,517,032.22

#### 36.2. การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงอื่น	
	1 มกราคม 2565	จากการจัดหาเงินเพิ่ม(ลด)		31 ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	750,000,000.00	(129,000,000.00)	-	621,000,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	307,787.43	(118,741.74)	-	189,045.69
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	407,383.53	(24,664,592.26)	24,479,953.38	222,744.65
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	421,920,000.00	-	421,920,000.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	จากการจัดหาเงินเพิ่ม(ลด)		31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70,000,000.00	680,000,000.00	-	750,000,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	894,631.24	(586,843.81)	-	307,787.43
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	9,972.58	(5,519,804.82)	5,917,215.77	407,383.53

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2565	จากการจัดหาเงินเพิ่ม(ลด)		31 ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	750,000,000.00	(139,000,000.00)	-	611,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	65,000,000.00	-	65,000,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	74,653.69	(49,270.61)	-	25,383.08
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	407,383.53	(24,895,630.93)	24,757,813.97	269,566.57
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	421,920,000.00	-	421,920,000.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	จากการจัดหาเงินเพิ่ม(ลด)		31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70,000,000.00	680,000,000.00	-	750,000,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	121,995.54	(47,341.85)	-	74,653.69
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	9,972.58	(5,340,580.95)	5,737,991.90	407,383.53

### 37 ภาวะผูกพัน

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีภาวะผูกพัน ดังนี้

#### 37.1 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันกับสถาบันการเงินดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หนังสือค่าประกัน	38.45	35.67	29.54	35.67

37.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่สำคัญโดยมีเงื่อนไขและจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ดังนี้

1) กลุ่มบริษัทมีสัญญาบริการหลายฉบับโดยมีสัญญาที่สำคัญ คือ

- สัญญาการให้บริการบำรุงรักษาระบบกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือนโดยปี 2562 ถึง 2564 เดือนละ 40,000.00 บาท และปี 2564 ถึง 2567 เดือนละ 53,500.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนมกราคม 2567
- สัญญาจ้างรักษาความปลอดภัยกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 493,056.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนกุมภาพันธ์ 2566
- สัญญาจ้างให้บริการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 303,345.00 บาท และตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2565 เป็นต้นไป เดือนละ 581,545.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนกุมภาพันธ์ 2566
- สัญญาจ้างทำความสะอาดกับบริษัทอื่นเป็นรายเดือน เดือนละ 945,452.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนตุลาคม 2566

2) บริษัทฯ มีสัญญาซ่อมบำรุงหลายฉบับโดยมีสัญญาที่สำคัญ คือ

- สัญญาบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์กับบริษัทอื่นเป็นรายเดือน เดือนละ 242,240.51 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2567
- สัญญาบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องมือแพทย์ผลิตภัณฑ์กับบริษัทอื่นเป็นรายเดือน เดือนละ 216,675.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2566

3) บริษัทฯ มีสัญญาจ้างที่ปรึกษาหลายฉบับโดยมีสัญญาจ้างที่สำคัญ คือ

- สัญญาจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำปรึกษางานด้านวิชาชีพและบริการทางการแพทย์ด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 53,500.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนมกราคม 2567

4) บริษัทฯ มีสัญญาเช่าระยะสั้น โดยมีสัญญาเช่าที่สำคัญ คือ

- สัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทสองแห่งเป็นรายเดือน เดือนละ 1,555,578.95 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 4 เดือนและ 2 เดือน สิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2565

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม	
ณ วันที่	ณ วันที่
31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564

	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ ไม่เกิน 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ ไม่เกิน 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญา						
บริการ	16.93	0.05	16.98	18.41	0.72	19.13
สัญญาซ่อมบำรุงรักษา	7.46	3.94	11.40	6.35	5.89	12.24
สัญญาค่าที่ปรึกษา	1.75	-	1.75	4.07	0.64	4.71
รวม	26.14	3.99	30.13	28.83	7.25	36.08

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่			ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2565			31 ธันวาคม 2564		
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ ไม่เกิน 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ ไม่เกิน 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญา						
บริการ	14.38	0.05	14.43	15.03	0.70	15.73
สัญญาซ่อมบำรุงรักษา	6.38	3.42	9.80	5.74	4.84	10.58
สัญญาค่าที่ปรึกษา	1.75	-	1.75	3.59	0.64	4.23
รวม	22.51	3.47	25.98	24.36	6.18	30.54

37.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาก่อสร้างสินทรัพย์และค่าที่ปรึกษาก่อนก่อสร้างกับบริษัทอื่นหลายแห่ง ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 341.07 ล้านบาท และจำนวนเงิน 58.70 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 1.65 ล้านบาท และจำนวนเงิน 3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัญญาที่สำคัญคือสัญญาก่อสร้างอาคาร โรงพยาบาล

37.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อสินทรัพย์กับบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด(มหาชน) ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 70.59 ล้านบาท โดยมีสัญญาซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ ชุดเครื่องฉายรังสี



### 38 การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบางรายการในงบการเงินที่นำมาแสดงเปรียบเทียบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของงวดปัจจุบันซึ่งไม่มีผลต่อกำไร(ขาดทุน) หรือส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ได้รายงานไว้แล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	ตามที่รายงานใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	964,786,549.71	(387,492,454.03)	577,294,095.68
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ข้างรับ	-	387,492,454.03	387,492,454.03
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
รายได้เงินปันผลรับ	-	2,812,500.00	2,812,500.00
รายได้ดอกเบี้ยรับ	379,897.09	(379,897.09)	-
รายได้อื่น	26,712,900.74	(2,432,602.91)	24,280,297.83
<b>งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	771,596,921.39	(276,829,836.23)	494,767,085.16
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ข้างรับ	-	276,829,836.23	276,829,836.23
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
รายได้เงินปันผลรับ	-	2,812,500.00	2,812,500.00
รายได้ดอกเบี้ยรับ	1,462,954.80	(1,462,954.80)	-
รายได้อื่น	23,813,911.76	(1,349,545.20)	22,464,366.56

### 39 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 ที่มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตรา 2.50 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้ว 1 ครั้ง 2.00 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 600.00 ล้านบาท จึงจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลืออีก 0.50 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 150.00 ล้านบาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินในวันที่ 10 มีนาคม 2566 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 23 พฤษภาคม 2566

#### 40 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566

---

**ส่วนที่ 4**  
**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีนั้นให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยให้ใช้ชื่อความและรูปแบบ ดังนี้

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายในต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน ของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายสุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ และ นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชนสมบุญ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ และ นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชนสมบุญ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลงนามโดย
1. นายสุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ	กรรมการ	นายสุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ
2. นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชนสมบุญ	กรรมการ	นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชนสมบุญ

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1 – รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>1</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ/
1. นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์ ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (รับตำแหน่งเมื่อปี 2557)	74	- ปริญญาตรี บัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 Thai Institute of Directors (IOD) - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 25/2017 (Thai Institute of Directors (IOD)) - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 8/2019 (Thai Institute of Directors (IOD))	0.03%	-	2564 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – 2561 2562 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ อนุกรรมการนโยบายการเงิน	บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บริษัท อีกราดิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ
2. นพ.วชิระ วุฒิกุลประพันธ์ กรรมการบริษัท (อำนาจลงนาม) (รับตำแหน่งเมื่อปี 2534)	66	- ปริญญาตรี แพทย์ศาสตร์บัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราช มหาวิทยาลัยมหิดล - วุฒิปับตรผู้เชี่ยวชาญ ด้านสูตินรีเวช คณะ	2.39%	สามีพญ. พรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	2533 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บริษัท.โรงพยาบาลราชธานี หนองแค บริษัท.โรงพยาบาลราชธานี โฉนระ

<sup>1</sup> จำนวนหุ้นบริษัทฯ ที่ถือ ณ วันที่ 10 มีนาคม 2566 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)

เอกสารแนบ 1 – รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง- / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>1</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ/
		แพทยศาสตร์ ศิริราช มหาวิทยาลัยมหิดล - Mini MBA in Healthcare Business ศศินทร์ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 Thai Institute of Directors (IOD)					
3. พญ.พรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ กรรมการบริษัท (รับตำแหน่งเมื่อปี 2534)	64	- ปริญญาตรี แพทยศาสตร์บัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ ศิริราช มหาวิทยาลัยมหิดล - วุฒิปัตริ์ผู้เชี่ยวชาญ ด้านกุมารเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราช มหาวิทยาลัยมหิดล - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 Thai Institute of Directors (IOD)	2.39%	ภรรยา นพ.วชิระ วุฒิกุลประพันธ์	2533 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.โรงพยาบาลราชธานี
4. นพ.สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ กรรมการผู้จัดการ / ประธานกรรมการบริหาร (อำนาจลงนาม) (รับตำแหน่งเมื่อปี 2562)	64	- ปริญญาตรี แพทยศาสตร์บัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ ศิริราช มหาวิทยาลัยมหิดล - Director Accreditation	15.51%	บิดา นางสาว พิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ	2565 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท ประธาน / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท.โรงพยาบาลรังสีรักษา ราชธานี บมจ.โรงพยาบาลราชธานี

เอกสารแนบ 1 – รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง - / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>1</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ/
		Program (DAP) รุ่น 162/2019 Thai Institute of Directors (IOD)			2562 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – 2562	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท ผู้อำนวยการโรงพยาบาล	บริษัท.โรงพยาบาลราชธานี หนองแค บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บริษัท.โรงพยาบาลราชธานี โฉนะ บริษัท.โรงพยาบาลราชธานี โฉนะ
5. นายจตุรศักดิ์ ศรีโกชน์สมบุญกร กรรมการบริษัท (อำนาจลงนาม) (รับตำแหน่งเมื่อปี 2549)	59	- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยปทุมธานี - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น SEC/2015 Thai Institute of Directors (IOD)	0.00%	-	2562 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน 2540 – ปัจจุบัน 2540 – 2562 2538 – ปัจจุบัน 2538 – ปัจจุบัน 2538 – ปัจจุบัน 2536 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท ประธาน กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ	บริษัท.โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี บริษัท.โรงพยาบาลราชธานี หนองแค หอการค้าจังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัท.โรงพยาบาลราชธานี โฉนะ บริษัท.วี.พีร็อพเพอร์ตี้ เน็ทเวิร์ค บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บริษัท.วรกิจเวิลด์โฟนอยุธยา บริษัท.วรกิจซีทีคอลอยุธยา หอการค้าจังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัท.เจริญไพบูลย์ ฟอร์ด อยุธยา บริษัท.อยุธยา เทเลคอม ซ็อฟ บริษัท.อยุธยาไอเอแอนด์คอมมูนิเคชั่น บริษัท.โฉนนะพลาซ่า
6. นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์ธีรวิญญ กรรมการบริษัท (อำนาจลงนาม) (รับตำแหน่งเมื่อปี 2558)	33	- ปริญญาตรี BSC Accounting & Finance London School of Economics and Political Science - ปริญญาโท Master of Management Studies,	3.20%	บุตรีนพ.สุรินทร์ ประสิทธิ์ธีรวิญญ	2565 – ปัจจุบัน 2564 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	บริษัท.โรงพยาบาลรังสิริรักษา ราชธานี บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บริษัท.โรงพยาบาลราชธานี โฉนะ



เอกสารแนบ 1 – รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง- / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>1</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ/
		Fuqua Business School, Duke University - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 124/2016 Thai Institute of Directors (IOD)					
7. นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง กรรมการตรวจสอบ /กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและ / กำหนดค่าตอบแทน (2557 รับตำแหน่งเมื่อปี)	46	- ปริญญาเอก PhD Finance University of Exeter - ปริญญาโท MBA Financial Management University of Exeter - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 (Thai Institute of Directors (IOD)) - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 25/2017 (Thai Institute of Directors (IOD)) - CFO Focus on Financial Reporting Class (SEC) รุ่น 2/2017	-	-	2561 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ หัวหน้าภาควิชาความเป็นผู้ประกอบการ หลักสูตร) (นานาชาติ กรรมการตรวจสอบ กรรมการนโยบายการเงิน	บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บมจ.โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (.สสส)

เอกสารแนบ 1 – รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง- / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>1</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ/
		- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 8/2019 (Thai Institute of Directors (IOD))					
8. นายศรัณย์ สุภัคศรีณีย์ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ / อิสระ / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (2557 รับตำแหน่งเมื่อปี)	49	- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ การเงินมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 (Thai Institute of Directors (IOD)) - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 25/2017 (Thai Institute of Directors (IOD)) - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 8/2019 (Thai Institute of Directors	0.22%	-	2561- ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการ/ตรวจสอบ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการ/ตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธาน/กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบกรรมการอิสระ / ประธานคณะอนุกรรมการ ด้านมาตรฐานการสอบบัญชี กรรมการในคณะกรรมการ / วิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี	บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บริษัท.เอส เอส ไอ พี โอ คอนโซลิตีเดชั่น บมจ.สบาย เทคโนโลยี บมจ.อินฟราเซท บมจ.โรงพยาบาลราชพฤกษ์ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

เอกสารแนบ 1 – รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>1</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ/
		(IOD))					
9. นพ.ธนาริพ ศุภประดิษฐ์ กรรมการบริษัท (รับตำแหน่งเมื่อปี 2562)	56	- แพทยศาสตร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ศัลยกรรมทั่วไป, แพทยสภา - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) Course 125/2016, IOD - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) Course 11/2016, IOD - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 27	-	-	2562 – ปัจจุบัน 2564 – ปัจจุบัน 2564 – ปัจจุบัน 2564 – ปัจจุบัน 2563 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2562 – 2563 2561 – 2562	กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Chief Hospital Group 1 กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร กรรมการ รักษาการ Chief Business Service/Support Officer รักษาการประธานเจ้าหน้าที่	บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บจ.ธนบุรี คานาบิช บจ.เมดแอดเซส บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป บจ.ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ บจ.อุบลรัตน์ บจ.ธนราษฎรทุ่งสง ARYU International Health Care Co.,Ltd บจ.ราชธานี เรียลตี้ บจ.โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง บจ.สิริเวช จันทบุรี บจ.โรงพยาบาลราชบุรีอินดี บจ.ธนบุรีพัฒนาที่ดิน บจ.ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี บจ.โรงพยาบาลคูตรดิตถ์ธนบุรี บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป บจ.ธนบุรี เวลบีอิง บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป

เอกสารแนบ 1 – รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง- / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>1</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ/
					2561 – 2564 2561 – 2563 2559 – 2563 2558 – 2561	บริหาร Chief Hospital Business – Chief Hospital Business- International กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ 4	บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป Weihai Thonburi Healthcare Investment Co.,Ltd บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
10. นางสาวสุดธิดา จิระพัฒน์สกุล กรรมการอิสระ (รับตำแหน่งเมื่อปี 2562)	68	- รัฐประศาสนศาสตร มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย เกริก  - CMA (Capital Market Academy) CMA 26/2018 February 2018  - DAP (Director Accreditation Program) Thai Institution of Directors (IOD) 23/2004 August 27, 2004	-	-	2562 – ปัจจุบัน 2559 – 2562 2556 – 2559	กรรมการอิสระ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.โรงพยาบาลราชธานี จำกัด บมจ.หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) บมจ.หลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป
11. นพ.ชัชรินทร์ ปิ่นสุวรรณ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล (แต่งตั้งเมื่อปี 2562)	66	- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น  - วุฒิปัตริ์ผู้เชี่ยวชาญ สาขาศึกษาศาสตร์ยูโรวิทยา	-	-	2562 – ปัจจุบัน 2561 – 2562 2548 – 2560	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล ผู้อำนวยการโรงพยาบาล	บมจ. โรงพยาบาลราชธานี บมจ. โรงพยาบาลราชธานี โรงพยาบาลเจ้าพระยามรราช
12. นพ.กนกกรีน บุญวิสุทธิ (แต่งตั้งเมื่อปี 2563)	49	- ปริญญาตรี แพทยศาสตร บัณฑิต คณะแพทยศาสตร์	-	-	2563 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล ศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์	บมจ.โรงพยาบาลราชธานี บมจ.โรงพยาบาลราชธานี

เอกสารแนบ 1 – รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อสกุล / ตำแหน่ง- / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) <sup>1</sup>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานช่วง 5 ปีที่ผ่านมา		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ/
		ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล - วุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญด้าน ศัลยศาสตร์ออร์โธปิดิกส์ ศิริ ราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล -					
13. นางสาวนัสสา เลิศดำรงดี ลักษณะ ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล ด้านบัญชีและการเงิน (แต่งตั้งเมื่อปี 2560)	58	- ปริญญาโท M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ผู้ช่วยผู้อำนวยการ โรงพยาบาล ด้านบัญชีและการเงิน	บมจ.โรงพยาบาลราชธานี
14. นางสาวเบ็ญจา เรืองศรี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	40	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชชมงคล สุวรรณภูมิ - ปริญญาโท สาขาการเงิน และการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ.โรงพยาบาลราชธานี
15. นางสาวมลพร บุญประกอบ เลขานุการบริษัท	29	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ บัณฑิต มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - อบรมหลักสูตรพื้นฐาน เลขานุการบริษัท สมาคม บริษัทจดทะเบียนไทย	-	-	2560 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.โรงพยาบาลราชธานี

เอกสารแนบ 2 – รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุลกรรมการ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย			บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
			บจ. ราชธานี ไรจ นะ	บจ. ราชธานี หนอง แค	บจ รังสิรักษา ราช ธานี	บจ. เจริญไฟบูลย์ ซิตี	บมจ. สบาย เทคโนโลยี	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
1	น.ส.วิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	AC,NRC,ID						
2	นพ.วชิระ วุฒิกุลประพันธ์	D	D	D				
3	พญ.พรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	D						
4	นพ.สุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ	D,M	D	D	D			
5	นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชน์สมบุญรณ์	D	D	D	D			
6	น.ส.พิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ	D	D		D			
7	นายศรัณย์ สุภัคศรัณย์	AC,NRC,ID					ID,AC	
8	นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง	AC,NRC,ID						
9	นพ.ธนาธิป ศุภประดิษฐ์	D						D
10	น.ส.สุดธิดา จิระพัฒน์สกุล	ID						
11	นพ.ชัชรินทร์ ปิ่นสุวรรณ	M						
12	นพ.กนกกริน บุญวิสุทธิ	M						
13	น.ส.มนัสสา เลิศดำรงศักดิ์	M						
14	น.ส.เบ็ญจา เรืองศรี	M						

หมายเหตุ : X หมายถึง ประธานกรรมการ / D หมายถึง กรรมการ / AC หมายถึง กรรมการตรวจสอบ / NRC หมายถึง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /

ID หมายถึง กรรมการอิสระ / M หมายถึง ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3 – รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงานบริษัท/ประเภทธุรกิจ/
น.ส.ผสุวดี บุปผา	33	- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา - วุฒิบัตรด้านการ ตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program: IACP) - ประกาศนียบัตรนัก บัญชีวิชาชีพ (Professional Accountant Certificate: PAC)	-	-	2562 – ปัจจุบัน 2558 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบภายใน	บริษัท.รีซอร์สฟูล บริษัท.บัญชีกิจ พีแอนด์ เอส คอนโซลิเดชั่น

#### เอกสารแนบ 4 –ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงดังตารางดังนี้

- **ทรัพย์สินถาวรหลัก**

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี งบการเงินรวม (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	625.27	เป็นเจ้าของ	หลักประกันวงเงินสินเชื่อ (บางส่วน)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	847.04	เป็นเจ้าของ	หลักประกันวงเงินสินเชื่อ (บางส่วน)
ครุภัณฑ์การแพทย์	183.86	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ครุภัณฑ์สำนักงาน	43.32	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ครุภัณฑ์เครื่องจักรกลและ ยานพาหนะ	26.23	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ถาวรอื่น	27.47	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	116.32	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>1,869.49</b>		

- **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชี งบการเงินรวม (ล้านบาท)
ค่าความนิยม	87.80
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	7.14
<b>รวม</b>	<b>94.94</b>

- **ใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ**

ใบอนุญาตสำคัญในการประกอบธุรกิจให้การรักษาพยาบาล ได้แก่

(1) **ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล (ส.พ.7)** : ออกให้โดยกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุขให้แก่บุคคลหรือนิติบุคคล โดยกำหนดอายุให้ใช้ได้ไม่เกินวันสิ้นปีปฏิทินของปีที่ 10 นับแต่ปีที่ออกใบอนุญาต

(2) **ใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล (ส.พ.19)** : ออกให้โดยกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุขให้ไว้แก่แพทย์ผู้มีหน้าที่ควบคุม ดูแล รับผิดชอบในการดำเนินการสถานพยาบาล โดยกำหนดอายุให้ใช้ได้ไม่เกินวันสิ้นปีปฏิทินของปีที่ 2 นับแต่ปีที่ออกใบอนุญาต







เอกสารแนบ 4 –ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สถานพยาบาล	ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล	ใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล
โรงพยาบาลราชธานี	ใบอนุญาตที่ : 10201017463 ให้ไว้แก่ : บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) อนุญาตให้ใช้ได้จนถึง : 31 ธันวาคม 2571 บริการที่จัดให้มีเพิ่มเติม: - บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม - บริการสวนหัวใจ - บริการแพทย์แผนจีน	ใบอนุญาตที่ : ด.10201000763 ให้ไว้แก่ : นพ. ชัชชินทร์ ปิ่นสุวรรณ อนุญาตให้ใช้ได้จนถึง : 31 ธันวาคม 2566
โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ	ใบอนุญาตที่ : 10201003756 ให้ไว้แก่ : บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด อนุญาตให้ใช้ได้จนถึง : 31 ธันวาคม 2573 บริการที่จัดให้มีเพิ่มเติม: - บริการฟอกเลือดด้วยไตเทียม จำนวน 20 เตียง	ใบอนุญาตที่ : ด.10201006365 ให้ไว้แก่ : นพ. โชคชัย ลีโทชวลิต อนุญาตให้ใช้ได้จนถึง : 31 ธันวาคม 2566

• เครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนตราสัญลักษณ์บริษัทฯ กับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ เพื่อใช้ประกอบการดำเนินธุรกิจตามพระราชบัญญัติเครื่องหมายทางการค้า พ.ศ.2534

โรงพยาบาลราชธานี	 
โรงพยาบาลราชธานีโรจนะ	  บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด Rajthanee Rojana Hospital Co.,Ltd.

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ความหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี หมายถึง การจัดโครงสร้าง และกลไกการบริหารจัดการภายในบริษัท เพื่อเชื่อมโยงความสัมพันธ์ในเชิง กำกับดูแล รวมทั้ง มาตรการที่ใช้ในการตัดสินใจของคนในองค์กร ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญในการสร้างประโยชน์ที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม การจัดโครงสร้างและกลไกการบริหารจัดการดังกล่าวต้องสะท้อนหลักการสำคัญต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Responsibilities of the Board)

### ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และมีมาตรฐานชัดเจน เป็นสากล ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีศักยภาพในการแข่งขัน ป้องกัน และขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น
2. สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศโดยสนับสนุนให้มีการสื่อสารระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย และมีส่วนในการเพิ่มมูลค่าหุ้นบริษัท
3. เป็นเครื่องมือในการวัดผลการดำเนินงานของบริษัท และตรวจสอบการทำงานต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. สร้างกรอบความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งเป็นการสร้างพันธะผูกพัน เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้อำนาจภายในขอบเขตที่กำหนด

### แนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของเจ้าของบริษัทฯ และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจาก บริษัทฯ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้ :

1. บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี โดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า 7 วัน ก่อนการประชุม และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

2. บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. นอกจากนี้ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะแสดงแผนที่สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวัน เวลาที่เหมาะสมและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น
5. ก่อนการประชุม บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
6. ในการประชุม บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม

### **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)**

บริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำกรใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอข้อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับกับแนวทางการให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ จะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับ บริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ และบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยพึงระมัดระวังในการทำรายการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ข่าวการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงิน และสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ใน บริษัทฯ และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ใน บริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดย บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่ บริษัทฯ ตามแนวทาง ดังต่อไปนี้ :-

ก. ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ และส่งผลให้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนสูงสุด

ข. ลูกค้า : บริษัทฯ ดำเนินถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม

ค. คู่ค้า : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความ สัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย

ง. คู่แข่ง : บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี

จ. พนักงาน : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน

ฉ. ชุมชนและสังคม : บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม

ช. สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

ทั้งนี้บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี

### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)**

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านเว็บไซต์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ข้อมูลทางการเงินผ่าน เว็บไซต์ [www.setsmart.com](http://www.setsmart.com)
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี (Annual Report)
- ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.rajthaneer.com](http://www.rajthaneer.com)

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ มีการจัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ใน website ของบริษัทฯ ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด

สำหรับงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมถึงจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน

### **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)**

คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และให้เวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อกำกับดูแลแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัทรับผิดชอบการดำเนินการประชุมและการปฏิบัติตามกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน

#### **5.1 องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการ และการแต่งตั้ง**

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการภายใต้การนำของประธานกรรมการต้องมีภาวะผู้นำ และสามารถควบคุมการดำเนินการของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล และบรรลุเป้าหมายที่เป็นหัวใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยสามารถสร้างและเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

- 5.1.1 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 15 ท่าน ในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่มีอยู่และต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ทั้งนี้ควรมีกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายอันจะมีประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 5.1.2 คณะกรรมการประกอบด้วยผู้มีความรู้และความเชี่ยวชาญที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัท นอกจากนี้ควรประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 ท่าน
- 5.1.3 กรรมการแต่ละท่านต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และตามกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการ และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามกฎหมาย และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 5.1.4 การแต่งตั้งกรรมการต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้เริ่มต้นการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลใหม่ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อได้รายชื่อแล้วให้เสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการบริษัท และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะสาเหตุอื่น นอกจากการออกตามวาระ
- 5.1.5 กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ควรได้รับการปฐมนิเทศและข้อมูลที่มีความจำเป็น เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ภายในเวลาสามเดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง
- 5.1.6 มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกราย ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี

### 5.2 ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

กรรมการต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจ หากการตัดสินใจของคณะกรรมการตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การงานหรือครอบครัวหรือมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ย่อมบิดเบือนการตัดสินใจให้ตัดสินใจเข้าข้างตนเอง คนใกล้ชิด หรือเพื่อประโยชน์ของตนเอง ความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัท กรรมการที่ขาดความเป็นอิสระไม่ควรทำหน้าที่ตัดสินใจ

- 5.2.1 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทภายใต้การนำของประธานกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำและสามารถควบคุมการดำเนินงานของผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล บริษัทจึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดออกจากกันอย่างชัดเจน
- 5.2.2 กรรมการอิสระจะต้องเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระรักษาประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าประชุมโดยสม่ำเสมอ
- 5.2.3 กรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับผู้บริหาร หรือผู้ถือ

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

หุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน นอกจากนี้ยังต้องสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ

### 5.3 บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเปรียบเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้น เป็นผู้กำหนดทิศทางการเจริญเติบโต และตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัท คณะกรรมการจึงต้องทำหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่าย ดูแลการทำงานและผลประกอบการของฝ่ายจัดการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทน

- 5.3.1 กรรมการใหม่ควรเข้ารับการศึกษาเพื่อเพิ่มความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
- 5.3.2 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
- 5.3.3 คณะกรรมการต้องทุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท โดยร่วมกันทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทเป็นประจำทุกปีมีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาถึงประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 5.3.4 กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 5.3.5 เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 5.3.6 เป็นแบบอย่างในการเพิ่มเติมความรู้ความสามารถ เพื่อให้การปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทมีศักยภาพมากขึ้น โดยบริษัทมีการสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
- 5.3.7 ดำเนินการให้บริษัทมีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน การสอบบัญชี การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลและเชื่อถือได้
- 5.3.8 จัดให้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
- 5.3.9 จัดให้มีการปันผลกำไร เมื่อบริษัทมีกำไรพอสมควร และไม่มีขาดทุนสะสม
- 5.3.10 สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันและให้ความสำคัญกับการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- 5.3.11 กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระ ในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการ ในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

- 5.3.12 รายงานข้อมูลตาม “แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ/ผู้บริหาร” ต่อบริษัทตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- 5.3.13 ควบคุม ดูแล ให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและมีความเท่าเทียมกัน
- 5.3.14 ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
- 5.3.15 กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 5.3.16 กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน พร้อมทั้งดำเนินการให้บริษัทมีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน
- 5.3.17 ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีบทลงโทษเมื่อไม่ปฏิบัติตาม
- 5.3.18 จัดให้มีเลขาธิการบริษัท เพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ และบริษัท อันได้แก่ การประชุมกรรมการ และผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการ และบริษัทในการปฏิบัติตนและดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการ และบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา
- 5.3.19 รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงผลประกอบการของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในรายงานประจำปีของบริษัท
- 5.3.20 จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม
- 5.3.21 คณะกรรมการบริษัทต้องมีการประเมินผลงานประจำปีของทั้งคณะ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และให้เปิดเผยในรายงานประจำปีด้วย และประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุดให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน

### 5.4 วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก (มีผลตั้งแต่วันที่บริษัทได้รับจดหมายแจ้งขอลาออก)
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะสาเหตุอื่นนอกเหนือไปจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน เว้นแต่วาระของกรรมการที่ลาออกจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ก็ไม่จำเป็นต้องสรรหามาแทน กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่ากรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่



## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

### 5.5 การจัดตั้งคณะกรรมการ

เพื่อให้มีการพิจารณากลับกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการขึ้น ดังต่อไปนี้

**5.5.1 คณะกรรมการบริหาร** แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ความสามารถทางด้านการบริหารจัดการ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถเข้าร่วมเป็นสมาชิกได้

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบของบริษัทโดยเคร่งครัด

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

- 1) กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ตนเป็นกรรมการบริษัท หรือเมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 2) กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระตามข้อ 1) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดรายละเอียดในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร เป็นกรรมการบริหารแทนตำแหน่งที่ว่างลง
- 3) กรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น

**5.5.2 คณะกรรมการตรวจสอบ** แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้ด้านบัญชี/การเงิน คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ
- 3) สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
- 4) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5) พิจารณารายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 6) สอบทานการประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชันและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยงนั้น โดยผู้บริหารต้องนำคำแนะนำไปปฏิบัติ

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

- 7) สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
- 8) มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
- 9) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง/เลิกจ้าง เสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งจัดประชุมกับผู้สอบบัญชีอย่างอิสระ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 10) พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
- 11) ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น
- 12) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- 13) กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 14) สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล
- 15) รายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- 16) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
- 17) ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท เพื่อชี้แจงและ/หรือตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย
- 18) ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีบัญชีการเงินละ 1 ครั้งและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 19) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดรายละเอียดขั้นต่ำ คือ การปฏิบัติงาน จำนวนครั้งการประชุม ผู้เข้าร่วมประชุม รวมถึงความเห็นโดยรวม โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวมีการลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 20) ควบคุม ดูแล ให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของบริษัท
- 21) ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 22) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งความ
- 23) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีโดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม แต่ไม่ควรได้รับการต่อวาระโดยอัตโนมัติ
2. คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งเพิ่มและถอดถอนกรรมการตรวจสอบได้ตามความเหมาะสม
3. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ครบกำหนดตามวาระ
  - พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท
  - ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมายหรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
4. การลาออกของกรรมการตรวจสอบก่อนครบวาระ ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยบริษัทต้องรายงานพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ
5. ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะสาเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก พร้อมทั้งแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน ซึ่งหากเป็นกรณีที่บริษัทให้กรรมการตรวจสอบพ้นตำแหน่งก่อนวาระ กรรมการตรวจสอบสามารถชี้แจงเหตุผลมายังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้

**5.5.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งคณะ หรือบุคคลที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท อนุกรรมการ และผู้บริหารสูงสุด เพื่อความโปร่งใสในการสรรหาผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งดังกล่าว
- 2) เสนอชื่อกรรมการ และ/หรือ อนุกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการและ/หรือ ผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง
- 3) คัดเลือกผู้สมัครในตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด เพื่อให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้ง
- 4) ในส่วนของหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท อนุกรรมการ และผู้บริหารสูงสุดคณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

1) เสนอนโยบายและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ค่าเบี้ยประชุม โบนัส สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงินที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการของบริษัท และผู้บริหารสูงสุด โดยคำนึงถึงค่าตอบแทนที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม

2) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารสูงสุด

3) พิจารณากำหนดสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงินให้แก่พนักงานของบริษัท

4) กำกับดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยนโยบายเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งหลักการและเหตุผล

5) ในส่วนของหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุด คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุดไม่อาจกำหนดค่าตอบแทนให้ตนเองได้ เนื่องจากเป็นการขัดกันของผลประโยชน์ การกำหนดค่าตอบแทนต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนด โดยได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น

(5.1) กำหนดโครงสร้าง/องค์ประกอบของค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ค่าตอบแทนควรอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ หรือเทียบเคียงได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โครงสร้าง/องค์ประกอบของค่าตอบแทนควรมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ

(5.2) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกปีโดยคณะกรรมการบริษัท ต้องนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงเท่ากับวาระที่ตนเป็นกรรมการบริษัท หรือเมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง ทั้งนี้ในกรณีที่พ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุครบกำหนดตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

2) กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระตามข้อ 1) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดรายละเอียดในกฎบัตรของกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตำแหน่งที่ว่างลง โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนเข้าดำรงตำแหน่งแทน

## 5.6 การประชุมคณะกรรมการ และการได้รับเอกสารข้อมูล

กรรมการทุกคนควรเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสารสถานที่ และประสานงานในการประชุม กรรมการแต่ละท่านต้องได้รับทราบวันประชุม ระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าพอสมควร

5.6.1 คณะกรรมการบริษัทต้องอุทิศเวลา พุ่มเท และให้ความสนใจกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างเต็มที่ และพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง หรือตามความจำเป็น โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

ประสานงาน เตรียมความพร้อม เตรียมเอกสารที่ใช้ในการประชุม และเชิญประชุม ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ต้องมีกรรมการเข้าร่วมครบองค์ประชุมตามข้อบังคับบริษัท

5.6.2 เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดวาระการประชุมตามคำสั่งของประธานกรรมการ โดยปรึกษาหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณาคำขอของกรรมการที่จะบรรจุเรื่องอื่นที่สำคัญเป็นวาระการพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้ ประธานกรรมการ เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้ทำเป็นหนังสือนัดประชุมพร้อมวาระการประชุมลงนามโดยประธานกรรมการ หรือเลขานุการบริษัทโดยคำสั่งของประธานกรรมการ

5.6.3 คณะกรรมการบริษัทต้องจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้แก่ผู้บริหารในการนำเสนอข้อมูล และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญ

5.6.4 คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องล่วงหน้าโดยมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่าง ๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่เป็นการเรียกประชุมเร่งด่วน

5.6.5 คณะกรรมการบริษัทสามารถขอเอกสารข้อมูล คำปรึกษา และบริการต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทจากผู้บริหารระดับสูง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน เพื่อประกอบการประชุมแต่ละครั้ง และสามารถขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาภายนอกได้หากเห็นว่าจำเป็น โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด

5.6.6 กรรมการที่อาจจะมีผลประโยชน์ได้เสียในวาระการประชุมใดจะต้องงดออกเสียง งดให้ความเห็นในวาระนั้น หรือออกจากห้องประชุม

5.6.7 การจดบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะต้องมีความชัดเจนทั้งผลการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้อ้างอิง

### 5.7 ผู้บริหาร

ผู้บริหารมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ การใช้อำนาจของผู้บริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้หากผู้บริหารมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทหรือบริษัทย่อยตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

5.7.1 กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

5.7.2 กำหนดให้มีกระบวนการส่งเสริม และสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังบุคลากรของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย

5.7.3 นำนโยบาย และกรอบการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ให้บุคลากรของบริษัทถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และต่อเนื่อง

5.7.4 กำหนดให้มีการประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

5.7.5 กำหนดให้มีกระบวนการรับ และกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน

5.7.6 ทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

### 5.8 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างราบรื่นและโปร่งใส เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

5.8.1 คณะกรรมการบริษัทต้องแต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดเก็บเอกสาร รายงานการประชุม และจัดเก็บและส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเสนอต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน และกระทำการอื่นที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดในนามของคณะกรรมการ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อมีการแต่งตั้งแล้วให้ประธานกรรมการแจ้งรายชื่อไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนภายใน 14 วัน

5.8.2 เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการและประสานงานเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายที่คณะกรรมการบริษัทควรรับทราบ รวมทั้งจัดอบรมและให้ข้อมูลแก่กรรมการ

### 5.9 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ และผู้บริหารสูงสุด

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงานประจำของบริษัทออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่ดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และผู้บริหารสูงสุดเป็นคนละบุคคลกันเสมอ

#### 5.9.1 บทบาท หน้าที่ ของประธานกรรมการ

1) ดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วม และไม่ก้าวร้าวในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของผู้บริหารสูงสุดภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

2) เป็นประธานอย่างเป็นทางการในประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น

3) สนับสนุนและผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

#### 5.9.2 บทบาท หน้าที่ ของผู้บริหารสูงสุด

1) นำนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทมาพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติให้เกิดผลสำเร็จ บรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความรับผิดชอบที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น

2) วางแผนกลยุทธ์ทางการเงิน การลงทุน การบริหาร และการพัฒนาธุรกิจสังหาริมทรัพย์ ให้เหมาะสมกับบริษัท

3) นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องสำคัญต่าง ๆ เช่น การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท การจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท การคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท

4) อนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัท

5) รับทราบข้อร้องเรียนและรับแจ้งเบาะแสการทุจริต รวมถึงข้อข้องใจเกี่ยวกับมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทจากผู้มีส่วนได้เสีย โดยดำเนินการตามขั้นตอนการจัดการเรื่องที่มีการร้องเรียน

6) เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานทุกระดับชั้น

7) คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

### 5.10 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป

โดยแบบประเมินผลประกอบด้วย 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

### 5.11 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสมทั้งนี้ บริษัทต้องมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อวางแผนการสืบทอด โดยเฉพาะในตำแหน่งผู้บริหาร โดยกำหนดนโยบาย/แนวทางการบริหารและพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่าง ได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไป และผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

### จริยธรรมทางธุรกิจ

#### นโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ

กลุ่ม RJH ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ส่งเสริมคุณธรรม และ จริยธรรม เพื่อให้ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ชุมชน รัฐบาล และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความเชื่อมั่นว่า กลุ่ม RJH จะยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ โดยการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงต่อเวลา และจะไม่นำข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยไปแสวงหาผลประโยชน์ใส่ตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่กระทำการอันก่อให้เกิดความเสียหาย หรือ ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กลุ่ม RJH สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรม และประเพณีอันดีงามอย่างต่อเนื่อง

#### การรักษาจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ

##### บุคคลที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ

พนักงาน และแพทย์ (เฉพาะบางกรณีตามประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ) มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจด้วยความเข้าใจ ยอมรับและศรัทธา ระมัดระวัง และหลีกเลี่ยงมิให้มีการประพฤติผิดจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยพนักงานต้องประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี และต้องปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด

การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงกฎระเบียบของบริษัท พนักงานจะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ใน “ระเบียบข้อบังคับการทำงานของกลุ่ม RJH” และในกรณีของแพทย์ (เฉพาะบางกรณีตามประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ) จะถูกพิจารณาตักเตือน หรือยกเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องในการประกอบวิชาชีพแพทย์ในกลุ่ม RJH

#### การกระทำที่เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ

พนักงานและแพทย์ (เฉพาะบางกรณีที่เกี่ยวข้อง) ทุกคนที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามและส่งเสริมให้ผู้อื่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ การกระทำต่อไปนี้ ถือว่าเป็นการกระทำผิดตามประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ

1. ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ
2. แนะนำส่งเสริมหรือสนับสนุนให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ
3. ละเลยเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการไม่ ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ในกรณีที่ตนทราบหรือควรทราบเนื่องจากเกี่ยวข้องกับงานภายใต้ความรับผิดชอบของตน

4. ไม่ให้ความร่วมมือหรือขัดขวางการสืบสวนสอบสวนหาข้อเท็จจริง เพื่อตรวจสอบการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ

5. การกระทำอันไม่เป็นธรรมต่อผู้อื่นเนื่องจากการที่ผู้นั้นรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้ที่ทำผิดจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ จะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่กลุ่ม RJH กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นเป็นความผิดตามกฎหมาย



## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

### **บุคคลที่มีหน้าที่ดูแลและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ**

1. **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และปรับปรุงให้มีความเหมาะสมเป็นประจํารวมทั้งจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ อย่างเหมาะสม
2. **ผู้บริหารทุกระดับ** มีหน้าที่ดังนี้
  - 2.1 ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี
  - 2.2 ถ่ายทอดนโยบายวิธีปฏิบัติรวมถึงรับฟังความเห็นอย่างเปิดกว้างเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ
  - 2.3 ฝึกอบรมพนักงานให้มีความรับผิดชอบและจัดให้มีระบบจัดการที่สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย กฎระเบียบของแต่ละบริษัทในกลุ่ม RJH รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ
  - 2.4 กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
3. **ฝ่ายบุคคลหรือหน่วยงานที่ดูแลทรัพยากรบุคคล** มีหน้าที่รับผิดชอบในการชี้แจงพนักงาน ให้ทราบถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ
4. **หน่วยงานตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่สอบทานข้อมูลเบื้องต้นในกรณีมีเหตุผลเชื่อถือว่า จะเกิดการฝ่าฝืนระเบียบและจรรยาบรรณเพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
5. **พนักงานและแพทย์ทุกคน** มีหน้าที่ปฏิบัติตาม ดูแล และส่งเสริมให้พนักงานและแพทย์ (เฉพาะบางกรณีที่เกี่ยวข้อง) ทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ เสนอแนะข้อขัดข้องและอุปสรรคต่าง ๆ ในปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ต่อผู้บริหารระดับสูงหรือสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อนำเสนอข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### **จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ**

#### **1. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง แนวปฏิบัติที่ดี**

- 1.1 พนักงานและแพทย์ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยกฎหมายเหล่านั้นรวมถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 1.2 หากพนักงานฝ่าฝืนกฎหมาย มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่งของกลุ่ม RJH โดยอ้างว่าเป็นการกระทำเพื่อเพิ่มผลกำไรให้แก่บริษัทฯ หรือเหตุผลอื่นใด มิใช่เหตุผลที่จะพึงรับฟังได้
- 1.3 พนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงประโยชน์อันชอบธรรมของกลุ่ม RJH แม้จะมีช่องว่างของกฎหมาย หรือช่องว่างของข้อบังคับระเบียบ และคำสั่งของแต่ละบริษัทในกลุ่ม RJH ก็ตาม
- 1.4 พนักงานและแพทย์ต้องทำความเข้าใจกฎหมายและกฎระเบียบของแต่ละบริษัทในกลุ่ม RJH ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนให้ถี่ถ้วนและต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากไม่แน่ใจ ให้ขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย โดยห้ามปฏิบัติไปตามความเข้าใจของตนเองโดยไม่มีคำแนะนำ

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

### 2. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่

#### แนวปฏิบัติที่ดี

- 2.1 ดำรงตนตั้งมั่นอยู่ในความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- 2.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รอบคอบ พุ่มเทก่าลังกายและกำลังความคิดในการทำงานซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงธรรม ยึดมั่นในคุณธรรม โดยถือประโยชน์ขององค์กรเป็นสำคัญ
- 2.3 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร รวมทั้งแสวงหาแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพ อยู่เสมอ
- 2.4 รักษาเกียรติของตนเองให้เป็นที่ยอมรับในสังคม
- 2.5 เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบ วัฒนธรรม และประเพณีอันดีงามของ กลุ่ม RJH ไม่ว่าจะมีการระบุไว้เป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ก็ตาม
- 2.6 หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันอาจกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร หรือเป็น ปัญหาแก่องค์กร ในภายหลังได้
- 2.7 ไม่ใช้เวลาปฏิบัติงานขององค์กรไปทำงานอื่น หรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว ที่ส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานใน เวลาทำงานขององค์กรได้อย่างเต็มที่
- 2.8 ห้ามบุคลากรของกลุ่ม RJH กระทำการที่ก่อความเดือดร้อน รำคาญ บั่นทอนกำลังใจ และก่อให้เกิดความ แยกแยะสามัคคี การปฏิบัติตนเป็นปฏิปักษ์ หรือรบกวนการปฏิบัติงาน รวมถึงการคุกคามทางเพศ และการล่วงละเมิดทางเพศ การก่อกวน การลวนลาม การอนาจาร และการมีไว้ซึ่งภาพลามก อนาจาร ทั้งทางวาจา และการสัมผัส ไม่ว่าจะต่อบุคลากร ของกลุ่ม RJH หรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อธุรกิจ
- 2.9 ห้ามบุคลากรของกลุ่ม RJH ใช้ชื่อองค์กร และ ใช้ชื่อตำแหน่งตน เรี่ยไรเงิน เพื่อประโยชน์ ส่วน ตัว ไม่ว่าจะ วัตถุประสงค์ใด
- 2.10 พนักงานของกลุ่ม RJH มีหน้าที่ปฏิบัติงานตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมายของ ผู้บังคับบัญชา รวมถึงการ ร่วมมือ และการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆที่องค์กรจัดขึ้น เพื่อสร้างความสามัคคีและเป็นแบบอย่าง ที่ดี
- 2.11 ใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรขององค์กรอย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของ องค์กร

### 3. จรรยาบรรณว่าด้วยความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์

#### แนวปฏิบัติที่ดี

- 4.1 ห้ามคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงาน ใช้อิทธิพล หรือ อำนาจที่มี ทำธุรกรรมระหว่างองค์กรกับผู้ที่มี ความเกี่ยวข้องกับพนักงานบุคคลนั้นๆ เว้นแต่มีการเปิดเผยส่วนได้เสียแล้ว และได้มีการดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อ จัดหา และได้รับอนุญาตเป็นการเฉพาะหรือได้รับอนุมัติในหลักการให้ทำได้
- 4.2 บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในครอบครัวพนักงาน สามารถทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้า ที่ วั ไป โ ด ย ปราศจากการใช้อิทธิพลของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และมี ข้อตกลงทางการค้าที่วิญญูชนจะพึง กระทำกับคู่ค้าทั่วไป โดยต้องดำเนินการตาม กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และคู่มืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 4.3 การออกคำสั่ง เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ออกคำสั่งเองยอมทำ ไม่ได้

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

4.4 การเข้าประชุมพิจารณาประเด็นที่ผู้เข้าร่วมประชุมมีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากที่ประชุมเป็นการชั่วคราว เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุม ท่านอื่นมีโอกาสพิจารณา วิเคราะห์ วิจารณ์ โดยปราศจากอิทธิพลของพนักงานที่มีส่วนได้เสียนั้น

4.5 คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ต้องพิจารณาความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม RJH เป็นที่ตั้ง

4.6 คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่กู้ยืมเงิน หรือ รับทรัพย์สินอื่นใด อันเกินสมควรกว่าที่กระทำตามประเพณีนิยมจากลูกค้า เพื่อมิให้มีอิทธิพลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะของกลุ่ม RJH

4.7 คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์หรือเบียดบังทรัพย์สินซึ่งเป็นหรือควรเป็นของกลุ่ม RJH หรือลูกค้าของกลุ่ม RJH

4.8 คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานควรหลีกเลี่ยงสถานการณ์ หรือการมีกิจกรรม ส่วนตัว และการมีผลประโยชน์ทางการเงินซึ่งอาจขัดแย้งกับหน้าที่การงานที่ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานผูกพันอยู่

4.9 หากตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมีผลในอันที่จะเอื้อประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมให้แก่ตนเอง หรือสมาชิกในครอบครัวและญาติ พี่ น้อง หรือบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานดังกล่าวไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจดำเนินการใดๆ และจะต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาตามสายงานให้ทราบทันที

4.10 กลุ่ม RJH จะหลีกเลี่ยงที่จะมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในกรณีที่น่าจะนำไปสู่สถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่ม RJH หรือขัดต่อผลประโยชน์ของลูกค้าของกลุ่ม RJH

4.11 คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการ และการเปิดเผย ชื่อ มูล รายการที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 4 จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของกลุ่ม RJH

#### แนวปฏิบัติที่ดี

4.1 กลุ่ม RJH มีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลและการปฏิบัติเพื่อรักษาความลับ โดยเอกสารสำคัญและข้อมูลที่เป็นความลับจะต้องได้รับการดูแลด้วยวิธีการเฉพาะที่กำหนดไว้ในแต่ละระดับ แต่ละชนิด หรือประเภทของข้อมูลพนักงานทุกคนต้องรักษาความลับในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ ไม่ให้ความลับตกไปยังบุคคลอื่น รวมทั้งพนักงานและแพทย์ของกลุ่ม RJH ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง

4.2 พนักงานแม้จะเกษียณอายุ ลาออก หรือสิ้นสุดการทำงานกับกลุ่ม RJH ไปแล้ว หรือแพทย์แม้ได้ยกเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการประกอบวิชาชีพกับกลุ่ม RJH ไปแล้ว ก็ยังจะต้องรักษาและไม่เปิดเผยความลับของกลุ่ม RJH เป็นระยะเวลา 2 ปี หรือตามที่กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น เว้นแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนเป็นการทั่วไปแล้ว

4.3 กลุ่ม RJH ต้องรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้า และข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับ พนักงานและแพทย์ทุกคนต้องไม่เปิดเผยความลับของลูกค้าต่อพนักงานหรือแพทย์ของกลุ่ม RJH และบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อบังคับ

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

โดยกฎหมายให้เปิดเผย การเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้อง หรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการเปิดเผย หรือเป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนเป็นการทั่วไปแล้ว

4.4 พนักงานและแพทย์ต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบเสียเอง หรือทำให้กลุ่ม RJH เกิดความเสียหาย

4.5 การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานหรือแพทย์ที่ได้รับมอบหมายให้มีอำนาจหน้าที่เท่านั้น พนักงานทั่วไปหรือแพทย์ที่ไม่เกี่ยวข้องไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผย ให้แนะนำ ผู้ถามไปสอบถามได้ที่บุคคลผู้ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อสามารถให้ข้อมูลถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

4.6 พนักงานและแพทย์มีหน้าที่ต้องเก็บรักษาข้อมูล ทั้งที่เก็บไว้เป็นเอกสารและที่เก็บไว้เป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อมีการเรียกใช้ เอกสารบางประเภทต้องมีการรักษาไว้ตามที่กฎหมายกำหนด พนักงานและแพทย์ในกลุ่ม RJH ควรทำการศึกษาเป็นกรณีไป เมื่อครบกำหนดให้ขออนุญาตผู้บริหาร ก่อนนำเอกสารไปทำลาย

4.7 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ มีหน้าที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุน โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลให้แก่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

### 5. จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์

#### แนวปฏิบัติที่ดี

5.1 พนักงานและแพทย์ทุกคนจะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

5.2 การนำข้อมูลภายในอันมีสาระสำคัญและอาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ และยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปหาผลประโยชน์ ไม่ว่าจะเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น ถือว่าเป็นการกระทำความผิดทางกฎหมายและข้อบังคับการทำงานของบริษัท

5.3 พนักงานและแพทย์ รวมถึงสมาชิกในครอบครัว จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ครอบครองข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนเป็นการทั่วไป

5.4 พนักงานและแพทย์จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในอันมีสาระสำคัญ และอาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง

### 6 จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาทรัพย์สินของกลุ่ม RJH

#### แนวปฏิบัติที่ดี

6.1 พนักงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการใช้ทรัพย์สินของกลุ่ม RJH อย่างประหยัด เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ อย่างสูงสุด และดูแลมิให้เสื่อมเสีย สูญหาย รวมทั้ง ไม่นำทรัพย์สินใด ๆ ของกลุ่ม RJH ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น หรือนำไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต

6.2 ข้อมูลและเอกสารทางธุรกิจเป็นทรัพย์สินที่สำคัญของกลุ่ม RJH หน่วยงานแต่ละหน่วยงานต้องกำหนดระยะเวลาการเก็บรักษาเอกสาร ขึ้นความลับของเอกสาร รวมทั้งเก็บรักษาเอกสารดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วน สามารถตรวจสอบได้ โดยไม่ให้ถูกล่วงละเมิดและไม่เปิดเผยให้แก่ผู้ใด เว้นแต่ได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้มีอำนาจ

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

- 6.3 พนักงานต้องจัดทำเอกสารทางธุรกิจ บัญชีและการเงิน และรายงานต่าง ๆ ที่นำเสนอส่วนราชการและบุคคลอื่น ๆ ทั้งหมดอย่างรอบคอบด้วยความสุจริต และต้องได้รับการบันทึกตามวิธีการทางบัญชีของกลุ่ม RJH ที่สอดคล้องกับมาตรฐานที่กำหนด
- 6.4 พนักงานต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่ม RJH ไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาตจากกลุ่ม RJH
- 6.5 พนักงานต้องให้ความเคารพ และไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น หากพบเห็นการกระทำที่เป็นหรืออาจเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ให้แจ้งผู้มีอำนาจตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ
- 6.6 พนักงานมีหน้าที่ให้ความร่วมมือและช่วยเหลือในการแสดงสิทธิ หรือขอรับความคุ้มครองสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาที่กลุ่ม RJH เป็นเจ้าของ
- 6.7 ตรวจสอบข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือจะนำมาใช้ภายหลังในกลุ่ม RJH เพื่อลดโอกาสในการเกิดกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
- 6.8 พนักงานมีหน้าที่รายงานต่อผู้บังคับบัญชาเมื่อพบการกระทำที่เห็นว่าเป็นการละเมิดสิทธิ การกระทำที่อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่ม RJH

## 7. จรรยาบรรณว่าด้วยการรับของขวัญ ของกำนัลและเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

### แนวทางปฏิบัติที่ดี

- 7.1 กรณีที่พนักงานเป็นผู้รับ และมีข้อสงสัยในการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ให้ส่งกลับคืนได้ให้นำส่งที่สำนักเลขานุการบริษัท เพื่อดำเนินการส่งคืนต่อไป
- 7.2 การรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ควรจะเป็นการรับโดยธรรมจรรยา มูลค่าพอสมควร ไม่เป็นการรับอย่างผิดกฎหมาย หรือ มีเจตนาแอบแฝง และไม่เป็นการผิดกฎระเบียบกลุ่ม RJH และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 7.3 พนักงานและครอบครัว เรียกร้อง หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมา คู่ค้า ลูกค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่ม RJH ไม่ว่าจะกรณีใด ๆ อันอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียงหรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้
- 7.4 พนักงานของกลุ่ม RJH จะต้องไม่ให้สินบน หรือ ผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันแก่พนักงานของกลุ่ม RJH หรือบุคคลภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าพนักงาน และเจ้าหน้าที่รัฐ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าพนักงาน หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ ต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมาย และจารีตประเพณีที่ดีงาม

## 8. จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้สิทธิทางสังคมและการเมือง

### แนวทางปฏิบัติที่ดี

- 8.1 กลุ่ม RJH มีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง ไม่นำทรัพยากรของกลุ่ม RJH ไปสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มทางการเมือง หรือนักการเมืองคนใด ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม และไม่อนุญาตให้ฝ่ายการเมืองเข้ามาใช้ทรัพยากร และสถานที่ของกลุ่ม RJH ในกิจกรรมทางการเมือง
- 8.2 กลุ่ม RJH สนับสนุนให้พนักงานหรือแพทย์แสดงออก เข้าร่วม สนับสนุน และการใช้สิทธิทางการเมืองนอกเวลาทำงาน โดยทรัพยากรของพนักงานหรือแพทย์เอง ห้ามพนักงานหรือแพทย์ของกลุ่ม RJH ใช้อำนาจ ทรัพยากร เงินทุน และชื่อของกลุ่ม RJH ไปใช้ในการเรียกรับหรือใช้ประกอบกิจกรรมทางการเมือง

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

### 9. จรรยาบรรณว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน

กลุ่ม RJH ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้แพทย์ พยาบาล และพนักงาน ปฏิบัติต่อผู้ป่วยและผู้ที่มาใช้บริการด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มารับบริการโรงพยาบาล ดังนี้

9.1 ผู้มาใช้บริการทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ ภาษา ศาสนา สถานภาพทางกาย จิตใจ สถานภาพทางสังคม และผู้ที่มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการเรียกร้องที่เหมาะสม

9.2 มุ่งเน้นให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิผู้ป่วย โดยได้บรรจุหัวข้ออบรมเรื่องสิทธิผู้ป่วยในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกรุ่น เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและเข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งประกาศให้ผู้ป่วยรับทราบถึงสิทธิและหน้าที่รับผิดชอบอย่างทั่วถึงตามจุดบริการต่างๆ ของโรงพยาบาล

9.3 บริษัทฯ ดูแลไม่ให้อุทธรณ์ไปเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

### 10. จรรยาบรรณว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และสินบน

กลุ่ม RJH ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยได้วางแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

#### แนวทางปฏิบัติที่ดี

##### 10.1 การประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำแนวทางการปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งระบุในเอกสาร “ระเบียบและข้อบังคับการทำงานของโรงพยาบาล” และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและนำไปปฏิบัติ นอกจากนี้ได้บรรจุหัวข้อดังกล่าวไว้ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกรุ่น เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยหากพนักงานทำการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นโทษทางวินัยในการเลิกจ้าง

##### 10.2 การประเมินความเสี่ยงการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริหาร ได้จัดทำบัญชีความเสี่ยงของบริษัทฯ ตามระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพื่อวางแผนการตรวจสอบภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงทางการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้น
- จัดให้มีการตรวจสอบภายในตามแผนการประเมินความเสี่ยงที่ได้จัดทำ โดยมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอกที่มีประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมาย เพื่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยจะต้องประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

##### 10.3 การควบคุมและป้องกันความเสี่ยงการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบการจัดซื้อ จัดจ้าง การเข้าทำสัญญา การเบิกจ่ายเงิน โดยกำหนดวงเงินอำนาจอนุมัติ และวัตถุประสงค์ในการทำรายงาน ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานประกอบที่ชัดเจน พร้อมมีระบบการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

- จัดให้มีระบบควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในที่เกี่ยวข้องด้านบัญชีการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติ และเพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส

- การบริจาคเงินเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุนเพื่อสาธารณะ จะต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น และต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน ตลอดจนต้องมีการดำเนินการเป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้

- การมอบให้หรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นธรรมเนียมทางการค้าปกติ หรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม

### 10.4 การกลั่นกรองและจัดการความเสี่ยงการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของโรงพยาบาลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบได้พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจส่งผลกระทบต่อความโปร่งใสของการดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีอิสระในการรายงานสิ่งที่พบต่อคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันเวลา และหากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน มีการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ หรือกระทำผิดจรรยาบรรณตามสถานะที่ตนดำรงอยู่ บริษัทฯ จะพิจารณาแนวทางหรือมาตรการดำเนินการที่เหมาะสมกับบุคคลนั้น ตั้งแต่การดำเนินการทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนการดำเนินการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 11. จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

### 11.1 จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน

#### แนวทางปฏิบัติที่ดี

1. ปฏิบัติหน้าที่เต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อประโยชน์สูงสุดโดยรวม
2. การตัดสินใจดำเนินการใดๆ จะกระทำด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ
3. ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อกลุ่ม RJH
4. จัดทำโครงสร้างระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวังข้อมูลที่เพียงพอ และมีหลักฐานที่สามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
5. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและจัดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

### 11.2 จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้า

#### แนวทางปฏิบัติที่ดี

1. มุ่งมั่นในการสร้างความพอใจและความมั่นใจให้แก่ลูกค้า ให้ได้รับการบริการที่ดีมีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม พร้อมทั้งยกระดับมาตรฐานการทำงานและการให้บริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจริงจัง โดยเฉพาะการรักษาสิทธิของลูกค้าที่เป็นผู้ป่วย
2. จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ และการดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางออกร่วมกัน

4. รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

5. ไม่เลือกปฏิบัติต่อลูกค้า เนื่องจากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานและแพทย์ของกลุ่ม RJH เป็นผู้ที่มีความสำคัญ และมีภาระหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบ และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน จึงควรมีจรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อตนเอง

### 11.3 จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่ แนวทางปฏิบัติที่ดี

1. พนักงานที่มีหน้าที่จัดซื้อจัดหา วัตถุดิบ สินค้าและบริการ ต้องคำนึงถึงความต้องการ ความคุ้มค่า ราคา และคุณภาพ กระบวนการจัดซื้อ จัดหา จะต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส การให้ข้อมูลแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ไม่มีอคติ ไม่เลือกปฏิบัติต่อลูกค้าผู้ใดผู้หนึ่ง มีการสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรม การจัดซื้อ จัดหา กระทำโดยอิงหลักวิชาการรองรับ ที่ถูกต้อง และรัดกุม รวมถึงควรมีกระบวนการในการรับสินค้าและบริการตามมาตรฐานที่พึงเป็น

2. ในการติดต่อลูกค้า ให้ผู้ที่ติดต่อเก็บเอกสารหลักฐาน การเจรจา การร่างสัญญา การทำสัญญาและการปฏิบัติตามสัญญาไว้เป็นหลักฐานเพื่อใช้ตามระยะเวลาที่กำหนด

3. การเจรจาต่อรอง ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ผู้บริหารหรือหน่วยงานตรวจสอบสามารถดำเนินการตรวจสอบได้ โดยพนักงานที่มีหน้าที่จัดซื้อ จัดหา จะต้องไม่เรียกรับประโยชน์จากการจัดซื้อ จัดหาไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ต้องวางตัวเป็นกลางไม่ใกล้ชิดกับลูกค้าจนเกินไป และไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการจัดซื้อ จัดหากับลูกค้าที่มีความเกี่ยวข้องกับตนเอง โดยจะต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. การรักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงการค้าที่ได้มีการตกลงกัน ทั้งในประเด็นการจ่ายชำระเงินให้ลูกค้าตรงเวลา การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน การดูแลทรัพย์สินค้าประกัน รวมถึงการรายงานต่อเจ้าหน้าที่ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

### 11.4 จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า แนวทางปฏิบัติที่ดี

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกา
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เพื่อผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม RJH
3. ไม่กล่าวหาในทางร้าย หรือมุ่งทำลายชื่อเสียงแก่คู่แข่งทางการค้า

### 11.5 จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงาน แนวทางปฏิบัติที่ดี

1. กลุ่ม RJH ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สรีรวิทยา และการศึกษา



## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

2. คณะกรรมการบริษัท และ ผู้บริหาร สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการที่เหมาะสมตามระเบียบของกลุ่ม RJH อีกทั้งให้โอกาสศึกษาเพิ่มเติมและการอบรมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

3. กลุ่ม RJH จะต้องสนับสนุนการดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

4. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริต และตั้งบนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำหรือการปฏิบัติของพนักงานนั้นๆ

5. การเปิดโอกาสรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม และเสมอภาค

6. มีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางผิดระเบียบและกฎหมายได้ โดยมีมาตรการป้องกันพนักงานผู้ที่เกี่ยวข้อง

### 11.6 จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม แนวปฏิบัติที่ดี

1. กลุ่ม RJH มีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสภาพสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่อย่างเคร่งครัด

2. มุ่งมั่นจะมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ตลอดจนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3. ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

### การรายงานการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

หากผู้บริหารหรือพนักงานรายใดพบเห็นเรื่องที่เป็นการกระทำอื่นใด ที่แม้จะไม่ได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณพนักงานเหล่านี้ แต่การกระทำดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความโปร่งใส และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร ตลอดจนอาจขัดต่อนโยบายอื่นใดของบริษัท ย่อมถือเป็นหน้าที่ของผู้บริหารหรือพนักงานนั้น ในการรายงานเรื่องดังกล่าวต่อบุคคลที่มีหน้าที่รับผิดชอบ

#### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับเรื่องหรือรับรายงาน

ประเภทของรายงาน	ผู้รับรายงาน
เรื่องการกระทำผิดจรรยาบรรณของพนักงาน ผู้บริหาร	- ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น
เรื่องการกระทำผิดจรรยาบรรณของกรรมการบริษัท	- เลขานุการบริษัท - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการบริษัท

**เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ**

เรื่องการทำผิดจรรยาบรรณของแพทย์	- ประธานองค์กรแพทย์ - ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
เรื่องความผิดปรกติของรายงานทางการเงิน	- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
เรื่องที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพพจน์ของบริษัท	- เลขานุการบริษัท - กรรมการผู้จัดการ
เรื่องกรรมการซื้อหรือทุจริตรายภายในบริษัท	- เลขานุการบริษัท

**ช่องทางการร้องเรียนและข้อเสนอแนะ**

สามารถส่งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ โดยผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

● **ทางไปรษณีย์ลงทะเบียน**

โดยส่งถึงผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับเรื่องการรายงานข้างต้น ตามที่อยู่ด้านล่างนี้ และไม่ต้องระบุชื่อผู้ส่ง

ที่อยู่ “บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด ถนนโรจนะ ตำบลคลองสวนพลู อำเภอ 3 หมู่ที่ 111 มหาชน) เลขที่)

พระนครศรีอยุธยาจังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000”

● **ทางอีเมลล์**

โดยสามารถส่งข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนมาได้ที่ CS@rajthanee.com

หลังจากได้รับข้อร้องเรียนแล้ว ผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องจะสอบสวนหาข้อเท็จจริง เพื่อหาข้อสรุปในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยเร็วที่สุด และมีมาตรฐานในการปกป้องผู้ร้องเรียนมิให้ได้รับผลกระทบใดๆ จากการร้องเรียน

**การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ**

กลุ่ม RJH จะให้ความสำคัญเป็นธรรมและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเรื่องการทุจริต คอร์รัปชั่น รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแก่ผู้แจ้งเบาะแสที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท

1. ผู้ร้องทุกข์ ผู้แจ้งเบาะแส และพยาน จะได้รับความคุ้มครอง โดยจะไม่มีเปิดเผยชื่อผู้แจ้งและพยานแก่ผู้ใดทั้งสิ้น จะรู้เพียงผู้รับข้อร้องเรียน และประธานกรรมการบริษัท หรือ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เท่านั้น
2. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานที่ได้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือให้ความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาทุจริต
3. ในกรณีที่พนักงานถูกข่มขู่ คุกคาม ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับโดยทันที เพื่อดำเนินการให้ความคุ้มครองตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ขึ้นกับระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องที่ร้องเรียน
4. ห้ามกรรมการ พนักงาน หรือผู้บริหารของกลุ่ม RJH เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือพูดว่าจะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานได้ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการทุจริต

## เอกสารแนบ 5 –นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

### **บทลงโทษ**

ทุกบริษัทในกลุ่ม RJH จะพิจารณาโทษต่อพนักงานที่ละเมิดหลักจรรยาบรรณฉบับนี้อย่างจริงจัง โดยให้อำนาจแก่ผู้บังคับบัญชาตามสายงานเป็นผู้พิจารณาความผิด และลงโทษพนักงานของแต่ละบริษัทในกลุ่ม RJH ที่กระทำผิดหรือขัดต่อหลักจรรยาบรรณ โดยพนักงานที่กระทำความผิดจะได้รับการพิจารณาลงโทษตามลักษณะและความร้ายแรงของความผิดตามควรแก่กรณีเป็นราย ๆ ไป ทั้งนี้ โทษดังกล่าวเป็นโทษที่กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของแต่ละบริษัทในกลุ่ม RJH

สำหรับแพทย์ในกลุ่ม RJH จะพิจารณาทักเตือน หรือยกเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องในการประกอบวิชาชีพ เพื่อที่จะหยุดยั้งการกระทำ หรือ พฤติกรรมที่ไม่สอดคล้องไปตามประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตามลักษณะและความร้ายแรงของความผิดตามควรแก่กรณีเป็นราย ๆ ไป

## เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายธีระศักดิ์ ญะระนอง และนายศรัณย์ สุภักศรัณย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี พ.ศ.2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผ่านการตรวจสอบหรือการสอบทานจากผู้สอบบัญชี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจากการสอบทานและฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินรวมดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้องและครบถ้วน และพิจารณานุมัติแผนงานการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี

2. พิจารณาให้ความเห็นเรื่องการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สอบบัญชีนั้น มีความเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย

3. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมด้วย เพื่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการรายงานปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าไม่พบข้อสังเกต ปัญหา หรือข้อจำกัดใดที่เป็นสาระสำคัญ

4. พิจารณาให้ความเห็นเรื่องการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอก เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท โดยประเมินจากทีมงาน ความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสิทธิภาพ ความรู้ ความสามารถและความเป็นอิสระของหน่วยงาน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนของบริษัท ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่วางไว้

5. พิจารณาให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

6. พิจารณานุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี และให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมาย ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด

7. พิจารณาและรับฟังคำชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน ที่ได้รับการแต่งตั้งตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้สรุปและนำเสนอประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

8. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอกับการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามนโยบายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังและอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง

(นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ